

# PINAR SU VE İÇECEK FAALİYET RAPORU 2022



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2022 - 31.12.2022

### Ticaret Unvanı

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45707-K-2016

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

220.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

94.762.708,45 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad.

No: 262 Bornova/İzmir

Tel: (232) 436 52 50

Faks: (232) 436 52 04

E-posta: info@pinarsu.com.tr

#### Genel Müdürlük

Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad.

No: 262 Bornova/İzmir

Tel: (232) 436 52 50

Faks: (232) 436 56 80

#### İnternet Sitesi ve Sosyal Medya

[www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)

[www.facebook.com/pinarsuofficial](http://www.facebook.com/pinarsuofficial)

[www.twitter.com/pinarsuofficial](http://www.twitter.com/pinarsuofficial)

[www.instagram.com/pinarsuofficial](http://www.instagram.com/pinarsuofficial)

[www.linkedin.com/company/pinar-su-icecek](http://www.linkedin.com/company/pinar-su-icecek)

[www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)

[instagram.com/pinarlayasam](http://instagram.com/pinarlayasam)

[facebook.com/pinarlayasam](http://facebook.com/pinarlayasam)

[twitter.com/pinarlayasam](http://twitter.com/pinarlayasam)



# İçindekiler



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından	3
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	5
Üst Yönetim ve Komiteler	6
Şirket Ortaklık Yapısı	7
Pınar Su ve İçecek 2022	8
Şirket Profili	10
Rekabet Avantajları	12
Sektöre Bakış	14
2022 Faaliyetleri	16
Tedarikçi İlişkileri	18
Pınar Su ve İçecek Ürünleri	19
Trendleri Takip Eden Yenilikler	20
Pınar Su ve İçecek Müşterileri ve Tüketicileri	22
Pınar Su ve İçecek Ailesi	26
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	28
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	34
Ödüller	37
Kilometre Taşları	37
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	38
Gündem	45
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	56
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	59
Yatırımcılara Bilgi	132

**GIDA VE İÇECEK****Gıda**

- Pınar Süt
  - Pınar Et
  - Yaşar Birleşik Pazarlama
  - Pınar Foods GmbH
  - HDF FZCO
  - Hadaf Foods Industries LLC
- İçecek**
- Pınar Su ve İçecek
- Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık**
- Çamlı Yem Besicilik

**BOYA**

- Dyo Boya Fabrikaları
- AO Kemipeks

**TİCARET VE HİZMET**

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret
- Yadex International GmbH
- Desa Enerji
- Desa Elektrik

**TEMİZLİK KÂĞITLARI**

- Viking Kağıt

**VAKIFLAR**

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

# Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" ile temelleri atılan, ülkemizin sanayileşme sürecinde önemli rol oynayan Yaşar Topluluğu, 78 yıldır, "durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensipleriyle faaliyetlerine devam ediyor.

Tüm paydaşlarına "daha iyi bir yaşam sunma"yı ilke edinen Yaşar Topluluğu, gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200 bin satış noktasıyla, ülkemiz ekonomisinin lider sanayi toplulukları arasında yer alıyor.

"Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak" misyonuyla çalışan Topluluk, tüketicisi ve müşterisini tüm faaliyetlerinin odağına koyan, çalışanlarını en önemli değeri olarak gören, etik duruşundan taviz vermeden, operasyonel mükemmellik hedefiyle, çevresel ve sosyal sorumluluğunu gözeterek sunduğu ürün ve hizmetlerle varlığını güçlendiriyor. Yaşar Topluluğu, "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz", "Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz", "İnsan Kaynağımız", "Etik Duruşumuz", "Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz" değerlerini kurumsal değerleri olarak benimseyerek Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

## Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Daima en iyi ürün ve hizmeti sunmayı ilke edinen Yaşar Topluluğu, aynı hedefe birlikte yürüdüğü, aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmaya, ürün ve hizmetler sunmaya devam ediyor. Ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki güçlü markaları Pınar ve DYO, "Türkiye'de en çok bilinen markalar" arasında yer alıyor.

Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

## Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye'ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle "ilklerin öncüsü" unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, **DYO**
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, **PINAR SÜT**
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, **ALTIN YUNUS ÇEŞME**
- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, **VİKİNG KAĞIT**
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, **PINAR SU**
- İlk özel sektör entegre et tesisi, **PINAR ET**
- İlk entegre hindi tesisi, **PINAR HİNDİ**
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, **PINAR DENİZ**
- İlk organik gübre fabrikası, **ÇAMLI YEM BESİCİLİK**

## Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya, yeryüzüne ve insana değer veren bir yaklaşımla üretim yapmak ve bugünden daha iyi bir geleceğe katkıda bulunmak anlayışıyla çalışan Yaşar Topluluğu, tüm iş süreçlerini çevresel etkilerini en aza indirecek biçimde şekillendiriyor. Topluluk, sorumlu birey ve kurumlar yaratmak, farkındalığı artırmak ve yaratılan etkiyi büyütme amaçlarıyla tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlamayı hedefliyor. Tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdüren Topluluk, ülkenin ve dünyanın geleceği için sorumluluğunun bilinciyle hareket edip, doğal kaynak kullanımı, iklim değişikliği, su, enerji ve atıkların etkin yönetimi konularında hedefler belirleyerek faaliyetlerini sürdürüyor.

"İklim değişikliği ve enerji yönetimi", "su ve atık su yönetimi" ve "döngüsel ekonomi ve atık yönetimi" konuları Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevresel performansına temel oluşturan öncelikli alanlar olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu, stratejileri ve Çevre Politikası doğrultusunda operasyonlarını yürütürken, çevresel performans göstergeleri üzerinden hedef izleme, değerlendirme ve güncelleme çalışmalarını da sürdürüyor.

Toplumsal sorumluluğunun bilinciyle toplumsal katkı projeleri üreten, projelerini uzun dönemler halinde planlayarak etki alanını her yıl genişletmeyi hedefleyen Topluluk, eğitime, spora, kültüre ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkânlarla Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden biri olarak yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009'dan bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012'de imzaladığı BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri CEO Destek Beyannamesi kapsamında, doğru cinsiyet politikalarıyla kadının iş yaşamına katılımını ve iş yaşamında güçlenmesini de destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Kaynaklarımızı doğru ve verimli kullanmak için temiz üretim politikamızı sürekli geliştiriyoruz.



Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye sevdasıyla hepimize örnek olan, fikirleriyle yol göstericimiz, kurucumuz ve Onursal Başkanımız Selçuk Yaşar'ı kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Vizyonu, girişimciliğiyle, sanayiciliğiyle, topluma katkısıyla ülkemize büyük hizmetler veren Selçuk Yaşar'ın bizlere emanet ettiği Topluluğumuzu, süregelen ilkelerimiz doğrultusunda geleceğe taşıyacağız.

Küresel düzeyde belirsizliklerle dolu bir yılı daha geride bıraktık. Pandeminin etkilerinin giderek azaldığını görmek bizim için sevindirici. 39 yıl önce, Türkiye'yi ambalajlı suyla tanıştıran şirket olarak, her dönem ve koşulda, aralıksız üretimi ve insan yaşamına değer katmayı elden bırakmadık.

Pınar Su ve İçecek, Türkiye'nin uluslararası pazarlarda yer alan güçlü markalarından biri. Yurt içinde ulusal düzeyde satış yapan firmalar arasında, ciro bazında 5 büyük şirket arasında %100 Türk sermayeli tek firma olarak yer alıyoruz. 2022 yılında 334 bin tonluk satış tonajına ulaşarak 579,5 milyon TL net satış gerçekleştirdik. 2022 yılında Türkiye'den yapılan toplam su ihracatının %10,3'ünü gerçekleştirdiğimizi gururla söyleyebilirim. 30 ülkeye yaptığımız 40 bin tonluk ihracatla 5,5 milyon ABD

doları gelir ve 243,1 milyon TL brüt kâr elde ettik. 2022 yılında ihracat yaptığımız ülkeler arasında Avustralya, Estonya, Japonya, Türkmenistan ve Maldivler de eklendi.

Pınar Su ve İçecek olarak sadece rakamsal getirilere odaklı çalışmıyor, kültürel değerlerimize sahip çıkmayı da önemsiyoruz. Bu niyetle 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz "Şehir Şişeleri" projemizle, Türkiye'nin tarihi ve doğal güzelliklerini dünyaya tanıttık. "Türk malı" algısını küresel piyasalarda yüceltmeye devam edeceğiz. Ayrıca Ar-Ge çalışmalarımızla yeni ürünler piyasaya sürüyor, ürünlerimizin içeriklerini güncelliyoruz. Son yıllarda odaklandığımız en önemli konu başlıklarından biri, şeker içeriği azaltılmış ürün çalışmaları.

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda yeryüzüne ve insanlığa karşı sorumluluğumuzun farkındayız. Türkiye'de "Karbon Nötr Sertifikalı" ambalajlı doğal kaynak suyu ve içecek üretimi yapan ilk şirket olmanın haklı gururunu yaşıyoruz. Bugün maden suyundan limonataya, meyve aromalı gazlı içecekten fonksiyonel sulara dek birçok kategoride ürünlerimizle yer alıyorsak, bu başarıda sürdürülebilirlik stratejimizin rolü büyük.

Toplum ve dünya için değer yaratırken atıklarımızın yönetimine ve enerji

kaynaklarımızın doğru ve verimli şekilde kullanılmasına dikkat ediyor, temiz üretim politikamızı geliştiriyoruz. 2022 yılında tüm tesislerimizde ortaya çıkan toplam atık su miktarını 2021 yılına göre %19,78 azalttık. Aynı bilinçle, üretim sahalarında, ofislerde, çevre aydınlatmada tüketilen elektrik enerjisini 2021 yılına kıyasla %19 azaltmayı başardık. Bu yıl gerçekleşen sera gazı emisyon yoğunluğunu, baz yıl 2010 yılına kıyasla %24,10 oranında düşürdük.

İş dünyası olarak, çalışanları ve işverenleri derinden etkileyen akımların konuşulduğu bir dönemdeyiz. "İnsan", iş yaşamının en önemli unsuru. Yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, yetkin ve donanımlı insan kaynağımızın başarılarımızdaki katkısı tartışılmaz. Şirket olarak insana dokunmayan yapıların sürdürülebilir olamayacağını biliyoruz.

Daha güzel bir gelecek yaratmak için birlikte çalışmaya devam edeceğiz. Pınar Su ve İçecek olarak, şirketimize katkı sunan tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, bayilerimize, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**E. Feyhan Yaşar**  
Yönetim Kurulu Başkanı



# Yönetim Kurulu



**E. FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**NALAN ERKARAKAŞ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**DAMLA TOLGA BİROL**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**MEHMET AKTAŞ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**HAKKI HİKMET ALTAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

## Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 12. ve 13. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

\*\* Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 39-40'da yer almaktadır.

# Üst Yönetim ve Komiteler



## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	29.03.2022 - 29.03.2023
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	29.03.2022 - 29.03.2023
NALAN ERKARAKAŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
DAMLA TOLGA BİROL	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
HAKKI HİKMET ALTAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pinar Su ve İçecek'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 2022 yılında 10 üzerinden 9,54 olarak teyit edilmiştir.

## ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
HÜSEYİN KARAMEHMETOĞLU	GENEL MÜDÜR
UFUK ATİK	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
NALAN ERKARAKAŞ	BAŞKAN
DAMLA TOLGA BİROL	ÜYE

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
NALAN ERKARAKAŞ	BAŞKAN
DAMLA TOLGA BİROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
ONUR ÖZTÜRK	ÜYE

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
DAMLA TOLGA BİROL	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE
HAKKI HİKMET ALTAN	ÜYE





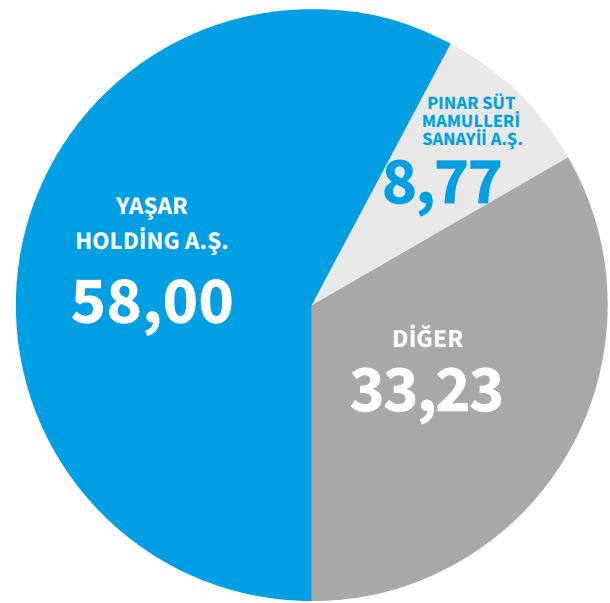
**Sektörünün  
liderlerinden,  
%100 Türk  
sermayeli tek yerli  
şirket...**



## PINAR SU VE İÇECEK



ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	58,00	54.960.343,68
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.	8,77	8.314.575,66
DİĞER	33,23	31.487.789,11
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>94.762.708,45</b>

Pınar Su ve İçecek'in payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "PINSU" sembolü ile işlem görmektedir. Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## Bir Bakışta Pınar Su ve İçecek 2022



Pınar Su kalite, hijyen ve teknolojiyi  
önceleyen faaliyetleriyle büyümeye  
devam etti.

”

✓ **39**  
Yıllık Sektörel  
Birikim

✓ **~ 400**  
Bayi

✓ **424**  
Ortalama  
Çalışan Sayısı

✓ **2 milyon ton**  
Yıllık Üretim  
Kapasitesi





**579,5**

✓ milyon TL  
Ciro

**243,1**

✓ milyon TL  
Brüt Kâr

**26,9**

✓ milyon TL  
Yatırım  
Harcaması

**30**

✓ Ülkeye  
İhracat

**%12,0**

✓ Yurt Dışı  
Satış Payı

## 2022 Yılı Finansal Performans

(Milyon TL)	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021
Net Satışlar	579,5	323,2
Brüt Kâr Tutarı	243,1	123,7
Brüt Satış Kâr Marjı	%42,0	%38,3

(Milyon TL)	31.12.2022	31.12.2021
Özkaynaklar	363,0	227,0
Aktifler	976,6	666,9
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	1,69	1,94

## Şirket Profili

**Türkiye’ye “ambalajlı su” kavramını benimseten Pınar Su ve İçecek, modern teknolojisiyle 39 yıldan bu yana kaliteli su ve içecek ürünleri sunuyor.**

”

Pınar Su ve İçecek’in üretim yolculuğu 39 yıl önce başladı. Türkiye’de ilk kez kaynak suyunu şişeleyerek ambalajlı bir ürün haline getiren Şirket, farklı içecek ürünleriyle sektördeki konumunu güçlendiriyor. Güçlü ve güvenilir marka kimliği sayesinde su ve içecek sektörüne öncülük eden Pınar Su ve İçecek, iş süreçlerinin tamamında yüksek kalite standartlarını koruyor.

Şirket, yerli üretimin en başarılı örneklerinden biri olarak “Pınar” ve “Pınar Yaşam Pınarım” markalarıyla 30 ülkeye ihracat gerçekleştiriyor. Türkiye’nin en kaliteli kaynaklarından temin edilen suları şişeleyerek iç ve dış pazarlara sunan Şirket, “yüzde 100 Türk sermayeli” bir firma olarak, yerel ve uluslararası piyasalardaki pazar payını güçlendirmeyi hedefliyor.

### KALİTE, HİJYEN VE TEKNOLOJİ

Pınar Su ve İçecek’in üretim stratejisinde kalite ve hijyen kriterleri ilk sırada yer alıyor. Bu stratejisi doğrultusunda dünyanın en gelişmiş teknolojilerini tüm dolum tesislerinde kullanan Pınar Su ve İçecek, steril hava ile pozitif basınçlandırılmış, dışarıdan hava girişi engellenmiş, havası sürekli temizlenen tam hijyenik ortamlarda dolum yapıyor. Suyun kaynağından alınıp şişelenmesi ve nihai tüketiciye ulaştırılması da dahil olmak üzere, üretimin her aşamasında yüksek standartları benimseyen Şirket, kalite süreçlerinde



fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik testler yapıyor. Uluslararası kalite standartları doğrultusunda yüksek kalite ve lezzete sahip su ve içecek üreten Şirket, “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” sloganını benimliyor.

Pınar Su ve İçecek, Uluslararası Sağlık ve Gıda Güvenliği Uygunluk Belgesi’ni (NSF) almaya hak kazanan ilk Türk içecek markası olarak, kaliteli üretim, tüketici memnuniyetini yükseltme ve sürdürülebilir büyüme odaklı iş anlayışıyla çalışmalarına devam ediyor.

İş yapma biçiminde sürdürülebilir yaklaşımı benimseyen Pınar Su ve İçecek, doğal kaynakların korunması, kaynak kullanımının kontrol altında tutulması, çevre ve doğaya yönelik duyarlılık ile atıkların kaynağında azaltılması ve üretimde oluşan atıkların bertaraf edilmesi konusunda son derece titiz davranıyor. Şirket, bu bakış açısında yalnızca doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmiyor, aynı zamanda sosyal sorumluluk çalışmalarıyla sanata, spora ve topluma da katkı sağlıyor.





# Rekabet Üstünlükleri

**Tüketici memnuniyetini üretim ve yönetim yaklaşımının merkezine koyan Pınar Su ve İçecek, sahip olduğu yüksek kalite standartları ve artan ürün çeşitleriyle faaliyetlerini sürdürüyor.**

”

## GÜÇLÜ VE GÜVENİLİR MARKA

- ✓ Yüksek marka değeri
- ✓ Sürekli artan müşteri memnuniyeti
- ✓ Superbrands® Türkiye markalarından biri
- ✓ 13. Doğrudan Pazarlama Ödülleri'nde Yaşam Pınarım mobil uygulama reklamı "Pre-Roll" kampanyası ile üç farklı kategoride ödül
- ✓ MEA Markets dergisi tarafından verilen MEA Business Awards ödüllerinde "En İyi Su ve İçecek firması" markası ödüllü
- ✓ Türkiye Sadakat Programları - Dijital Platformlar Araştırması'nda Yaşam Pınarım mobil uygulamasıyla "Pandemi Döneminde Başarılı Dijital Çözümler Sunan" marka olma özelliği

## ZENGİN ÜRÜN YELPAZESİ

- ✓ Tüketici ihtiyaçları takip edilerek tasarlanmış farklı ambalaj ve hacimlerdeki SKU'larda üretim
- ✓ Doğal kaynak suyu ve meyve suyu konsantreleri birleşimiyle sunulan Şekerli ve Şekersiz Pınar Frit ürün ailesi



- ✓ Fonksiyonel içecek ailesi Pınar Yeni Nesil Yaşam Pınarım
- ✓ Şekerli ve şekersiz limonata
- ✓ Sade ve aromalı maden suyu çeşitleri

## YAYGIN DAĞITIM VE HİZMET AĞI

- ✓ Hedef pazarlara yakın kaynaklardan yapılan üretimin sağladığı lojistik avantaj
- ✓ Yaygın bayilerden oluşan güçlü satış ve dağıtım ağı ile Türkiye genelinde kolay ulaşılabilirlik
- ✓ Sipariş hattı uygulaması
- ✓ "Online" sipariş sistemi
- ✓ Mobil sipariş uygulamalarında kredi kartıyla temassız ödeme imkânı sunan ilk su markası
- ✓ Kurumsal iş birlikleri
- ✓ E-ticaret satış kanalları



## KALİTELİ ÜRETİM

- ✓ 39 yıllık sektörel tecrübe
- ✓ Doğal ve hijyenik koşullarda sunulan uluslararası standartlardaki kaynak suyu
- ✓ Güçlü ve gelişmiş üretim yeteneğiyle tüm ambalaj seçeneklerinde (pet, polikarbon damacana, cam damacana ve cam) ürün sunabilme kapasitesi
- ✓ Ultra-hijyenik üretim teknolojisi
- ✓ Tüm tesislerde kalite, gıda güvenliği, çevre ve iş güvenliği yönetim sistemleri belgeleri

- ✓ Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi
- ✓ Tüm tesislerde Sıfır Atık Belgesi

Ambalajlı su pazarının öncüsü olarak Türkiye’de 39 yıldır ilklere imza atan Pınar Su ve İçecek farklı içecek gruplarında da liderlik hedefiyle çalışmalarına devam ediyor. Şirket, uzun yıllara dayanan üretim geleneğini kusursuz müşteri deneyimi ilkesiyle birleştirerek, katma değerli ürünlerini yerli ve yabancı pazarlarda tüketicileriyle buluşturuyor.



## Sektöre Bakış

**2022 yılında katkısız, şekerli, doğal içerikli, az kalorili, fonksiyonel ve aromalı içeceklere olan tüketici talebi artarak devam etti.**

”

Sağlıklı yaşam bilincinin her geçen gün artmasıyla, hastalığa yakalanma riskini azaltmak için tüketilen, bağışıklığı artıran doğal yiyecek ve içeceklere yönelik eğilim ve beklentiler artış gösterdi. Post pandemik dönemde tüketicilerin sağlık ve zindelik odaklı tüketim tercihleri devam etti ve uzun vadede bu konuda katkı sağlayan ürünlere yönelim arttı. Farkındalık gelişmesiyle değişen beslenme ihtiyaçları, doğal gıda içeriklerinin çeşitlenmesini sağlarken, içecek sektöründe de farklı ürün geliştirme çalışmaları yapılmasını sağladı. Katkısız, şekerli, doğal içerikli, az kalorili, vegan vb. özellikteki içecek arayışıyla, fonksiyonel ve aromalı içeceklere olan tüketici talebi 2022 yılında da artarak devam etti.

Günlük alınması gereken vitamin ve mineral gruplarının da eklenmesiyle, içeriğinde doğal kaynak suyu bulunduran içecekler, su ihtiyacını karşılanmanın ötesinde faydalar sağlıyor. Bu bilgi ışığında Pınar Su ve İçecek, 2022 yılında Ar-Ge çalışmaları doğrultusunda, yeni ürünler geliştirmeye devam etti. Ambalajlar ise sürdürülebilirlik ilkeleri göz önünde bulundurularak, fonksiyonellik kazandı. Şirket, kullanımı kolay, çevreci, doğal ve geri dönüşümlü ambalaj tercihlerini yeni ürünlerinde de ön planda tutmaya devam ediyor.



Küresel fonksiyonel içecek pazarının 2021 yılından 2030 yılına kadar yıllık %5,9 büyüyerek yaklaşık 200 milyon Dolara ulaşacağı tahmin ediliyor (ResearchAndMarkets). İçecek pazarındaki trendleri ve gelişmeleri yakından izleyen Pınar Su ve İçecek, fonksiyonel içecek grubu odaklı çalışmalarını kesintisiz sürdürüyor. Bu kategoride lansmanı gerçekleştirilen Pınar Yeni Nesil Yaşam Pınarım ürün kategorisi, tüketicilerden yoğun ilgi görüyor. Şirket, Ar-Ge çalışmalarıyla destekleyerek hayata geçireceği ürünlerle Türkiye’de fonksiyonel içecek kategorisini büyütme hedefliyor.

Son yıllarda kirli suların neden olduğu gastrointestinal sağlık problemlerinin artmasıyla temiz ve hijyenik suya erişimin önemi de artıyor. Ayrıca dünya üzerindeki bazı bölgelerde yaşanan içme suyu kıtlığı da ambalajlı su pazarının büyümesine yardımcı oluyor. Global düzeyde ülkelere bakıldığında en büyük pazar olma özelliğini Amerika Birleşik Devletleri koruyor. Diğer taraftan Çin, Hindistan ve Türkiye büyüme potansiyeline sahip pazarlar olarak öne çıkıyor.

Global içecek trendlerine bakıldığında, birçok tüketiciler ekerli içecekler yerine aromalı suları tercih ederken, doğal ve katkısız içerikler ilgi çekiyor. Aynı zamanda karbon-nötr ve sürdürülebilir ambalaj beyanları da öne çıkıyor.

Fonksiyonel sular tüketicilerin düşük eker ve düşük kalori beklentilerini inovatif tatlarla birleştiriyor. Fonksiyonel fayda olarak bağışıklığı destekleyen, sindirim sistemini koruyan gibi fonksiyonel beyanlar ve vitaminler de sağlık odaklı tüketicilerin ilgisini çekiyor.

Ambalajlı su perakende sektörünün 2022 yılında cirosu 8.526 milyon TL büyüklüğe ulaşırken 2021 yılına göre %101 büyüme sağladı. Tona bazında 2022 yılında 3.880 milyon litrelik büyüklüğe erişen pazar 2021 yılına göre %0,3 büyürken, indirim marketleri hariç pazar %4 küçüldü (Nielsen Perakende Paneli, 2022).

Pınar Su ve içecek, toplam perakende pazarında ciro olarak %47 büyüdü. şirket, ambalajlı su pazarında ciro bazında ilk 10 firma arasında yer almaya devam etti (Nielsen Perakende Paneli, 2022).

Fonksiyonel içecek kategorisinde ise 2022 yılında geçen yıla oranla cirosunu %66 artıran Pınar Su ve içecek, ciro bazında ilk 3 sırada yer alıyor (Nielsen Perakende Paneli, 2022).

### Uluslararası Standartlarda Üretim Süreçleri

Güncel teknolojilerle donatılmış, uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmiş tesislerde üretim yapan Pınar Su ve içecek, suyun kaynaktaki doğal yapısını bozmadan, el değmeden, ultra hijyenik teknolojilerle doluyor. Ambalaj seçimi ve kullanım süreçlerinde sürdürülebilirliği ve insan sağlığına etkilerini önemseyen şirket, ambalajlı su sektörünün yanı sıra içecek ürün grubundaki zengin çeşitleriyle de tüketici beklentilerini karşılıyor.

### DOLUM TESİSLERİ

#### ULUDAğ

Bursa-Uludağ, içerik ve lezzet yönünden Türkiye'nin en kaliteli kaynaklarından biri olarak kabul ediliyor. Faaliyetine 2015 yılında başlayan Bursa Uludağ tesisi, Bursa-İnegöl sınırlarında yer alıyor. Ormanlık dağların eteğinde, 1.600 metre yükseklikte bulunan tesis, yerleşim bölgelerinden oldukça uzakta konumlanıyor. Enerji ve üretim verimliliği sağlayan alt yapısıyla endüstri 4.0 standartlarında modern üretim hatlarına sahip tesis, 822 bin ton/yıl kapasiteyle alışıyor.

#### Pınar Uludağ

Sülfat	3,33 mg/L
Sodyum	3 mg/L
Klorür	0,98 mg/L
pH	7,55
İletkenlik	69,6 µS/cm

#### MADRAN

Pınar Su ve içecek Madran kaynağı, Türkiye'nin en kaliteli kaynakları arasında gösteriliyor. Aydın-Bozdoğan'da, yerleşim bölgelerinden uzakta konumlanan tesisin su kaynağı, yaklaşık 1.000 metre yükseklikte yer alıyor. Yıllık dolun kapasitesi 550 bin ton olan tesiste, kaynak suyu dolununun yanı sıra gazlı ve gazsız içecek üretimleri de gerçekleştiriliyor.

#### Pınar Madran

Sülfat	7,83 mg/L
Sodyum	6,27 mg/L
Klorür	3,72 mg/L
pH	7,45
İletkenlik	58,1 µS/cm

#### GÖKEAğA

Sakarya-Hendek'te bulunan Gökeağa tesisi, 8,2 pH değeri ve ideal mineral içeriğiyle ön plana çıkan bir kaynaktan üretim yapıyor. Bakir yeşillikler içinde bir coğrafyada yer alan tesiste kaliteli ve sağlıklı kaynak suyu tüketicilerle buluşturuluyor. Tesis, yıllık toplam 480 bin ton üretim kapasitesine sahip.

#### Pınar Gökeağa

Sülfat	7,7 mg/L
Sodyum	5,6 mg/L
Klorür	1,0 mg/L
pH	8,2
İletkenlik	130,3 µS/cm

#### AKçAAğAç

Akçaağaç kaynağı, Isparta-Eğirdir'de şehir merkezinden uzakta doğal bir ortam içerisinde yer alıyor.

#### Pınar Akçaağaç

Sülfat	2,2 mg/L
Sodyum	1,5 mg/L
Klorür	2,0 mg/L
pH	8,01
İletkenlik	218 µS/cm

## 2022 Faaliyetleri

**Pınar Su ve İçecek, 2022 yılında 334 bin tonluk satış tonajına ulaşırken 579,5 milyon TL net satış tutarı elde etti.**

”

Pınar Su ve İçecek, Türkiye’de ulusal düzeyde satış yapan tüm firmalar arasında, ciro bazında 5 büyük kuruluş arasında %100 Türk sermayeli tek yerli şirket olarak yer aldı. 2022 yılında 579,5 milyon TL net satışa ulaşan Pınar Su ve İçecek’in satış tonajı toplam 334 bin ton olarak gerçekleşti. Şirket 2022 yılında 243,1 milyon TL brüt kâr elde ederken, yıl içinde yapılan yatırım tutarı ise 26,9 milyon TL oldu.

Şirket, Turquality projesi kapsamında verilen teşviklerden 2022 yılında da yararlandı. Pınar Su ve İçecek, Türkiye’nin alanında güçlü markası olarak, “Türk malı” algısını küresel piyasalarda yükseltmeye devam etti.

Şirket, ambalajlı su ürünlerinin yanı sıra yenilikçi içecek ürünlerine yönelik yatırımlarını ve ürün geliştirme çalışmalarını da sürdürdü. Bu kapsamda, 2022 yılında; maden suyu, limonata, gazlı meyveli içecek ve fonksiyonel içecekler Pınar Su ve İçecek ürünleri arasında tüketicilerin en çok tercih ettiği ürünler arasında yer aldı.

### 30 ÜLKEYE İHRACAT

Pınar Su ve İçecek, küresel gelişmeleri ve müşteri ihtiyaçlarını yakından takip ediyor. Bu doğrultuda, ihracat stratejilerini geliştiren Şirket, uluslararası pazarlarda aktif olarak yer alıyor. Pınar Su ve İçecek,



**334** bin ton  
SATIŞ TONAJI

**579,5** milyon TL  
NET SATIŞ TUTARI

2022 yılında Türkiye’den yapılan toplam su ihracatının %10,3’ünü gerçekleştirdi. Türkiye’nin lider ihracatçı su firmalarından biri olan Şirket, 30 ülkeye yaptığı 40 bin tonluk ihracattan 5,5 milyon ABD doları gelir elde etti. Şirket, toplam satışların %12’sini yurt dışı pazarlarda gerçekleştirdi. Toplam ihracatın ciro içerisindeki payı ise artış göstererek 15,9 seviyesine ulaştı.

2022 yılında Şirket’in ihracatında; İngiltere, Almanya,



Belçika, Macaristan, İrlanda, Romanya, Yunanistan, Malta, Kosova, İsviçre gibi Avrupa ülkeleri ağırlığını korurken, KKTC, Azerbaycan, Irak, Kuveyt, BAE, Bahreyn, Singapur, Ürdün, Ukrayna, Trinidad Tobago, Amerika, İsrail, Filistin, Macaristan, Bulgaristan, Libya pazarlarında satışlar devam etti. İngiltere, Almanya ve çevre Avrupa ülkelerinin Pınar Su ve İçecek'in ihracatındaki payı %87,9'a yükseldi. İhracat pazarlarına yeni eklenen ülkeler arasında ise Avustralya, Estonya, Japonya, Türkmenistan ve Maldivler yer aldı.

### 2022 YATIRIMLARI

Pınar Su ve İçecek, yüksek teknolojiyle üretilmiş ambalajlı doğal kaynak suyunun yanı sıra, gazlı ve gazsız meyveli içecek alanında da tüketicilere güvenilir ve yenilikçi ürünler sunuyor. Bu doğrultuda alt yapısını sürekli güncelleyen Şirket, ürün, hizmet ve teknoloji geliştirme çalışmalarıyla birlikte dijitalleşmeye de yatırım yapıyor. Bu yatırımlar sayesinde dağıtım ağını daha da iyileştiren Pınar Su ve İçecek, 2022 yılında 26,9 milyon TL'lik yatırıma imza attı.

Büyük bir hızla büyümeye devam eden e-ticaret ekosistemine uyum sağlayan Şirket, pandemi öncesinde temassız teslimat ve kredi kartıyla ödeme özelliklerini getiren ilk su markası oldu. 2022 yılında "Yaşam Pınarım" mobil uygulamasında kullanıcılara daha iyi bir alışveriş deneyimi yaşatmaya yönelik yeni özellikler eklendi. Bu doğrultuda yazılım geliştirme yatırımları hızlandırıldı. E-posta gönderimi, mobil uygulama, çağrı merkezi gibi tüm iletişim kanallarını tek çatı altında toplayarak müşteri deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmalar yapıldı.

Yüksek teknolojik donanıma sahip Pınar Su ve İçecek'in Uludağ tesisleri, Endüstri 4.0 Yönetim Sistemi'nin gereklerine göre üretim yapıyor. Ambalajlı su sektöründe Türkiye'nin en yüksek kapasiteli üretim hatlarına sahip tesiste, üretim ve dolun hatları el değmeden çalışıyor. İki ayrı tesis, üretim kampüsü modeliyle yönetiliyor. 123.000 m<sup>2</sup>'lik alanda kurulmuş tesislerden birinde geri dönüşlü ambalajlarda damacana ürünlerin dolunu, diğerinde ise pet ambalajlı ürünlerin üretim ve dolunları yapıyor.



## Tedarikçi İlişkileri

**Kalite ve güvenilirlikten ödün vermeyen Pınar Su ve İçecek, “Pınar Kalite Kriterleri” ile uyumlu tedarikçilerle çalışıyor.**

”

Tedarikçilerini titizlikle seçen Pınar Su ve İçecek, iş birliği yapacağı kuruluşlarda öncelikle kalite, çevre, gıda güvenliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği Standartlarına uygunluğu dikkate alıyor. Yaşar Topluluğu'nun kurumsal değerleri ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla çalışan Şirket, tedarikçi seçiminde kaliteli, güvenli ve sürdürülebilir üretim şartlarının yanı sıra çevresel etkilerini de değerlendiriyor.

Şirket'in tedarikçilere yönelik kritik değerlendirme kriterleri bulunuyor. Bu kriterler arasında, tedarikçilerin uyguladıkları yönetim sistemlerinin etkinliği, son tedarikçi denetim puanları ve yıl boyu izlenen performanslar gibi unsurlar yer alıyor. Bu kapsamda, tedarikçilerin, kalite standartları, gıda güvenliğine yaklaşımları, İSG çalışmaları ve çevresel etkileri inceleniyor. Bu incelemenin ardından denetim skorları ve tedarikçi değerlendirme sonuçları doğrultusunda Onaylı Tedarikçi Listesi belirleniyor. Böylece Şirket, ürün ya da hizmet tedarikçisini, listede bulunma başarısını gösteren tedarikçilerden sağlıyor.



Pınar Su ve İçecek, tedarikçilere ilişkin genel puanlama değerlendirmesinde; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve SA 8000 Sosyal Sorumluluk Standardı ya da eş değer standartlara uygunluk sertifikalarının bulunmasını dikkate alıyor. İş sağlığı ve güvenliğinde tedarikçilerden de aynı hassasiyeti bekleyen Şirket, olası iş ya da çevre kazası durumunda tedarikçinin Pınar Su ve İçecek'i bilgilendirmesi gerektiği, tedarikçi denetim kontrol listeleri, satın alma sözleşmeleri ve doğrudan denetimler esnasında tedarikçiye iletiyor.

Tedarikçilerin 2022 yılı boyunca performansını değerlendiren ve gelişimlerini teşvik eden Pınar Su ve İçecek, termin, fiyat, uygunsuzluklar, uygunsuzluklara dönüş hızı, düzeltme ve düzeltici faaliyet etkinliği gibi unsurları inceledi. Şirket, tedarikçilerine geri bildirim vererek denetim bulgularının da yer aldığı rapor paylaşımları ile düzeltici faaliyet planlamalarını istedi.



# Pınar Su ve İçecek Ürünleri

Sektördeki faaliyetine ambalajlı su ile başladıktan sonra ürün gamını çeşitlendiren Pınar Su ve İçecek, tüketicilere; meyve aromalı gazlı içeceklerden fonksiyonel sulara, limonatadan maden suyuna farklı ürünler sunuyor.

”



## AMBALAJLI SU

- ✓ 0,20L Bardak
- ✓ 0,33L Pet Şişe
- ✓ 0,33L Minions
- ✓ 0,50L Pet Şişe
- ✓ 0,75L Sporcu Şişe
- ✓ 1L Pet Şişe
- ✓ 1,50L Pet Şişe
- ✓ 5L Pet Şişe
- ✓ 0,33L Cam Şişe
- ✓ 0,75L Cam Şişe
- ✓ 15L Cam Damacana
- ✓ 19L Damacana
- ✓ 0,5L Anadolu pınarım Pet Şişe
- ✓ 1,5L Anadolu pınarım Pet Şişe
- ✓ 5L Anadolu pınarım Pet Şişe

## PINAR DENGİ MADEN SUYU

- ✓ 0,20L Sade Maden Suyu
- ✓ 0,20L Elma Aromalı Maden Suyu
- ✓ 0,20L Limon Aromalı Maden Suyu
- ✓ 0,20L Karpuz&Çilek Aromalı Maden Suyu

## PINAR FRIİ

- ✓ 0,25L Pınar Frii Misket Limonlu Şekersiz Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Mandalinalı Şekersiz Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Kırmızı Üzümlü Şekersiz Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Kavunlu Şekersiz Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Karpuz Aromalı Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Çilek Aromalı Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Misket Limonlu Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Mandalinalı Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Kırmızı Üzümlü Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Narlı Gazlı İçecek
- ✓ 0,25L Pınar Frii Kavunlu Gazlı İçecek

## PINAR LİMONATA

- ✓ 0,33L Limonata
- ✓ 0,33L Limonata Şekersiz
- ✓ 1L Limonata
- ✓ 1L Limonata Şekersiz
- ✓ 0,33L Limon Pınarım
- ✓ 1L Limon Pınarım

## PINAR YENİ NESİL YAŞAM PINARIM FONKSİYONEL İÇECEK AİLESİ

- ✓ 0,25L Güzellik Pınarım
- ✓ 0,25L Bağışıklık Pınarım
- ✓ 0,25L Zindelik Pınarım
- ✓ 0,25L Rahatlık Pınarım

## PINAR ICE TEA

- ✓ 0,25L Pınar Ice Tea Şeftali Aromalı Soğuk Çay
- ✓ 0,25L Pınar Ice Tea Nane Limon Aromalı Soğuk Çay
- ✓ 0,25 L Pınar Ice Tea Çilek Limon Aromalı Soğuk Çay

## Trendleri Takip Eden Yenilikler

**Yenilikçiliği, sağlık ve güvenilirliği ön planda tutan Pınar Su ve İçecek, 2022 yılında yine güncel trendleri takip ederek ürünler geliştirmeye devam etti.**

”

Sürekli yenilikçiliği kurumsal vizyonunun parçası haline getiren Pınar Su ve İçecek, sektörde fark yaratacak yeni ürün, hizmet ve ambalaj tasarımı geliştirme çalışmalarını 2022 yılında aralıksız sürdürdü.

### Şehir Konseptli Şişeler

Pınar Su ve İçecek, “Şehir Şişeleri” projesiyle Türkiye’nin tarihi ve doğal güzelliklerini dünyaya tanıttı. Ülkemizin farklı coğrafyalarında bulunan, turizm cenneti şehirlerinin en meşhur simgelerini cam şişelerine taşıyan Şirket; tüketicileri tarihi ve kültürel bir keşif yolculuğuna çıkardı. İstanbul, İzmir, Ankara, Antalya, Bodrum ve Alaçatı konseptli şişelerde şehirlere ait meşhur motiflere yer verildi.



### Ön Ödemeli Fırsat Paketleri

Son dönemde yapılan araştırmalar, tüketicilerin ekonomik koşullar sebebiyle, daha uygun fiyatlı tercihlere yöneldiğini ortaya koyuyor. Bu doğrultuda



Pınar Su ve İçecek, yıl boyunca tüketicilerin bütçesine katkı sağlayacak, ön ödemeli damacana paketlerini lanse etti. Müşterilerin uzun dönem fiyat artışlarından korunup aynı zamanda ekstra indirim alabildikleri bu uygulama sayesinde sadakat oranları da arttı.

### Marka İş Birlikleri

Yaşam Pınarım mobil uygulamasında yapılan 100’e yakın marka iş birlikleriyle tüketicilere farklı avantajlar sunuldu. Pandemi döneminde yapılan araştırmalarda, tüketicilerin evde daha fazla vakit geçirdiği ortaya koyulmuştu. Bu doğrultuda küçük ev aletleri sektöründe bulunan markalarla iş birlikleri oluşturuldu. Türkiye’nin en büyük kırtasiye markaları ile iş birliği yaparak tüketicilere okula dönüş döneminde avantajlar sunuldu.

Çocukları yeterli su tüketimine teşvik etmek amacıyla, birçok aileye ulaştırılan Pınar Süt paketlerinin içinde Su İçme Takvimi dağıtıldı. Yaşar Topluluğu Şirketlerinden Pınar Süt ile yaratılan bu sinerjiyle ortak hedef kitleye ulaşılarak farkındalık oluşturulması sağlandı.

## Marka Elçileri

Türkiye nüfusunun %39'unu oluşturan Z kuşağının, tüketici kitlesi içerisindeki ağırlığı giderek artıyor. Yeni jenerasyonun toplum içindeki satın alma gücünün artmasıyla, Pınar Su ve İçecek de gençlere hitap eden ürünlerin bilinirliğini artırmak ve genç nüfusun iş hayatını deneyimlemesine destek olmak amacıyla 2022 yılında "Marka Elçileri" projesini lanse etti. Proje kapsamında 20'ye yakın üniversiteden, belirlenen kriterlere göre Pınar İçecek Marka Elçisi olabilecek öğrenciler seçildi. Marka elçileri, üniversite içerisinde ve dışında hedef yaş aralığındaki potansiyel tüketicilerle ürünleri buluşturma, mobil uygulama bilinirliğini artırma, temsil ettiği bölge ve kitlenin pazar analizini yapma gibi projelerde görev aldılar.

## İçecek Projesi

2022 yılında Pınar Frit fonksiyonel ve limonata ürünlerindeki içecek portföyü için farklı içecek tarifleri oluşturuldu. İçecek danışmanı ile çalışılarak farklı tarifler içeren bir "Miksoloji Kataloğu" tasarlandı. Ev dışı tüketim kanalında ürün portföyünün penetrasyonunun artırılması ve menülerdeki alternatif tatların içeriğinde ürünlerin yer almasına dair müşterilerin bilgilendirilmesi hedeflendi.

## Ev Dışı Tüketim Kanalı

Pandemi etkisiyle daralan ev dışı tüketim pazarı 2022 yılında canlanarak pandemi öncesi büyüklüğüne ulaştı. Pınar Su ve İçecek bu kanala hitap eden cam şişe su, pet ambalajlı sular, maden suyu, limonata ve diğer içecek kategorileriyle otel, restaurant ve cafe gibi noktalara özel çalışmalar gerçekleştirdi. Bu çalışmalar sonucunda 2022 yılında ev dışı tüketim satışlarında %42 artış sağlandı.

Aynı zamanda farklı illerdeki şehirlerin simgeleri cam su şişelerine taşınarak bu kanala özel ürünler tasarlandı. Ülkemizin farklı coğrafyalarında bulunan, turizm cenneti şehirlerinin en meşhur simgelerine cam şişelerinde yer verdi. İzmir, Ankara, Antalya, Bodrum ve Alaçatı konseptli şişelerde şehirlere ait meşhur motifler yer aldı.

## Başarılı Dijital Çözümler

Kusursuz müşteri deneyimine odaklanan Pınar Su ve İçecek, su markaları arasında mobil sipariş uygulamalarında Türkiye'de kredi kartıyla ödeme ve 90 dakikada teslimat imkânı sunan ilk firma oldu. Pandemi döneminden önce başlayan ve halen sürdürülen bu uygulamalar, 2022 yılında tüketicilerin beğenisini toplamaya devam etti.

Tüm iş süreçlerini dijital kanallara aktarmaya başarıyla

devam eden Şirket, tüm Türkiye çapındaki bayileriyle periyodik online toplantılar gerçekleştirdi. "Uçtan uca dijitalleşme" prensibiyle çalışmalarını sürdüren Şirket, bayilerinin iş süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik çalışmalar ve eğitimler düzenledi. Paydaşlarıyla sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen Pınar Su ve İçecek, Kusursuz Müşteri Deneyimi projesi kapsamında; çağrı merkezi, sosyal medya, e-posta gibi farklı kanallardan gelen tüm tüketici yorum ve önerilerini tek sistem altında birleştirerek müşteri hizmetleri organizasyonunu yeniledi. Mevcut tüketicileriyle düzenli bir iletişim kanalı oluşturmak ve tüketici ihtiyaçlarına özel segment bazlı mesajlar iletmek amacıyla Şirket, yeni dijital platform işbirliklerine imza attı.

## Şeker Azaltma Çalışmaları

Sağlıklı ve sürdürülebilir bir yaşam için çalışan Pınar Su ve İçecek, insan sağlığına etkilerinin sıkça tartışıldığı şeker kullanımı için Ar-Ge departmanı ile çalışmalar yaparak, ürünlerin tat ve kalitesinden ödün vermeden şeker oranlarında azaltıma gitti. Böylece insan sağlığına olumsuz etkisi bilinen şekerin, daha az tüketilmesi sağlandı.

## Vegan İçecekler

Türkiye dahil 14 Avrupa ülkesinde yapılan, vegan ürün pazarının dinamiklerini inceleyen 2022 yılı araştırmasına göre bitki temelli ürün çeşitliliği her geçen yıl katlanarak artıyor. Türkiye'deki veganların sayısının 2014 yılından 2020 yılına kadar %395 artış gösterdiği belirtiliyor. (V-label ve FMCG Gurus Vegan Araştırması, 2022) Bu güncel trend doğrultusunda Pınar Su ve İçecek, "Keyifli anların içeceği" olarak konumlandığı vitaminli, şekersiz ve Vegan V-Label sertifikalı Pınar Frit Şekersiz ürünlerinin relansmanını gerçekleştirdi. Ar-Ge çalışmaları sonucu üretilen ve sağlıklı cam şişede sunulan Frit'in kavun, mandalina ve misket limonlu çeşitleri günlük C vitamini ihtiyacının %40'ını, kırmızı üzümlü olan çeşidi ise günlük B6 ve B12 vitamini ihtiyacının %37,5'ini karşılıyor.

## Farklı Kültürlere Özel Etiketler

Dünyanın farklı noktalarında güvenle ve keyifle tüketilen Pınar Su ve İçecek ürünlerinin etiketleri, ihracat yapılan ülkelerin diline uygun olarak, bölgenin su ve içecek yönetmeliklerine göre hazırlanıyor. Ürünler "Made in Türkiye" imzasıyla piyasaya sunuluyor. 2022 yılında ihracata dahil edilen ülkelere yönelik özel etiket çalışmaları yıl boyunca devam etti.

# Pınar Su ve İçecek Müşterileri ve Tüketicileri

**Pınar Su ve İçecek, kalite odaklı yenilikçi bakış açısıyla tasarladığı üretim süreçlerindeki hassasiyeti ve özeni iletişim faaliyetlerinde de sürdürüyor.**

”

Ambalajlı su, maden suyu, meyve aromalı gazlı içecek, limonata, soğuk çay ve fonksiyonel içecek olmak üzere müşterilerine geniş bir yelpazede ürün çeşidi sunan Pınar Su ve İçecek, ulusal ve uluslararası standartlara uygun üretim yapıyor. Şirket, tüketicilerin güncel ihtiyaçlarını kalite kriterleriyle buluşturarak güvenilir ürünler piyasaya sürüyor. Etkili ve rekabetçi pazarlama stratejisiyle beraber iletişim çalışmalarına da devam eden Pınar Su ve İçecek, iletişim çalışmalarında, üretim faaliyetlerinde de esas aldığı güven, hijyen, doğallık ve aile bağı değerlerine vurgu yaparak tüketicileriyle arasında bağı kuruyor.

Bu kapsamda 2022 yılında dijital reklam yatırımlarına ağırlık veren Pınar Su ve İçecek, kampanya dönemlerinde tüketicileriyle buluştuğu farklı kanalları etkili şekilde kullandı.

## Yaşam Pınarım Kullanıcıları 3 Yılda 3 Kat Arttı

Son üç yılda üç kat kullanım artışı gösteren Yaşam Pınarım, 2022 yılı içerisinde de müşteri memnuniyetini odağına alarak yazılım geliştirmelerini sürdürdü. Ön ödemeli paket lansmanı tüketiciler tarafından büyük ilgi gören Yaşam Pınarım, mobil müşterisini de %33 artırdı. Müşteri memnuniyeti odaklı yazılım geliştirmeleri ve önyüz değişimiyle uygulama skorları 2022 yılında tüm uygulama marketlerinde 4 puanın üzerine çıktı.



**%33**

MOBİL KANALDAN  
VERİLEN SİPARİŞLERDEKİ  
ARTIŞ ORANI

## Şekersiz Pınar Frii Ürün İletişimi

Güncel trendler ve tüketicilerin beklentileri doğrultusunda meyve aromalı gazlı içecek kategorisine eklenen Şekersiz Pınar Frii'nin tüketici farkındalığını ve görünürlüğünü artırmak amacıyla televizyon reklamları yayımlandı ve büyük şehirlerde açık hava reklamları yapıldı.

Dijital kanallarda ise sosyal medya platformları da kullanılarak toplamda 19,2 milyonun üzerinde erişim, 33 milyon gösterim sağlandı. Sosyal medyada influencer iş birlikleriyle ürünün tanıtımı yapıldı.

Frii şekersiz ürünlerinde, hedef kitleye yönelik tadım aktiviteleri ve tüketici promosyonları ile ürün bilinirliğini arttırmaya yönelik çalışmalar yapıldı.



### Pınar Limonata İletişim Çalışmaları

2022 yılında Pınar Limonata ürünlerinin iletişiminde öncelikli olarak e-ticaret kanallarında ve yerel zincir marketlerde ulaşılabilirliğini artırmaya yönelik çalışmalara yoğunlaşıldı. Dönemsel olarak radyo ve dijital reklam yatırımları ile satış noktalarındaki görsel çalışmalarla tüketicinin ürüne karşı ilgisinin artırılması hedeflendi. Bunun sonucunda limonata satışları tonaj bazında 2022 yılında %19 arttı.



### Yaşam Pınarım Mobil Uygulaması

Pınar Su ve İçecek, 2022 yılında Yaşam Pınarım mobil uygulamasında 14 farklı kurguyla müşterilerine kampanya seçenekleri sundu. Yaşam Pınarım mobil uygulamasını kullanan müşteri sayısı 4 yılda 3 kat arttı. Şirket, müşterilerin daha rahat ve pratik sipariş vermelerini sağlamaya çalışarak, Yaşam Pınarım mobil uygulamasında yenilikler yaptı. Kullanıcı deneyimleri dikkate alınarak daha minimalist ve yeni bir mobil uygulama arayüzüne geçiş yapıldı.

Mobil uygulamaya; kredi kartı ile temassız ödeme, sipariş iptali imkanı, ön ödemeli paketler, temassız teslimat, kişiye özel mesaj ve bilgilendirme, promosyon kodları gibi yeni özellikler eklendi.

### Fuarlara Katılım

Pınar Su ve İçecek, 2022 yılı boyunca üç fuara katılarak tüketicileriyle buluştu.

- ✓ 13-17 Şubat 2022 arasında Dubai’de gerçekleştirilen Gulfood Fuarı
- ✓ 16-19 Şubat 2022 arasında İzmir’de yapılan Horeca Fuarı
- ✓ 15-19 Ekim 2022 arasında Paris’te düzenlenen Sial Paris Fuarı

Farklı ihtiyaçlara çözüm sunan yenilikçi ürünleriyle Şirket, katıldığı fuarlarda yoğun ilgiyle karşılandı. Kavun, misket limon, kırmızı üzüm ve mandalina lezzetlerinden oluşan

Pınar Frii Kategorisi, Fonksiyonel İçecek Kategorisi, limonata, soğuk çay, gazoz ve su ürünleri ziyaretçilerin beğenisini kazandı.

### GELİŞTİRİLEN SİPARİŞ KANALLARI

Dünyada son 10 yılda giderek ivme kazanan dijital dönüşüme paralel olarak Pınar Su ve İçecek de teknolojik altyapısını sürekli geliştiriyor. Şirket; mobil uygulama, çağrı merkezi, internet sitesi ve bayi ağı gibi tüm sipariş kanallarını etkin yönetmeye ilişkin çalışmalarına yıl boyunca devam etti.

2022 yılında özellikle Yaşam Pınarım Mobil uygulaması üzerinde geliştirmeler yapan Şirket, yeni müşteri ve sadık müşteri kampanyaları, marka iş birlikleri ve 360 derece iletişim çalışmalarıyla yeni müşteri kazanım oranı ve sipariş frekansını artırmayı başardı. Mobil uygulama kullanan müşteri sayısı üç yılda üç kat arttı.

Yenilenen mobil uygulama arayüzünde “app in app” özelliğiyle PınarOnline iş birliğine yer verildi. Türkiye’nin en büyük e-ticaret markalarında damacana, pet ve içecek ürünlerinde satışa başlandı.



### MÜŞTERİ İLETİŞİM MERKEZİ

Pınar Su ve İçecek, kalite standartları doğrultusunda yüksek müşteri memnuniyetini hedefliyor. Bu kapsamda müşteri merkezli yaklaşımını koruyan Şirket, **444 99 00** çağrı ve destek hattıyla **destek@pinarsu.com.tr**, **info@pinarsu.com.tr** mail adresleri üzerinden iletişimini kesintisiz sürdürdü. Şirket, müşterilerin ihtiyaçları, beklenti ve şikâyetlerini iyi şekilde analiz ederek çözümler geliştirmeye devam etti.

### YAYGIN BAYİ YAPISI VE ŞEFFAF YÖNETİM

Türkiye’nin dört bir yanında hizmet veren güçlü ve yaygın bayi ağı, güncel teknolojilerle donatılmış dijital alt yapısı ve kalite standartlarına uygun üretim anlayışıyla Pınar Su ve İçecek, 39 yıldan bu yana tüketicilerinin ihtiyaçlarına yanıt veriyor. “Her zaman, her yerde ulaşılabilir olma” ilkesini benimseyen Şirket, 300 pet ve damacana bayisinin yasal standartlara uygunluğunu düzenli olarak denetliyor. Şirket bu doğrultuda, hizmet kalitesini daha yukarıya taşımak için anlık takipler yapıyor ve oluşabilecek aksaklıklara kısa

süre içerisinde etkili çözümler sunarak müdahale ediyor. Teslimat süresi ve stok yönetimi üzerinde hassasiyetle çalışan Pınar Su ve İçecek, müşteri memnuniyetini etkin Çağrı Merkezi operasyonu ile destekliyor.

Şirket, hizmet kalitesini yenilikçi uygulamalarla artırmayı hedefliyor. Güncel gelişmeleri takip ederek teknoloji ve dijitalleşme yatırımlarını güçlendiren ve geliştiren Pınar Su ve İçecek, ürün gamının tamamını Yaşam Pınarım mobil sipariş uygulaması, Çağrı Merkezi, internet sitesi ve yaygın bayi ağı sayesinde müşterisinin kapısına kadar getiriyor.

### TÜM PAYDAŞLARLA “DİJİTAL DÖNÜŞÜM”

Tüm müşterilerine uçtan uca dijital çözümler sunmayı hedefleyen Pınar Su ve İçecek bu sürece paydaşlarını da dahil ediyor. 2020 yılında hayata geçirilen “Kusursuz Müşteri Deneyimi Projesi” ile bayilerinin sistem kullanım oranlarını artıran Şirket, 2022 yılında hizmet kalitesini yükseltmeye yönelik çalışmalarına devam etti.

Yıl boyunca bayilerini; sertifikasyon, yasal yükümlülükler, depolama koşulları ve sevkiyat standartları doğrultusunda denetleyen ve puanlayan Pınar Su ve İçecek Kalite Departmanı, bu çalışmalar sonucunda gerekli görülen bilgilendirmeleri, iyileştirme çalışmalarını ve eğitimleri bayilerle paylaştı.







# PINAR



Yeni nesil yaşam pınarım ile,  
**YAŞAMINA DEĞER KAT**

**ŞEKER İLAVESİZ**



**ÇİNKO**



**C VİTAMİNİ  
ÇİNKO**



**VİTAMİN B6  
NİASİN**



**YÜKSEK  
LİFLİ**

**Saçların, tırnağın ve cildin korunmasına en iyi destek!**

**Günlük C vitamini ihtiyacının %100'ünü karşılar!**

**Metabolizmayı hızlandırıcı etkisiyle enerji sağlar!**

**Yüksek lif oranı ile sindirime yardımcı!**



**hemen indir!**



# Pınar Su ve İçecek Ailesi

**Nitelikli insan kaynağının başarının ardındaki en önemli güç olduğuna inanan Şirket, yenilikçi İnsan Kaynakları uygulamalarını yıl boyunca sürdürdü.**

”

## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Su ve İçecek, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik, durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Su ve İçecek tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve kişisel verilerin korunması kanununa tam olarak uygun hazırlanıyor.

Pınar Su ve İçecek, "Bilim, Birlik, Başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.



**3.072** 2022 YILINDA VERİLEN TOPLAM EĞİTİM SAATI

**424** YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerdeki çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen

hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor. Yaşar Topluluğu'ndan aldığı güçle, çevre, toplum ve yönetim alanlarında çalışanlarını bilgilendirmeyi önemseyen Pınar Su ve İçecek, bu doğrultuda bilinç ve farkındalığı artıran eğitim programları düzenlemeye yıl boyunca devam etti. Bu eğitimlerde Yaşar Topluluğu'nun vizyonu tüm çalışanlarla paylaşıldı.

Pınar Su ve İçecek, uluslararası arenada kabul gören güncel İnsan Kaynakları uygulamalarından kurum kültürüne uygun olanlarını benimseyerek etkin ve aktif bir şekilde kullanıyor. Nitelikli insan kaynağını, sürdürülebilir büyümenin ve kaliteli üretimin temeli olarak gören Şirket, bu uygulamalarla çalışanlarının gelişimini sürekli destekliyor. Şirket, nitelikli, yaratıcı, yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek iş gücü ve artan istihdam olanaklarıyla ekonomiye katkı sunuyor.

İnsan kaynaklarında; çalışan ihtiyaçlarını sürekli analiz eden, değer yaratan ve değişen şartlara hızlı adaptasyon sağlayan bir yönetim politikası izleyen Pınar Su ve İçecek, 2022 yılında ortalama 424 çalışanla faaliyetlerini sürdürürken, teknik ve kişisel gelişim eğitimleri başta olmak üzere çalışanlarına toplam 3.072 saat eğitim veriyor.

### İnsan Kaynakları Alanında Gerçekleştirilen Önemli Uygulamalar ve Etkinlikler

- Şirket, aday havuzu oluşturmak amacıyla, Yaşar Üniversitesi'nde düzenlenen Kariyer Günleri'nde öğrenci ve mezunlarla buluştu.
- "Rekabet Hukuku Uyum" programı başlatıldı. Program kapsamında Rekabet Hukuku farkındalık eğitimleri gerçekleştirildi.
- "Dijital Eğitim Sistemi" kanalıyla İSG, Bilgi Güvenliği, KVKK Eğitimleri gerçekleştirildi.
- Eğitimlerde; Etik Kurallar, Gıda Güvenliği, Çevre ve Enerji Yönetim Sistemi, Kimyasalların Güvenli Kullanımı, Pest Kontrol, Salgın Hastalıkla Mücadele, Genel Hijyen, Müşteri Memnuniyeti gibi önemli başlıklar ele alındı.

- Üniversitelerle iş birlikleri yapılarak, öğrencilere iş hayatını deneyimleyebilmeleri için staj imkânı sunuldu.

### TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'te çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğu tüm çalışanlar tarafından kabul ediliyor.
- Çalışanın gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedeki tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetiliyor, atamalar prensip olarak öncelikle şirket içi çalışanlar arasından yapılıyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan çalışana yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanıyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademedeki başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor ve çalışan değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılıyor.
- Güvenli çalışma ortamı ve koşullarının sağlanması, Şirket için büyük önem taşıyarak bu konuya ilişkin olarak İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınıyor. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam ediyor.
- Şirketin yönetim tarzı "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir." olarak belirleniyor.
- Şirket çalışanlarının dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esas alınıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınıyor.





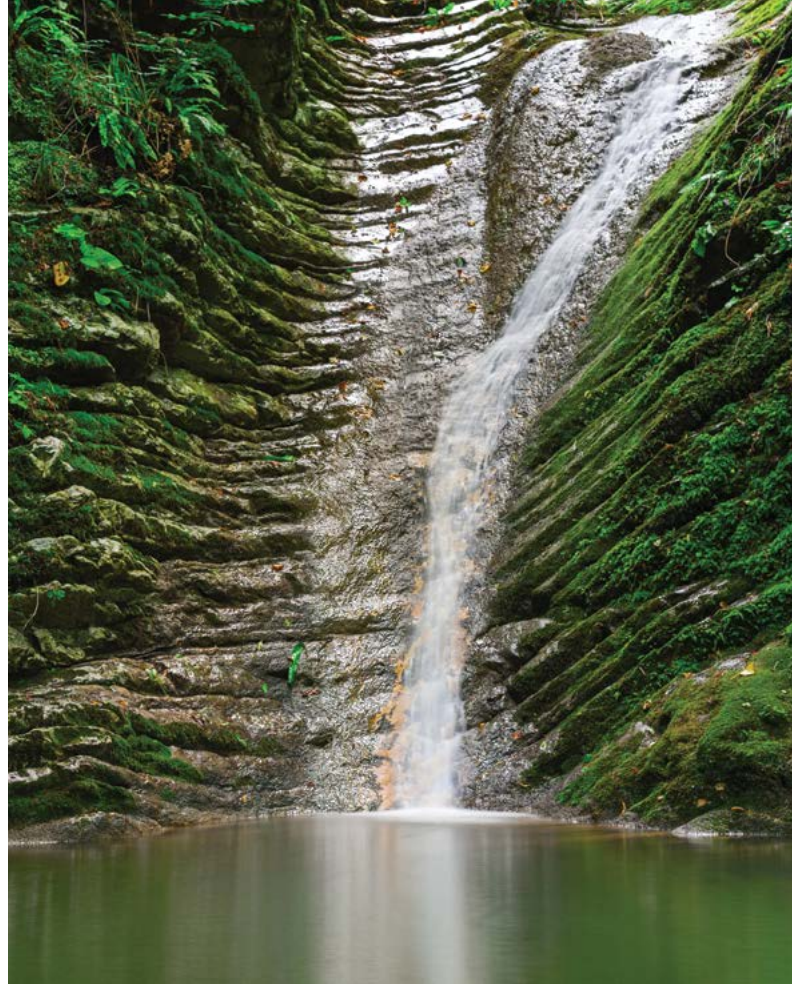
# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

**Sürdürülebilirlik çalışmalarında “iklim değişikliği ile mücadele” ve “suyun korunması” konularını öncelikli olarak ele alan Pınar Su ve İçecek, enerji verimliliği, su yönetimi ve ambalaj azaltım çalışmaları ile doğal kaynakların verimli kullanılmasını sağlıyor.**

”

Pınar Su ve İçecek sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yönetiyor. Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışını tedarikten tüketiciye kadar olan tüm süreçlerine yansıtıyor. Pınar Su ve İçecek’in de iştiraklerinden olduğu Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara “iyi bakmak” ve onlara “daha iyi bir yaşam” sunmak amacını taşıyor. Çalışmalarını sürdürülebilirliği odağına alan iş anlayışı ile belirlenen hedefler doğrultusunda yürüten Topluluk şirketlerinin çalışmaları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na hizmet ediyor.

Yaşar Holding’in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (BM KİS) imzalayarak 2009 yılı ile birlikte sürdürülebilirlik performansını yayınladığı, Küresel Raporlama İnisyatifi GRI’nin temel standartlarına uyumlu olarak hazırlanan raporlara Pınar Su ve İçecek de bilgi ve verileri ile dahil oluyor.



Yaşar Topluluğu’nun on birinci sürdürülebilirlik raporu olan ve “daha iyi bir yaşam için, doğanın rehberliğinde” temasıyla yayınlanan Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu’nda, Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik stratejisini ve iş yapış biçimini yönlendiren sürdürülebilirlik modeli ve performans sonuçları “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında sunuluyor. Pınar Su ve İçecek verilerinin de dahil olduğu Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu’na ve Yaşar Holding’in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesi ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) içerisinde yer alan “sürdürülebilirlik” bölümünden ulaşılabilir.

Pınar Su ve İçecek’in sürdürülebilirlik kapsamında yapılan çalışmaları ile yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilirken, Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)’de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu’ndan (TR NIR) alınıyor.

Yaşar Holding’de Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış İklim Krizi Çalışma Grubu ve “Eşit Yaşar’ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Tüm Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri ile temsil edildiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik alanında Topluluk bütününde koordinasyonu sağlıyor, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor ve Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediyor. Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendiriliyor, iyi uygulamalar paylaşıyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini sağlayarak Sürdürülebilir Kalkınma Politikası’nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu’nun bir iştiraki olan Pınar Su ve İçecek de sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının şirket genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden de sorumlu olan Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonunu sağlıyor. Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılmış olan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grupları sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Su ve İçecek, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Pınar Su ve İçecek, Yaşar Holding’in 2019 yılında imzacısı olduğu İş Dünyası Plastik Girişimi kapsamında belirlenen plastik azaltımına yönelik hedeflere dahil olarak, plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin geri dönüştürülebilir olmasına yönelik çalışmalarına da devam ediyor. 2022 yılında

birim ürün başına PET kullanım oranı ürün gruplarına göre, çalışmaların başlatıldığı yıla göre %28 ila %35 oranlarında azaltılırken, PE kullanımındaki azaltım oranı ise bir önceki yıla göre birim ürün başına ortalama %20 olarak gerçekleştirildi.

Yaşar Topluluğu’nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikçilerinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek amaçlanıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde bulunan tedarikçilere de yayılması bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmalarını tedarikçileri ile paylaşarak ve tedarikçileri de dâhil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. “Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki” politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçiminde, “Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” çerçevesinde, öncelikli olarak kalite, gıda güvenliği, çevre, iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uygunluk gözetilerek, Yaşar Topluluğu kurumsal değerleri ve sürdürülebilirlik anlayışı ile uyum, kamu sağlığı ve çevresel sorumluluklar dikkate alınıyor ve tedarikçi ilişkileri yönetiminde de sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

2016 yılında başlatılan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda projeler gerçekleştirilmesi teşvik edilirken, yıl içerisinde düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Pınar Su ve İçecek çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Pınar Su ve İçecek’in sürdürülebilirlik çalışmalarında yarının değil, bugünün sorunu olarak kabul ettiği “iklim değişikliği ile mücadele” ve “suyun korunması” konuları öncelikli olarak yer alıyor.

Pınar Su ve İçecek, endüstriyel ve tarımsal faaliyet alanlarından ve yerleşim merkezlerinden uzak, doğal alanlarda konumlanmış, farklı lokasyonlarda yer alan su kaynaklarından üretim yaparak, ülke genelinde tüketicileri için temiz, sağlıklı, güvenilir ve nitelikli

ambalajlı su temini sağlıyor. Şirket, kaynaklardan çekilen suyun toplam debisinin %30'unun ekosistemin sürdürülebilirliğinin sağlanması için doğal ortama verilmesi prensibi ile çalışıyor. Yeni kaynak seçimi ve yapılacak yeni yatırımlarda da ekonomik verimlilik, suyun adil paylaşımı, sosyal eşitlik, çevre sağlığı ve ekosistem devamlılığı ilkeleri gözetiliyor.

Belirlenen su kaynaklarının miktar ve kalite olarak genel bir plan çerçevesinde korunması, kontrol edilmesi ve en verimli şekilde kullanılması amacıyla iki farklı bölgede jeoloji mühendislerinden oluşan uzman bir ekip ile çalışmalar sürdürülüyor. Şirkete ait tesislerde T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ve Atık Su Deşarj Standartları ve Atık Su Arıtma Tesisleri Teknik Usuller Tebliği kapsamında belirlenen koşullara uygun atık su yönetimi gerçekleştiriliyor. Tesislerdeki biyolojik ve endüstriyel faaliyetlerden kaynaklanan atık sular, arıtımı gerçekleştirildikten ve analizlerle doğrulandıktan sonra doğaya bırakılıyor. Pınar Su ve İçecek, proses sularını (yıkama ve çalkalama suları) mümkün olan durumlarda kuyu suyundan temin ederek, doğal su kaynaklarının verimli kullanımını gözetiyor. Ayrıca,

üretim hatlarında gerçekleştirilen otomasyona dayalı, kapalı devre dezenfeksiyon uygulamaları ile üretim hatlarının temizliğinde ve dezenfeksiyonunda kullanılan su miktarı minimize edilerek su ayak izi azaltılıyor. Pınar Su ve İçecek, Uludağ tesisindeki gelişmiş teknolojik altyapı sayesinde, proses suyunun da verimli ve etkin kullanımını sağlayarak, su ayak izinin düşürülmesi hedefine katkı sağlıyor.

### KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

İşine, çalışanlarına, topluma, iş ortaklarına ve çevreye iyi bakarak faaliyetlerini sürdürmeyi ilke edinen Pınar Su ve İçecek, "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" kurumsal değeri ışığında, ürün ve hizmetlerin uluslararası kalite standartlarında ve güvenilir şekilde sunulması ile kurumsal vatandaşlık bilincinin korunup geliştirilmesini amaçlıyor. Kalite yönetim yaklaşımı ile ürün ve hizmetler uluslararası kalite standartlarına uygun olarak tüketime sunuluyor.

Doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan ve çevre ile ilgili yasal mevzuatlarla uyum içinde çalışan Pınar Su ve İçecek, enerji ve çevre yönetiminin yanı sıra kalite, gıda güvenliği, müşteri memnuniyeti alanlarında







sürekli gelişme prensibiyle faaliyetlerini ulusal ve uluslararası standartlar üzerinden belgeliyor. Türkiye'nin TSE belgeli ilk ambalajlı su markasına sahip olan Şirket; izleme, kontrol ve analiz süreçlerinde bilimsel ve teknik gelişmeleri yakından takip ederek uygulamalarına entegre ediyor.

#### Çevresel Önceliği İçeren Kalite Politikası

- Tüm üretim, ürün ve hizmet faaliyetleri çerçevesinde Çevre Sağlığı ve Güvenliği şartlarının başarıyla uygulandığını göstermek, uygun bir Çevre Yönetim Sistemi'nin mevcut olduğu konusunda müşteri ve kamuoyuna güvence vermek,
- Çevre Yönetimi Politikası geliştirmek, bu politika taahhütlerini gerçekleştirmek için amaçları ve süreçleri oluşturmak, performansını geliştirmek için gerekli adımları atmak ve Çevre Yönetim Sistemi ile uyumunu göstermek,
- Önemli çevresel konularda bilginin ve yasal şartların dikkate alınması için gerekli politika ve amaçları geliştirmek ve uygulamaya imkân vermek,
- Sosyo-ekonomik ihtiyaçlarla dengeli bir şekilde, çevrenin korunması ve kirlenmesinin önlenmesini desteklemek,
- Çevre politikaları ve amaçlarla uyumlu olarak,

faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin çevre üzerindeki etkilerini kontrol etmek suretiyle, kusursuz bir çevre performansına ulaşmak,

- Çevre kirliliğinin önlenmesine yönelik olarak yürürlükteki yasal şartlara uymayı kabul ettiğinin garantisini vermek ana amaçları ile oluşturulan Pınar Su ve İçecek Çevre Yönetim Sistemi aynı zamanda ISO 14001 belgelendirmesi ile sürdürülüyor. Bu kapsamda Pınar Su ve İçecek Kalite Politikası çevresel öncelikleri de içerecek şekilde belirleniyor.

#### BELGE VE SERTİFİKALAR

- TSE ISO EN 9000 - Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE ISO EN 14000 - Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE ISO EN 22000 - Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- NSF International - Uluslararası Sağlık ve Gıda Güvenliği Uygunluk Belgesi
- BRC (British Retail Consortium) - İngiliz Gıda Güvenliği Uygunluk Belgesi
- TS 266 - Sular - (İnsani Tüketim Amaçlı) - Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi
- TS OIC SMIIC 1 - Helal Uygunluk Belgesi
- UEA S. GSO 987 - Birleşik Arap Emirlikleri Kalite Standartlarına Uygunluk Belgesi
- IMS CERTIFICATE - Birleşik Arap Emirlikleri Endüstriyel Ölçüm Standartlarına Uygunluk Belgesi
- VEGETARIAN CERTIFICATE - Avrupa Vegan ve Vejetaryenler Standardı Uygunluk Belgesi
- Karbon Nötr Sertifikası
- TSE - COVID 19 Güvenli Üretim Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

#### VERİMLİLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilir büyüme hedefiyle Pınar Su ve İçecek, üretim tesislerinde verimlilik odaklı iyileştirme çalışmalarını aralıksız sürdürüyor. Hat verimliliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar, periyodik ve kestirimci bakım faaliyetleri, üretim planlama etkinliği ve enerji tedarikinde yapılan değişiklik sayesinde Şirket, endüstriyel enerji kullanım maliyetini azaltmayı hedefliyor. Pınar Su ve İçecek, iş süreçlerinde gerçekleştirilen verimlilik projeleri ile toplam endüstriyel enerji kullanımını azaltacak sürdürülebilir iyileştirmelere imza atıyor.

Bu doğrultuda 2022 yılında Pınar Su ve İçecek'in toplam enerji tüketimi bir önceki yıla göre %16,3 oranında azaldı. Gerçekleştirilen projeler ile üretim tesislerinde PC

damacana hatlarındaki proses kazanında kullanılan LNG tüketiminde bir önceki yıla göre %4,61 azaltım sağlandı. Üretim sahalarında, ofislerde, çevre aydınlatmada tüketilen elektrik enerjisi ise bir önceki yıla göre %19 oranında azaltıldı.

Aydın tesiste elektrik enerjisi tüketimi %20,77 oranında, birim üretim başına tüketilen elektrik enerjisi miktarı %8,49 oranında azaltıldı. Sakarya tesiste elektrik enerjisi tüketimi %42,8 oranında azalış gösterdi. Bursa tesiste ise, damacana üretim hattında tüketilen elektrik enerjisi miktarı %6,24 oranında azaltılırken bu hatta tüketilen toplam enerji miktarı %13,32 oranında azaltıldı.

Ambalaj gramaj optimizasyon çalışmalarını 2011 yılından bu yana sürdüren Pınar Su ve İçecek, teknolojik yatırımlar ve Ar-Ge çalışmaları sonucunda pet şişelerin ambalaj ağırlıklarını azaltma çalışmalarına da devam etti. 2022 yılında ambalaj ağırlıklarındaki düşüş 0,5L ürün grubunda %35'e, 0,33L ürün grubunda %30'a, 1,5L ürün grubunda %24'e ve 5L ürün grubunda ise %28'e ulaştı.

Ürün paletlerinde kullanılan separatör malzemesinde (kağıt ara kartonlar) kağıt kalitesi ve oluk tiplerinde yapılan değişiklik çalışmaları ile çalışmaya dahil ürünlerde birim ürün başına ortalama %14 daha az kağıt malzeme kullanımı sağlanırken, ürün palet dizilimlerinde yapılan optimizasyon çalışmaları ile de çalışma dahilindeki ürünlerde birim ürün başına %25 daha az kağıt malzeme kullanımı sağlandı.

Su verimliliği çalışmaları kapsamında üretim hattı yıkamaları, evsel kullanım alanları ve dolum firelerinin azaltılmasına yönelik yapılan iyileştirmeler sonucunda Pınar Su ve İçecek toplam atık su miktarı 2021 yılına göre %19,78 oranında azaltıldı. Aydın tesiste toplam atık su miktarı bir önceki yıla göre %28,67 oranında, birim ürün başına harcanan atık su miktarı ise %17,62 oranında azaltıldı. Bursa tesiste atık su miktarı %10,16 oranında azaltılırken, Sakarya tesiste atık su miktarı azaltımı %49,13 oranında gerçekleşti.

Pınar Su ve İçecek, 2023 yılında Endüstri 4.0 altyapısını güçlendirecek otomasyon projeleri ile verimliliği olumlu etkileyecek yatırımlarını sürdürmeyi hedefliyor.

### **ÇEVRESEL RİSKLERİN AZALTILMASI**

2011 yılından bu yana pet şişe üretiminde kullanılan ambalaj ve kapak malzemelerinin plastik miktarını düzenli olarak düşüren Pınar Su ve İçecek, çevresel atık miktarını kaynağında azaltarak çevreye duyarlı üretim koşullarını geliştirmeye devam ediyor. Bu çalışmalar



kapsamında düşük gramajlı şişelerin şişirme sürecinde daha az enerji tüketilerek, enerji verimliliği artırılıyor. Tüm bu çalışmaların sonucunda Şirket'e ait üretim tesislerinin karbon ayak izi azaltılıyor.

"Pınar Yaşam Pınarım" markalı ürünlerde çevre ikonuyla birlikte, üretimde kullanılan pet şişe ambalaj malzemesinin 2,5 yılda düşüş miktarını gösteren ibareler, 2022 yılında yapılan çalışmalardaki azaltımlar da eklenerek güncellendi ve ürün etiketlerinde yer verilmesine devam edildi. Bu sayede de atık yönetimi konusunda tüketicilerin farkındalığının artırılması hedeflendi.



Şirket, çevresel duyarlılığın artırılarak sürdürülmesini ve tüketicilerini bu konuda bilgilendirerek farkındalık oluşturmayı amaçlayan sosyal medya iletişimini sürdürdü. Atık miktarını azaltacak ve maliyet düşürülmesine olanak sağlayacak yenilikçi yaklaşımların Şirket'in tüm üretim süreçlerine entegre edilmesi için çalışmalar yıl boyunca devam etti.

## ATIK YÖNETİMİ

Ürün ambalajlarının tekrar kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir özellikle olmasına öncelik veren Pınar Su ve İçecek, üretim ve kullanım sonrasında en az atık üretecek ve çevreye en az etki edecek ambalaj malzemeleri kullanıyor. Operasyonlarında yürüttüğü projelerin yanı sıra kurucu ortağı olduğu Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) ile de iş birliğini sürdüren Şirket, ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılması konularında tüketicilere yönelik farkındalık çalışmalarına destek veriyor ve ÇEVKO üyeleri arasında iyi uygulama örneklerinin paylaşarak yaygınlaştırılması çalışmalarında yer alıyor.

Atığın kaynağında önlenmesi ve azaltılması öncelikli ilkesi ile faaliyetlerini yürüten Pınar Su ve İçecek, tüm üretim tesislerinde atık yönetimi faaliyetlerini Sıfır Atık Belgesi ile sertifikalandırıyor.

## Karbon Nötr Sertifikalı Ürünler

Pınar Su ve İçecek, karbon salımını azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmalarına ve bu konuda gerçekleştirdiği projelere 2022 yılı boyunca devam etti.

- Endüstriyel prosesler ve evsel enerji tüketimleri kaynaklı açığa çıkan sera gazı emisyonunu azaltmak ve engellemek amacıyla Pınar Su ve İçecek, enerji verimliliği, enerji tasarrufu ve operasyonel iyileştirme çalışmalarını yıl boyunca sürdürdü. 2022 yılı sera gazı emisyon yoğunluğu baz yıl 2010'a kıyasla %24,10 oranında azaltıldı. Tesis bazında sera gazı emisyonu ise 2021 yılına oranla, Aydın tesiste %17,23, Bursa tesiste %1,81, Sakarya tesiste ise %42,70 oranında azaltıldı.
- Ürünlerinde karbon denkleştirmesi gerçekleştiren Şirket, Türkiye'de ilk Karbon Nötr Sertifikalı Ürünleri üreterek öncü kimliğini korudu. Karbon emisyonu denkleştirme işleminde, üretim prosesinden kaynaklanan endüstriyel ve evsel enerji tüketimlerine ek olarak ürünlerin kara ve deniz yolu ile taşınması sonucu oluşan karbon emisyonları hesabı da dikkate alındı. Karbon emisyonu denkleştirme işleminde kullanılan karbon kredisi, gönüllü karbon piyasasında Doğrulanmış Karbon Standardı yani VCS (Verified Carbon Standard) geliştiren Verra uluslararası organizasyonundan temin edildi.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1 İYİ HALİLEŞİM	2 TEMİZ SU VE DENİZ KAYNAKLARI	3 SAĞLIKLI VE ENERJİ VERİMLİ	4 İKLİM BİLİMLERİ	5 CİNSİYET EŞİTLİĞİ	6 TEMİZ SU VE SANITASYON	7 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	8 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	9 SAKSİYET VE ENERJİ VERİMLİ	10 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	11 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	12 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	13 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	14 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	15 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	16 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ	17 İKLİM BİLİMLERİ VE ENERJİ VERİMLİ
PINAR SU VE İÇECEK					✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓		



# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Yaşar Topluluğu, ekonomik kalkınmanın ancak toplumsal gelişimle beraber gerçekleşebileceğine inanıyor. Pınar Su ve İçecek de bu doğrultuda, çevreye ve doğaya duyarlı, sanatla ve sporla iç içe, iyi eğitilmiş ve kültürlü yeni nesiller yetiştirilmesi için kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına aralıksız devam ediyor.

”

## PINAR ÇOCUK TİYATROSU



Kuruluşundan bu yana geçen 35 yılda Türkiye genelinde 3 milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, her oyununda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor. Türkiye'nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olan Pınar Çocuk Tiyatrosu, tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul olma görevi de görüyor.



Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2021-2022 yılı eğitim-öğretim döneminde "Oyun Makinası" adlı oyunu pandemi sebebiyle sergileyememişti. Bunu telafi etmek için; Denizli-Çivril, Kütahya-Aslanapa, Eskişehir-Alpu ve Eskişehir merkez olmak üzere dört noktada "2022 yaz turnesi" gerçekleştirildi. Minik tiyatroseverlerin erişimini artırmak amacıyla "Oyun Makinesi" oyunu, Pınar'ın "Her Şey Çocuklarımız İçin" isimli Youtube kanalında sergilenerek tiyatro severlerle dijital ortamda buluşuyor. Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun eski dönem oyunları da "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında yayınlanmaya devam ediyor.

## ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla düzenlenen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2022 yılında 41. kez gerçekleştirildi.





Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, teması “Benim Gözümden Dünya” olarak belirlendi ve bu hedeflerden yola çıkarak resim yarışmasının sloganı “Gelecek için harekete geç; hayalindeki dünyayı resmet” olarak seçildi. Bir bilinçlendirme kampanyası olarak gerçekleştirilen Pınar Çocuk Resim Yarışması, hitap ettiği öğrenciler, öğretmenler ve ebeveynlerin; sürdürülebilirlik, iklim ve su krizi, plastik kullanımı, geri dönüşüm, atık yönetimi, denizlerin kirliliği gibi konularda farkındalıklarını artırmayı ve harekete geçmelerini sağlamayı amaçladı. Bu amaç doğrultusunda, yarışma başvurularının yapıldığı web sitesi üzerinden sürdürülebilirlik konularıyla ilgili bilgi, haber içerikleri ve kendin yap videoları paylaşıldı.

Yarışmaya tüm Türkiye, Özel Eğitim ve Uygulama Okulları ile yurt dışı kategorisinde Almanya, KKTC, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan ve kurum içinden toplam 9.144 resim katıldı. Seçici kurulun değerlendirmeleri sonucunda yarışmayı kazanmaya hak kazanan 14 minik ressam, tablet ve profesyonel resim malzemeleriyle ödüllendirilirken; 3 öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla 1 yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. Yarışmanın sonuçları Eskişehir’de gerçekleştirilen ödül töreninde açıklandı.

Yarışmada seçilen 32 resim ile jüri tarafından sergilenmeye değer görülen 55 eser, www.pinar.com.tr internet sitesi üzerinden erişime açılan “Sanal Sergi”de ziyaretçilerle buluştu. Aynı zamanda “Her Şey Çocuklarımız İçin” Youtube kanalında serginin videosu yayınlandı. Yarışmanın kazanan eserleri, “Sanal Sergi” yanı sıra, İzmir ve İstanbul’da ziyaretçi trafiği yüksek alışveriş merkezlerinde de sergilendi.

### PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Pınar Çocuk Resim Atölyesi, 26-29 Mayıs 2022 arasında Yenikapı Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi’nde düzenlenen ArtContact İstanbul’da minik ressamlarla buluştu. Kurduğu atölyelerle çocukların resim sanatına ilgisini teşvik eden Pınar Çocuk Resim Atölyesi ile çocuklar, fuar boyunca hayal dünyalarını resimlerine yansıttılar.



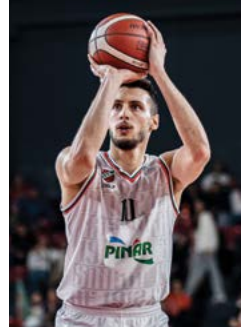
### SPORA DESTEK

Pınar, “sosyal vatandaşlık” odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlıyor. Yaşar Holding’in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar’ın liderliğinde Pınar, 1998 yılından bu yana, ana destekleyici olarak Karşıyaka Basketbol Takımı’na ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcuya destek sunuyor. Bu destekle

bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına katkıda sağlayan Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da devam ediyor.

### Pınar KSK

24 yıldır Karşıyaka Basketbol Takımı’nın ana sponsorluğunu üstlenen Pınar, isim sponsorluğunun yanında içecek tedarikiyle de takıma katkı sağlıyor. İzmir’in bir basketbol şehri olmasından yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefiyle destek verilen Pınar Karşıyaka’nın başarıları arasında Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu bulunuyor. Pınar Karşıyaka bugüne kadar, Türkiye’yi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil etti. Kulüp, 2022-2023 sezonunda Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi yanında Basketbol Şampiyonlar Ligi’nde Avrupa mücadelesini sürdürüyor. Pınar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına da katkı sağladı.



### Pınar Cup Turnuvası

Pınar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pınar Cup Turnuvası, 22-24 Eylül 2022’de İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu’nda gerçekleştirildi. Pınar Cup’ta Pınar Karşıyaka’nın yanı sıra, Fenerbahçe Beko ve Ukrayna’nın Prometey takımları kıyasıya mücadele sergiledi. Pınar Cup ile sezon açılışını da yapan Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı 2022-2023 sezonu öncesinde taraftarıyla buluşmanın heyecanını yaşadı.

### PINAR’LA YAŞAM SOSYAL MEDYA HESAPLARI

Twitter, Instagram ve Facebook hesapları ile Youtube kanalı üzerinden Pınar, anne-çocuk iletişimine dair ailelere faydalı ve güncel bilgiler verirken, gençleri de spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

### PINAR SU VE İÇECEK SOSYAL MEDYA HESAPLARI

Pınar Su ve İçecek, Twitter, Instagram, Facebook ve LinkedIn mecralarında “pinarsuofficial” ve Pınar Su hesaplarıyla paylaşımlarına devam ediyor. Şirket, Youtube’da ürün ve hizmetleriyle ilgili iletişimini “Yaşam Pınarım” kanalıyla sağlıyor.

# Ödüller

**Pınar Su ve İçecek, yıl içinde kalite çalışmaları, ürün tasarımı, iletişim ve pazarlama faaliyetleri gibi farklı alanlarda ödüller aldı.**

”

## Üç Kategoride Ödül

Doğrudan Pazarlama İletişimcileri Derneği'nin düzenlediği “Doğrudan Pazarlama Ödülleri 2022”de Pınar Su İçecek, “Pınar’dan Pre-Roll Kampanyası” ile üç kategoride dereceye girmeyi başardı. “Pre-Roll” kategorisinde birinciliğe layık görülen Şirket, “Sosyal Medyada Viral Fikirler” ve “Markalı İçecek” kategorilerinde ikincilik elde etti.

## Ambalaj Ay Yıldızları Ödülü

Ambalaj Sanayicileri Derneği tarafından düzenlenen “Ambalaj Ay Yıldızları 2022” yarışmasında Türkiye'nin ilk vegan sertifikalı gazlı içeceği unvanına sahip “Pınar Frii Şekersiz Ambalajları” içecekler kategorisinde etiket tasarımıyla ödül kazandı.

## En İyi Su ve İçecek Ödülü

MEA Markets dergisi tarafından verilen “MEA Business Awards 2022” organizasyonunda, “MEA Sürdürülebilir Mükemmellik” alanında Pınar Su ve İçecek, “En İyi Su ve İçecek” markası seçildi.



# Kilometre Taşları

## Uluslararası Üretim Standartları ve Modern Teknolojiyle Sektöründe Öncü

- 1984** ● Pınar Şaşal markasıyla sunduğu Türkiye'nin ilk ambalajlı suyunu tüketicilerle tanıştırdı.
- 1985** ● Tek yönlü ambalaj ilk kez kullanıldı.  
● Almanya'ya ilk ihracat gerçekleştirildi.
- 1989** ● Türkiye'nin toplam su ihracatının %90'ı Pınar Su tarafından gerçekleştirildi.
- 1995** ● Yıllık şişelenmiş su miktarı 100.000 tona ulaştı.
- 1996** ● Aydın Bozdoğan'da ikinci fabrika açıldı ve Pınar Madran müşterilerin beğenisine sunuldu.
- 1997** ● Pınar Madran, ilk kez pet şişede sunuldu ve bu girişim Türk Standartları Enstitüsü tarafından Altın Plaket ile ödüllendirildi.
- 1999** ● ISO 9002 Kalite Yönetimi Sistemi Sertifikası alındı.
- 2001** ● TSE ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.
- 2002** ● Damacana Pınar Madran Su pazara sunuldu.
- 2003** ● Sakarya ve Isparta kaynakları satın alınarak Marmara Su kuruldu. Bu iki yeni kaynaktan Pınar Yaşam Pınarım ve Pınar Denge markalı ürünler tüketicilerin beğenisine sunuldu.  
● TS ISO 9001:2000 Sertifikası alındı.
- 2005** ● TS 13001 HACCP Gıda Güvenlik Sistemi Sertifikası alındı.  
● Aydın Bozdoğan'da kurulu Pınar Madran tesisi, yapılan ilave yatırımlarla genişletildi.
- 2007** ● Pınar Madran, NSF International Kalite Sertifikası alan ilk Türk içeceği oldu.
- 2009** ● TS ISO EN 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.
- 2010** ● 444 99 00 Pınar Su Sipariş Hattı devreye alındı ve tüm Türkiye'ye yaygınlaştırıldı.  
● TS ISO EN 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.
- 2011** ● Short-neck (kısa boyun) projesi ile şişe gramajları azaltıldı.  
● Isparta'da Toros'tan Akçaağaç'a kaynak değişikliği yapıldı.  
● TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.
- 2012** ● TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Sertifikası alındı.  
● Türkiye'de ilk defa online damacana su sipariş sistemi oluşturuldu.
- 2013** ● Android ve iOS'a uygun Pınar Su sipariş uygulaması lanse edildi.  
● Ambalaj Ayyıldızları Yarışması'nda mevsim konseptli cam şişe serisiyle altın ödüle hak kazanıldı.  
● Hendek'te ve Isparta'da pet üretim kapasiteleri artırıldı.  
● Maden Suyu kategorisine sade, meyve aromalı ve vitaminli meyve aromalı ürünlerle giriş yapıldı.
- 2014** ● 0,33L ve 0,75L cam şişeler, yeni tasarımlarla pazara sunuldu.  
● BRC (British Retail Consortium) Gıda Güvenliği Sertifikası alındı.  
● Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi'nde (TMME) Pınar Su, ambalajlı su sektöründe birinciliği elde etti.
- 2015** ● Pınar Su, Türkiye Basketbol Federasyonu ve A Milli Basketbol Takımlarının resmi su tedarikçisi oldu.
- 2016** ● 15L cam damacana lansmanı yapıldı.  
● Bursa / İnegöl'de Uludağ kaynağı yatırımı tamamlanarak faaliyete geçti.
- 2017** ● Maden suyu kategorisine Pınar Frie meyveli segmenti eklenerek portföy genişletildi.  
● Limonata kategorisiyle pazara girildi.  
● Yatırımların ardından kaynak suyu dolumuna ek olarak gazlı ve gazsız meyveli içecek üretim kabiliyeti kazanıldı.  
● Minions lisanslı ürünler portföye katıldı.
- 2019** ● Ticari unvan "Pınar Su ve İçecek" olarak yenilendi.  
● Türkiye'nin ilk vegan sertifikalı ve cam şişeli fonksiyonel içeceği olan Pınar Yeni Nesil Yaşam Pınarım ürün ailesi tüketicilerin beğenisine sunuldu.
- 2020** ● Pınar Su ve İçecek, sektöründe Karbon Nötr Sertifikalı ürün sahibi ilk su ve içecek firması oldu.  
● COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi alındı.  
● Şekersiz, vitaminli Pınar Frie ürün ailesi lanse edildi.  
● Üretim tesisleri "Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazandı.
- 2021** ● Uludağ tesisinde 0,33L - 1L - 1,5L üretim hattı kurulum faaliyetine başlandı.
- 2022** ● Şehir Konseptli 0,33L ve 0,75L cam su şişeler tüketicilerle buluştu.  
● Anadolu pınarım markalı pet ürünler portföye eklendi.  
● Limon Pınarım etiketli ürünler portföye eklendi.  
● Mobil uygulamada kişiye özel teklifler ve veriye dayalı aktivasyonlar yapıldı.

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER



# YÖNETİM KURULU

## E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi, TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown-Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

## İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001-31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## Nalan Erkarakaş - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Nalan Erkarakaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat/Maliye Bölümü'nden mezun olduktan sonra, 1983-1989 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda çalışmış, 1987-1988 yıllarında The Wharton School of the University of Pennsylvania'da Sermaye Piyasası Sertifika Programı'na katılmıştır. 1989-2017 yılları arasında banka genel müdür yardımcılığı, aracı kurum ve portföy yönetim şirketi genel müdürlüğü görevlerinin ardından Ciner Grup bünyesinde Sermaye Piyasaları Grup Başkanlığı ve halka açık şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 2018 yılı başından itibaren Finansal Hizmetler'den sorumlu partner olarak Grant Thornton'a katılmıştır. 1997 yılında Genç Yönetici İş Adamları Derneği tarafından Yılın Yöneticisi Ödülü'ne layık görülmüş, 2000 yılında ise Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını ödülünü almıştır. Sermaye Piyasaları ve finans alanında çeşitli gazete ve dergilerde yazıları yayınlanan Nalan Erkarakaş, Borsa şirketlerinin çatı derneği olan, KOTODER'in (Borsaya Kote Şirketleri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı, aynı zamanda TÜGİAD, TKYD, TÜYİD, BAKYD, TOBB Sermaye Piyasaları Meclis Üyeliği, SEDEFED Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Koruncuk Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı'dır.

# YÖNETİM KURULU

## **Damla Tolga Birol - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Damla Birol lise öğrenimini İstanbul Robert Kolej’de tamamladıktan sonra Boğaziçi Üniversitesi’nin İşletme Bölümü’nü başarıyla bitirip, Fullbright bursuna hak kazanarak Indiana Üniversitesi’nden MBA derecesini aldı. Kariyerine Toronto’da Procter & Gamble Kanada’da Ürün Müdürü olarak başlayan Birol, akabinde Procter & Gamble Türkiye’de Pazarlama Müdürlüğü yaptı. Daha sonra sırasıyla Emsan Holding Satış ve Pazarlama Direktörlüğü ve Pınar, Pamukbank, Türk Nokta Net gibi firmalarda danışmanlık yaptı. 2003 yılında Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak Türk Tuborg’da çalışmaya başlayan Birol daha sonraki yıllarda aynı firmanın Satış ve Pazarlama Başkan Yardımcılığı, CEO vekilliği pozisyonlarında görev aldı. 2007’den beri Türk Tuborg A.Ş. nin CEO’luğunu yapmakta olup 2012 tarihinden itibaren de Yönetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. Türk Tuborg (Tuborg Gold, Carlsberg, Frederik gibi bira markalarını üretmekte, Sol, Weihenstephan, Guinness, Kronenbourg gibi markaları ithal etmektedir.) Damla Birol Türk Tuborg’daki görevlerinin yanı sıra Doğan Egmont Yayıncılık, İstanbul Modern Sanat Müzesi, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya ve Eti Gıda Yönetim Kurulu üyesidir. Damla Birol aynı zamanda kadınların iş yaşamında yükselmesini destekleyen Yönetim Kurulunda Kadın, YenizdenBiz Dernekleri Yönetim Kurulu üyesi ve YASED ve TÜSİAD üyesidir. Satış, Pazarlama, Marka Yaratma ve Talep Arttırma, Büyük Ekipleri Hedefe Odaklama, Sahada Mükemmel Uygulama yaratma, Tedarik Zinciri, Kurumsal Yönetişim, Genel Yönetim ve farklı sektörlerde M&A alanlarında 30 yıllık deneyime sahiptir.

## **Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi**

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir’de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü’nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı’ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.’de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.’de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.’de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001’den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı’na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği’ne seçildi. Nisan 2009-Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding’de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## **Mehmet Aktaş - Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı’nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu’na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı’na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu’na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 yılında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanmış Mehmet Aktaş, 2009 yılı Mayıs ayından itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı (CEO) olarak görevini sürdürmektedir. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı’nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD’da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı’nı sürdürmekte, TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyelikleri ile ekonomi dünyasının sivil toplum faaliyetlerinde aktif olarak bulunmaktadır. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD’de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

## **Hakkı Hikmet Altan - Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun oldu. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu’nda Desa ve Pınar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yaptı. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu’na katıldı. Sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi’nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atandı. 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Nisan 2009–Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan’ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etti. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu’nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Halen Yaşar Holding A.Ş. ve Topluluğunun diğer şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olan Hakkı Hikmet Altan, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

*Şirket’in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu’nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## **Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri**

29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2022 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## **Bağlı Şirket Raporu**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlarda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **Bağış ve Yardımlar**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir. Şirket 2022 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 331.420 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 15 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2022 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 2.847.881 TL'dir.



### **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

2022 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

### **Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 362.954.972 TL olan özkaynak seviyesi ile 94.762.708,45 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

### **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirketin karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 11'de düzenlenmiştir. Buna göre:

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu'nun 2022 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır: Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 29 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliği'ni Sn. Damla Tolga Birol yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir.

Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Damla Tolga Birol, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Onur Öztürk yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını,

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Damla Tolga Birol, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Hakkı Hikmet Altan yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimde Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirildiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

## Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

## Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup, söz konusu bilgiye, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinarsu.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

# GÜNDEM

## **PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 29 MART 2023 TARİHLİ 2022 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2022 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Yıl karı konusunda müzakere ve karar,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ıncı maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
14. Dilek ve görüşler, kapanış.

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Damla TOLGA BİROL





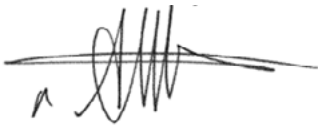
# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 3 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer vermek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1058-pinar-su-ve-icecek-sanayi-ve-ticaret-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 50-55) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1058-pinar-su-ve-icecek-sanayi-ve-ticaret-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
<b>A. Genel İlkeler</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓			Yaşar Holding 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pınar Su ve İçecek'in de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımları, stratejileri, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 24-33) Risk Yönetimi (Sayfa 58-59, 60) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)	
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası (Sayfa 26) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek Web Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0">https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0</a> <a href="https://pinarsu.com.tr/Content/PINAR%20SU%20ve%20ICECEK_SOSYAL%20SORUMLULUK%20POLITIKASI.PDF">https://pinarsu.com.tr/Content/PINAR%20SU%20ve%20ICECEK_SOSYAL%20SORUMLULUK%20POLITIKASI.PDF</a>	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓	2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır. Yaşar Holding'in imzacısı olduğu İş Dünyası Plastik Girişimi doğrultusunda da plastik kullanımına yönelik hedefler açıklanmıştır. Diğer ÇSY hedefleri henüz kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 186) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> İPG Plastik Taahhütleri Raporu 2021 <a href="https://plastikgirisimi.org/storage/uploads/2021/sign/yasar.pdf">https://plastikgirisimi.org/storage/uploads/2021/sign/yasar.pdf</a>	
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 29) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)	
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 29) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (108-171) Çevreye İyi Bakmak (180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 186, 198, 214-215) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 46, 72, 113, 122) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)	

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A.3 Raporlama</b>							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓					Yasar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓					Yasar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 27-28) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir.	Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 42)
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yasar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 54) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 6)
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓					Yasar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 60, 118-121) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓					Yasar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓			Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Yasar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B6	A2.4'te verilmiştir.						



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 172-179) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 18)
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Paydas Diyalogu (Sayfa 62-65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları [Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Su ve İçecek'in sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 186, 198, 214-215) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 186, 198, 214-215) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır. Yaşar Holding'in imzacısı olduğu İş Dünyası Plastik Girişimi doğrultusunda da plastik kullanımına yönelik hedefler açıklanmıştır. Diğer ÇSY hedefleri henüz kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 186, 198, 214-215) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)  İPG Plastik Taahhütleri Raporu 2021 <a href="https://plastikgirisimi.org/storage/uploads/2021/sign/yasar.pdf">https://plastikgirisimi.org/storage/uploads/2021/sign/yasar.pdf</a>
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 184, 186) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 122, 186, 198, 214-215) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			✓		Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 172-179) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 18)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			✓			Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 46, 186, 198, 214-215] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı [Sayfa 28-33]
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi [Sayfa 186] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.				✓	Elektrik, ısı, buhar ve soğutma üretimi bulunmamaktadır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrikle geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Düşük karbonlu elektrikle geçiş çalışmaları yapılmakla birlikte, 2022 yılında yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleştirilmemiştir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 39] İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi [Sayfa 184, 186] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 39] Çevre, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi [Sayfa 182-184, 186, 191] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı [Sayfa 28-33]
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			✓		Deşarj edilen su verileri açıklanmıştır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi [Sayfa 198] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleştirilmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓					Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı [Sayfa 28-33]
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 7, 29, 56-57, 78-87, 105] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi [Sayfa 26-27]  Pınar Su ve İçecek Web Sitesi <a href="https://pinarsu.com.tr/Content/PINAR%20SU%20ve%20ICECEK_SOSYAL%20SORUMLULUK%20POLITIKASI.PDF">https://pinarsu.com.tr/Content/PINAR%20SU%20ve%20ICECEK_SOSYAL%20SORUMLULUK%20POLITIKASI.PDF</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-87, 172-179) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)  Pınar Su ve İçecek Web Sitesi <a href="https://pinarsu.com.tr/Content/PINAR%20SU%20ve%20ICECEK_SOSYAL%20SORUMLULUK%20POLITIKASI.PDF">https://pinarsu.com.tr/Content/PINAR%20SU%20ve%20ICECEK_SOSYAL%20SORUMLULUK%20POLITIKASI.PDF</a>  Pınar Su ve İçecek Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 41, 78-87) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27)
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-87) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27)
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-87, 92) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27)
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 56-57, 78-87) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27)  Pınar Su ve İçecek Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 94-96, 105) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27)
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Pınar Su ve İçecek Web Sitesi <a href="https://www.pinarsu.com.tr/kvk">https://www.pinarsu.com.tr/kvk</a>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 56-57) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.9							
C1.10	Çalışanlara CSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 38, 79, 85, 92) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 135-137) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 22-24)
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 62-65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU250Yjh4dz09">https://yatirim.pinarsu.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3FfODkwZVpkU250Yjh4dz09</a>
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7, 242-249) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7) Yaşar Topluluğu Hakkında (Sayfa 12) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33)
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓		Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında değerlendirilmek üzere veri girişi yapılmaktadır.	
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 24-33) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 147-150) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Su ve İçecek 2022 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 34-35)



# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 01.03.2023 tarih ve 2023/8 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,  
PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Nalan ERKARAKAŞ  
Denetim Komitesi Başkanı

Damla TOLGA BİROL  
Denetim Komitesi Üyesi

Hüseyin KARAMEHMETOĞLU  
Genel Müdür







## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023



**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**





## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>İlişkide olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliği</b></p> <p>İlişkide yer alan finansal tablolara ait 7 numaralı dipnotta yer aldığı üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 51,4 milyon TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar, finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>İlişkide yer alan finansal tablolara ait 2.6 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatları, geçmiş tahsilat performanslarını, müşterilerin kredibilite bilgilerini, vade analizleri ile alacaklara ilişkin varsa anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.</li> <li>• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li> <li>• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması analiz edilmiştir.</li> <li>• Bilanço tarihine müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li> <li>• Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li> <li>• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve Şirket'in hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li> <li>• Şirket yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>• İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin ilişkide yer alan finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Arazi ve arsalar ile binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri gerçeğe uygun değer tespiti</b></p> <p>İlişikte yer alan finansal tablolara ait 2.5.5 numaralı dipnotta açıklandığı üzere Şirket, finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsaları ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.</p> <p>İlişikte yer alan finansal tablolara ait 11 numaralı dipnotta açıklandığı üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlendirme sonucunda toplam değer artışı, vergi öncesi 205 milyon TL olmuştur. Söz konusu değer artışı finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar ile binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri toplam değerinin Şirket'in varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve ilişikte yer alan finansal tablolara ait 2.6 numaralı dipnotta açıklandığı üzere uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda söz konusu maddi duran varlıklar yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>• Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı verilerin tutarlılığı Şirket'in kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.</li> <li>• Şirket'in 1 Ocak –31 Aralık 2022 hesap döneminin açılış bakiyelerini oluşturan 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarında yer alan arazi ve arsalar ile binalar, yer altı ve yerüstü düzenlerinin gerçeğe uygun değerlerine baz olan değerlendirme raporlarının; "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardında yer alan hükümler gereğince örneklem yoluyla seçilip değerlendirme raporlarının incelenmesi için denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiş, söz konusu varsayım ve yöntemler dış uzmanımız tarafından incelenmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme sonucunda belirlenen gerçeğe uygun değerlerin piyasa beklentileri ile paralel olduğu ve yakınsadığı piyasa verileri ile karşılaştırmak suretiyle değerlendirilmiştir.</li> <li>• Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişikte yer alan finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temeli oluşturulan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023



<b>İÇİNDEKİLER.....</b>	<b>SAYFA</b>
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>	<b>66-67</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI .....</b>	<b>68</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....</b>	<b>69</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI .....</b>	<b>70</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>71-130</b>
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	71
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	71-87
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	88
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	88
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	88
DİPNOT 6 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	88-92
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	92-93
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	94
DİPNOT 9 STOKLAR .....	94
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	95
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	96-100
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	101
DİPNOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	101
DİPNOT 14 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	101-104
DİPNOT 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR .....	104-106
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	106-107
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	108
DİPNOT 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	108
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	108-110
DİPNOT 20 HASILAT .....	111
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ .....	111
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	112
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER .....	112
DİPNOT 24 FİNANSMAN GİDERLERİ .....	113
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	113-116
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAYIP.....	116
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	117-118
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	118-127
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) .....	128-139
DİPNOT 30 BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	130
DİPNOT 31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	130

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş****31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	26.391.184	24.572.103
Ticari Alacaklar		62.938.464	45.489.103
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	11.585.015	9.446.760
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	51.353.449	36.042.343
Diğer Alacaklar		44.953.960	5.667.570
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	44.953.960	5.667.570
Stoklar	9	50.962.127	34.015.370
Peşin Ödenmiş Giderler		14.941	931.351
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	14.941	931.351
Diğer Dönen Varlıklar		30.406.708	24.594.529
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	18	30.406.708	24.594.529
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>215.667.384</b>	<b>135.270.026</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	27	37.988.935	18.602.836
Diğer Alacaklar		1.800	1.800
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.800	1.800
Maddi Duran Varlıklar	11-a	685.293.470	485.218.763
- Arazi ve Arsalar		80.443.000	30.249.000
- Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		274.879.380	123.636.000
- Tesis, Makine ve Cihazlar		297.397.389	308.687.558
- Mobilya ve Demirbaşlar		32.573.701	22.295.316
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		-	350.889
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		4.615.338	4.512.493
- Bilgisayar Yazılımları	12	4.615.338	4.512.493
Peşin Ödenmiş Giderler		1.460.899	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		1.460.899	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	11-b	31.553.761	23.324.294
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>760.914.203</b>	<b>531.660.186</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>976.581.587</b>	<b>666.930.212</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait finansal tablolar, Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2023 tarihinde onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		212.705.763	160.677.616
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		35.745.694	-
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	35.745.694	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		176.960.069	160.677.616
- Banka Kredileri	14	176.960.069	160.677.616
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		43.176.618	37.160.433
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		43.176.618	37.160.433
- Banka Kredileri	14	31.523.402	29.576.933
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	11.653.216	7.583.500
Ticari Borçlar		166.135.920	101.923.079
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	12.248.408	3.033.180
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	153.887.512	98.889.899
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	3.178.066	1.649.857
Diğer Borçlar		47.655.259	20.329.347
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	23.714.933	436.921
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	23.940.326	19.892.426
Ertelenmiş Gelirler		4.981.544	618.188
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	4.981.544	618.188
Kısa Vadeli Karşılıklar		5.512.810	2.984.116
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	537.528	325.943
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	4.975.282	2.658.173
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>483.345.980</b>	<b>325.342.636</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		24.892.406	50.757.909
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		24.892.406	50.757.909
- Banka Kredileri	14	2.422.729	33.164.199
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	22.469.677	17.593.710
Uzun Vadeli Karşılıklar		13.671.868	4.914.748
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	13.671.868	4.914.748
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	91.716.361	58.916.339
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>130.280.635</b>	<b>114.588.996</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>613.626.615</b>	<b>439.931.632</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>362.954.972</b>	<b>226.998.580</b>
Ödenmiş Sermaye	19	94.762.708	94.762.708
Sermaye Düzeltme Farkları	19	11.713.515	11.713.515
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		242.785	242.785
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		464.632.652	296.331.136
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		430.723.969	281.278.798
- Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları	11	441.091.806	286.389.964
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(10.367.837)	(5.111.166)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelirlere Yansıtılan Varlıkların Yeniden Değerleme veya Sınıflandırma Kazançları	27	33.908.683	15.052.338
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	4.180.008	4.180.008
- Yasal Yedekler		4.180.008	4.180.008
Geçmiş Yıllar Zararları		(158.304.415)	(116.448.682)
Net Dönem Zararı		(54.272.281)	(63.782.890)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>362.954.972</b>	<b>226.998.580</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>976.581.587</b>	<b>666.930.212</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	20	579.509.304	323.176.965
Satışların Maliyeti (-)	20	(336.376.807)	(199.484.201)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>243.132.497</b>	<b>123.692.764</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(47.446.721)	(26.507.158)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(182.291.941)	(101.859.408)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(1.020.737)	(655.579)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	11.269.248	13.157.482
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(17.457.700)	(10.011.235)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ (ZARARI)</b>		<b>6.184.646</b>	<b>(2.183.134)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	646.038	1.286.946
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(2.708.406)	(1.309.868)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ (ZARARI)</b>		<b>4.122.278</b>	<b>(2.206.056)</b>
Finansman Gelirleri	24	2.444.688	1.361.844
Finansman Giderleri (-)	24	(63.803.004)	(65.072.265)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI</b>		<b>(57.236.038)</b>	<b>(65.916.477)</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		2.963.757	2.133.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri	25	2.963.757	2.133.587
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>		<b>(54.272.281)</b>	<b>(63.782.890)</b>
<b>DÖNEM ZARARI</b>		<b>(54.272.281)</b>	<b>(63.782.890)</b>
Pay Başına Zarar			
Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal Değeri			
1Kr Olan 100 Adet pay Başına Zarar	26	(0,5727)	(1,1139)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>225.992.452</b>	<b>193.062.741</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(6.570.840)	(626.649)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışı	11	205.188.456	189.954.405
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	27	27.374.836	3.734.985
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>		<b>(35.763.779)</b>	<b>(36.271.377)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları Vergi Etkisi	25	1.314.169	125.330
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları, Vergi Etkisi	25	(1.059.657)	487.274
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışı Vergi Etkisi	25	(36.018.291)	(36.883.981)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>190.228.673</b>	<b>156.791.364</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>135.956.392</b>	<b>93.008.474</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler										Dönem Zararı	Net Toplam Özkaynaklar	
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri (İskontoları)	Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Dönem Zararı	Net Toplam Özkaynaklar			
<b>Önceki Dönem</b>													
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>													
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.762.708</b>	<b>11.713.515</b>	<b>88.239</b>	<b>141.204.973</b>	<b>(4.609.847)</b>	<b>10.830.079</b>	<b>4.180.008</b>	<b>(84.476.808)</b>	<b>(39.857.307)</b>	<b>83.835.560</b>			
Transferler	-	-	-	(7.885.433)	-	-	-	(31.971.874)	39.857.307	-	-		
Sermaye Artırımı	50.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000.000	-		
Pay Bazlı İşlemler Nedeniyle	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Meydana Gelen Artış	-	-	154.546	-	-	-	-	-	-	154.546	-		
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	153.070.424	(501.319)	-	4.222.259	-	(63.782.890)	93.008.474	-		
- Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	(63.782.890)	(63.782.890)	-		
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	153.070.424	(501.319)	-	4.222.259	-	-	156.791.364	-		
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>94.762.708</b>	<b>11.713.515</b>	<b>242.785</b>	<b>286.389.964</b>	<b>(5.111.166)</b>	<b>15.052.338</b>	<b>4.180.008</b>	<b>(116.448.682)</b>	<b>(63.782.890)</b>	<b>226.998.580</b>			
<b>Cari Dönem</b>													
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>													
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>94.762.708</b>	<b>11.713.515</b>	<b>242.785</b>	<b>286.389.964</b>	<b>(5.111.166)</b>	<b>15.052.338</b>	<b>4.180.008</b>	<b>(116.448.682)</b>	<b>(63.782.890)</b>	<b>226.998.580</b>			
Transferler	-	-	-	(14.468.323)	-	-	(7.458.834)	(41.855.733)	63.782.890	-	-		
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	169.170.165	(5.256.671)	-	26.315.179	-	(54.272.281)	135.956.392	-		
- Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.272.281)	(54.272.281)	-		
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	169.170.165	(5.256.671)	-	26.315.179	-	-	190.228.673	-		
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>94.762.708</b>	<b>11.713.515</b>	<b>242.785</b>	<b>441.091.806</b>	<b>(10.367.837)</b>	<b>33.908.683</b>	<b>4.180.008</b>	<b>(158.304.415)</b>	<b>(54.272.281)</b>	<b>362.954.972</b>			

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT

### NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>37.433.150</b>	<b>37.436.454</b>
Dönem Zararı		(54.272.281)	(63.782.890)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Zararı		(54.272.281)	(63.782.890)
<b>Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>98.250.662</b>	<b>88.590.217</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11,12	43.009.945	31.338.975
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		210.029	857.778
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler - net	7,22	210.029	857.778
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		5.664.754	3.643.522
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		3.347.645	1.686.880
- Diğer Karşılıklar/(İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	15	2.317.109	1.956.642
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	6	(176.566)	(461.241)
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		46.804.246	40.319.230
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(1.647.116)	(1.228.459)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		48.451.362	41.547.689
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		3.463.077	14.541.377
Vergi Geliri ile İlgili Düzeltmeler	25	(2.963.757)	(2.133.587)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından			
- Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	23	(468.459)	484.163
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından			
- Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler		(468.459)	484.163
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		2.707.393	-
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(5.383.866)</b>	<b>13.889.577</b>
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(17.613.633)	(13.630.708)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış		(2.092.498)	(410.436)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış		(15.521.135)	(13.220.272)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(45.098.569)	(9.947.514)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış		(45.098.569)	(9.947.514)
Stoklardaki (Artışlar)/Azalışlar ile İlgili Düzeltmeler		(16.946.757)	(14.170.080)
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		64.668.532	48.561.062
- İlişkili Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış		13.179.751	947.378
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış		51.488.781	47.613.684
Pesin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış		(544.489)	1.130.667
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış		1.528.209	327.793
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		4.047.900	3.765.242
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		4.047.900	3.765.242
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		4.363.356	(2.110.569)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış)/Artış ile İlgili Düzeltmeler		211.585	(36.316)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki (Azalış)/Artış		211.585	(36.316)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>38.594.515</b>	<b>38.696.904</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(1.161.365)	(1.260.450)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(21.936.357)</b>	<b>(19.991.572)</b>
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		1.316.821	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.829.423	1.582.051
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.829.423	1.582.051
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(26.906.283)	(23.263.323)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(26.324.409)	(22.795.123)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(581.874)	(468.200)
Alınan Faiz	22,24	1.647.116	1.228.459
Alınan Temettüleri	6,23	176.566	461.241
<b>FİNANSMAN (FAALİYETLERİNDE KULLANILAN)/ FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(13.677.712)</b>	<b>960.228</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		312.173.351	206.662.412
- Kredilerden Nakit Girişleri		312.173.351	206.662.412
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(289.088.510)	(200.276.733)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(289.088.510)	(200.276.733)
Sermaye Artırımı	19	-	50.154.546
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki (Azalış)/Artış		23.278.012	(5.207.534)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(17.451.638)	(14.489.972)
Ödenen faiz		(42.588.927)	(35.882.491)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ</b>		<b>1.819.081</b>	<b>18.405.110</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ</b>		<b>1.819.081</b>	<b>18.405.110</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>24.572.103</b>	<b>6.166.993</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>26.391.184</b>	<b>24.572.103</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

---

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu, su dolumu, pet şişe üretimi, gazlı, gazsız ve meyveli içecek üretimi ile "Pınar Yaşam Pınarım" markası altında su satışının gerçekleştirilmesidir. Şirket'in üretim tesisleri Aydın, Sakarya ve Bursa'da bulunmakta olup Şirket merkezi İzmir'de konumlanmaktadır. Şirket Isparta/Eğirdir'de bulunan Akçaağaç Tesisindeki üretim faaliyetini 2020 yılında durdurmuştur.

Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurtiçi satış ve dağıtımını kendi satış kadroları aracılığı ile yurtdışı satışını ise ağırlıklı olarak Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığı ile gerçekleştirmektedir (Dipnot 6).

Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in % 58,00 (31 Aralık 2021: %58,00) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Caddesi No: 262  
Bornova/İzmir

Şirket'in bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 424'tür (31 Aralık 2021: 385).

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine ve tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'yı uygulayıp uygulamayacakları konusunda oluşan tereddütleri gidermek üzere açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiş, sonrasında KGK tarafından TMS 29 uygulaması hakkında yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla yeni bir açıklama yapılmamış olması dikkate alınarak 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

#### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

##### a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :

- TFRS 16 "Kiralamalar" - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte); COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
  - TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
  - TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler; bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.
  - Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 "Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması", TFRS 9 "Finansal Araçlar", TMS 41 "Tarımsal Faaliyetler" ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)**

**b) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.**

**c) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.
- TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

**2.3 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar

###### **Şirket - kiracı olarak**

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımnî bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### **Kullanım hakkı varlığı**

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).



**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.5.1 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)**

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

***Kira yükümlülüğü***

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtabilecek şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtabilecek şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtabilecek şekilde yeniden ölçer.

***Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları***

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket'in uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu olan kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.1 TFRS 16 - "Kiralamalar" (Devamı)

###### **Kolaylaştırıcı uygulamalar**

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

###### **Şirket - kiralayan olarak**

Şirket'in kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanın varlıklar, bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna yansılmaktadır. Şirket'in kiralayan olarak herhangi bir kiralama faaliyeti bulunmamaktadır.

##### 2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir.

Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)**

**Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat**

Şirket, damacana ve pet şişe içerisine su dolumu yaparak üretmiş olduğu su stokları, doğal ve aromalı maden suyu, gazlı meyveli içecek, limonata satışları ile hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

**2.5.3 Finansal varlıklar**

*Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.3 Finansal varlıklar (Devamı)

###### Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamaların 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

##### 2.5.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü pet şişe üretiminde kullanılan malzemeler ve paketleme malzemelerinden, mamul stokları ise pet şişe stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetleri ile stokların kullanımına hazır hale gelmesine kadar oluşan işçilik ve genel üretim maliyetleri gibi diğer maliyetlerden oluşmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış giderlerinin çıkarılması sonucu hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemine göre hesaplanmıştır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.5.5 Maddi duran varlıklar**

Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine tesis ve cihazlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar ile binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden, makine tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerinden cari yıl amortismanı düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 11). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine tesis ve cihazlar taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş zararlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b><u>Yıllar</u></b>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	25-45 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-25 yıl
Taşıt araçları	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	5-10 yıl
Damacana ve Sepet	3-4 yıl



# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değerinden yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

##### 2.5.6. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde edilme tarihinden itibaren ortalama on yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanıdır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.5.7 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Finansal borçların vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 14).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

**2.5.8 Kur değişiminin etkileri**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından TL'ye çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda (bilançoda) yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

**2.5.9 Pay başına kayıp**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), net dönem karının/(zararının), dönem boyunca bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26). Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç/(kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç/ (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise hisse başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

**2.5.10 Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile finansal durum tablosunun (bilançonun) yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 15).

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğünün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

##### 2.5.12 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 6).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

---

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.5.13 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca, Şirket en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

###### 2.5.14 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

###### 2.5.15 Sermaye ve temettüler

Adi paylar sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut pay sahiplerine yapılan sermaye arttırımı, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi pay senetleri üzerinden dağıtılan temettüler, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımı olarak kaydedilir.

###### 2.5.16 Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 7).

Şirket tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.5.17 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

###### 2.5.18 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

###### 2.5.19 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.5.20 İşletmenin sürekliliği**

Şirket'in finansal tabloları "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Ayrıca, Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme konusunda aşağıda açıklandığı üzere detaylı bir değerlendirme yapmış ve konuyla ilgili birtakım önlemler almıştır:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 267,7 milyon TL tutarında aşmış, aynı tarihte sona eren yıla ait net dönem zararı 54,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve birikmiş zararlar ise aynı tarih itibarıyla 212,6 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Öte yandan Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihli bilançosunda raporlanan özkaynakları 363 milyon TL olup, aynı tarihte sona eren yıl itibarıyla raporlanan işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları tutarı 37,4 milyon TL'dir.

Şirket yönetiminin almış olduğu ve almayı planladığı önlem ve düzenlemelerin başlıcaları şunlardır:

- Şirketin sürdürülebilir karlılık ve büyümesinin temin edilebilmesine yönelik hedefler doğrultusunda öncelikli satış ve dağıtım olmak üzere tüm operasyonel süreçlerin gözden geçirilmesi ana hedef olarak belirlenmiştir.
- Şirket karlılığını doğrudan etkileyen maliyet ve gider yapısının iyileştirilmesine yönelik olarak; artan nakliye maliyetlerine istinaden alternatif dağıtım yöntemleri (demiryolu vb.) değerlendirilmektedir.
- Satış ölçeğinin artırılması amaçlanmakta, mevcut pazarlar korunmakta ve dağıtıcı yapılanmalarına istinaden çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca mevcut ürünler portföyü korunarak, bunların gelecek yıllarda iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin pazarlanması için hazırlıklar yapılmaktadır.
- Artan nakliye maliyetleri nedeniyle özellikle doğu illerindeki rekabet dezavantajını ortadan kaldırmak amacıyla Kayseri ilinde bir fason üreticisiyle çalışılmaktadır. Nakliye kaynaklı rekabet dezavantajı bu şekilde ortadan kalkmış olup yeni satışlar yapılmaya başlanmıştır. Dolayısıyla şirkete ek bir katkı sağlanmıştır.
- Cam içecek ürünlerimizi kategori olarak şişelerini farklılaştırarak pazarda yeni konumlandırma hazırlıkları tamamlanmıştır. Ayrıca gazlı su kategorisine giriş yapılarak özellikle yurtdışı pazarda eksik olan ürün gamı tamamlanmış olacaktır.
- İşletme sermayesinin etkin yönetimine yönelik olarak tahsilat süresinin kısaltılması ve stok seviyelerinin asgari düzeyde yönetilmesi konusundaki yoğun çalışmalar sürdürülmektedir. 2022 planına alınan ödenen abonelik uygulaması hem müşteri sadakatini artırmış hem de işletme sermayesi açısından olumlu etki yaratmıştır. Söz konusu uygulamanın geliştirilmesi için ilişkili taraf Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yaşar Bilgi İşlem") ile birlikte çalışılmaktadır.

Bu önlemlerin yanı sıra, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding, Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, Şirket'in mevcut borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e sermaye artırımını da dahil olmak üzere gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmiştir.



---

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.18 Damacana ve sepet için alınan depozito bedelleri

Şirket, bayilerine sevk ettiği damacana ve sepetlerin bedellerini bayilerinden tahsil etmektedir. Şirket ve bayileri arasında imzalanan bayilik sözleşmesindeki koşullara uygun şekilde bu malzemeler bayilerden iade alınabilmektedir (Dipnot 8).

##### 2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

##### a) Arazi ve arsalar ve binalar ve yerüstü düzenlerinin ve makine ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerini 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Bununla birlikte, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirilmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile binalar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)**

**a) Arazi ve arsalar ve binalar ve yerüstü düzenlerinin ve makine ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları (Devamı)**

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

**b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Şirket yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

**2.7 Netleştirme/Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla net değerleri üzerinden gösterilir.

**2.8 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'ye uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Bakınız Dipnot 27.

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bakınız 2.3.

#### DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	36.604	40.322
Bankalar	25.883.732	16.877.020
- Vadesiz mevduatlar	2.806.288	13.147.020
- Türk Lirası	2.282.214	5.489.828
- Yabancı Para	524.074	7.657.192
- Vadeli mevduatlar	23.077.444	3.730.000
- Türk Lirası	19.500.000	3.730.000
- Yabancı Para	3.577.444	-
Diğer	470.848	7.654.761
	<b>26.391.184</b>	<b>24.572.103</b>

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir haftadan kısa süreli TL, Avro ve ABD Doları cinsinden vadeli mevduatları bulunmaktadır. Bu vadeli mevduatların faiz oranları sırasıyla %19,18, %2,25 ve %1,50'dir. (2021 TL: %26,00). Diğer nakit benzerleri ortalama 30 gün (2021: 30 gün) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

##### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
YDT (1)	10.475.015	8.741.896
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem") (1)	257.733	42.140
DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("DYO Boya") (1)	147.145	294.402
Diğer	705.122	368.322
	<b>11.585.015</b>	<b>9.446.760</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**i) İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):**

**a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Devamı):**

Şirket'in ilişkili taraflardan alacakları temel olarak pet şişe su ve damacana su satışlarından doğmaktadır. Dipnot 1'de açıklandığı üzere Şirket üretmekte olduğu ürünlerin tamamının yurtiçi satış ve dağıtımını kendi satış kadroları aracılığı ile yurtdışı satış ve dağıtımını ise ağırlıklı olarak YDT aracılığıyla yapmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 7.201.416 TL (2021: 282.591 TL) olup ortalama gecikme süresi 3 aydır (2021: 2 aydır). Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçen ticari alacaklar için 2.876.195 TL tahsilat gerçekleşmiştir.

Şirket yönetimi geçmiş deneyimlerini göz önünde bulundurarak önemli bir tahsilat problemi yaşamayacağını öngörmektedir.

**b) İlişkili taraflara ticari borçlar:**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Desa Elektrik ve Tedarik Toptan Satış ve Tic. A.Ş.("Desa Elektrik") (1)	3.384.775	1.097.849
Yaşar Holding (2)	3.277.729	1.216.950
Yaşar Bilgi İşlem (1)	2.814.348	562.732
YDT (1)	1.857.025	43.812
Diğer	914.531	111.837
	<b>12.248.408</b>	<b>3.033.180</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 1 ay içerisinde (2021: 1 ay).

**c) İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar:**

Yaşar Holding (2)	35.745.694	-
	<b>35.745.694</b>	<b>-</b>

(2) Ana ortak

Yaşar Holding A.Ş.'ye olan borçlar yıllık %29,50 faizli kısa vadeli krediden oluşmaktadır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### i) İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):

##### d) İlişkili taraflara diğer borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yaşar Holding (2)	15.436.446	190.746
YBP (1)	7.964.318	-
Diğer (1)	314.169	246.175
	<b>23.714.933</b>	<b>436.921</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

(2) Ana ortak

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e ticari olmayan borçları mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı %20,25'tir (31 Aralık 2021: %19,75).

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

##### a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
YDT(1)	45.674.785	31.866.312
Diğer	6.926.892	3.921.756
	<b>52.601.677</b>	<b>35.788.068</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

Şirket'in üretmekte olduğu ürünlerin yurtdışı satış ve dağıtımını ağırlıklı olarak YDT tarafından yapılmaktadır.

##### b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji") (1)	838.733	505.435
YDT(1)	48.833	867.852
Diğer	710.429	304.580
	<b>1.597.995</b>	<b>1.677.867</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler (Devamı):**

**c) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Desa Elektrik (1)	28.551.021	9.425.850
Yaşar Holding (2)	8.308.366	4.727.064
Yaşar Bilgi İşlem (1)	6.964.646	4.182.549
YDT (1)	2.773.590	2.190.918
Diğer	4.293.042	1.542.058
	<b>50.890.665</b>	<b>22.068.439</b>

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler  
(2) Ana ortak

Desa Elektrik'ten yapılan hizmet alımları enerji alım bedelleri, Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri, Yaşar Bilgi İşlem'den yapılan alımlar ise bilgi işlem hizmet bedelleri ile ilişkilidir.

**d) İlişkili taraflardan finansman giderleri:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
YBP (1)	1.455.990	-
Yaşar Holding (2)	440.357	1.839.088
Yaşar Bilgi İşlem (1)	57.622	208.623
Diğer	-	4.149
	<b>1.953.969</b>	<b>2.051.860</b>

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler  
(2) Ana ortak

**e) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Yaşar Bilgi İşlem(1)	829.607	542.578
Diğer	170.000	-
	<b>999.607</b>	<b>542.578</b>

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

Yaşar Bilgi İşlem'den yapılan maddi olmayan duran varlık alımları proje yazılım bedellerinden oluşmaktadır.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler (Devamı):

##### f) İlişkili taraflardan alınan temettü gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Desa Enerji (1)	176.566	461.241
	<b>176.566</b>	<b>461.241</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

Şirket 2022 yılında Desa Enerji hisselerinin bir bölümünü ana ortağı Yaşar Holding'e satmış ve işlem bedeli ile işlem tarihindeki taşınan bedeli arasındaki tutar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

##### g) Alınan kefaletler:

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in 47.063.492 TL (31 Aralık 2022: 50.437.011 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır.

##### h) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, genel müdür, direktörler ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli faydalar	2.707.339	1.912.471
Diğer uzun vadeli faydalar	140.542	2.617
	<b>2.847.881</b>	<b>1.915.088</b>

#### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	44.622.814	33.426.171
Vadeli çekler ve alacak senetleri	11.805.730	7.481.238
	56.428.544	40.907.409
Tenzil: Şüpheli alacak karşılığı	(5.075.095)	(4.865.066)
	<b>51.353.449</b>	<b>36.042.343</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Vadesi geçen alacaklar	4.546.511	4.172.129
0 - 30 gün vadeli	23.224.690	12.435.549
31 - 60 gün vadeli	11.121.513	11.488.152
61 - 90 gün vadeli	7.955.809	6.230.630
91 gün ve üzeri	4.504.926	1.715.883
	<b>51.353.449</b>	<b>36.042.343</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
0 - 90 gün	4.542.427	2.402.683
91 gün ve üzeri	4.084	1.769.446
	<b>4.546.511</b>	<b>4.172.129</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 4.546.511 TL (2021: 4.172.129 TL) tutarındaki ticari alacak için toplam 303.658 TL (2021: 1.296.162 TL) tutarında teminat alınmış olup bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 4.446.356 TL tahsilat gerçekleşmiştir.

Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>(4.865.066)</b>	<b>(4.007.288)</b>
Dönem içerisinde ayrılan karşılık (Dipnot 22.b)	(394.214)	(908.116)
Tahsilat (Dipnot 22.a)	184.185	50.338
<b>31 Aralık</b>	<b>(5.075.095)</b>	<b>(4.865.066)</b>

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Şirket'in geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Şirket'in ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Şirket yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

**b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Satıcılar cari hesapları	153.887.512	98.889.899
	<b>153.887.512</b>	<b>98.889.899</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların ortalama vadeleri 2 ay içerisinde (2021: 2 ay).

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

##### a) Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	43.866.945	4.686.899
Verilen depozito ve teminatlar	1.001.409	924.488
Diğer	85.606	56.183
	<b>44.953.960</b>	<b>5.667.570</b>

##### b) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar

Alınan depozito ve teminatlar	20.587.106	17.090.729
Ödenecek vergi ve fonlar	3.353.220	2.801.097
Diğer	-	600
	<b>23.940.326</b>	<b>19.892.426</b>

Alınan depozito ve teminatların önemli bir kısmı Şirket'in damacana su operasyonuna ilişkin müşterileriyle yaptığı sözleşmelerine istinaden aldığı bedellerden oluşmaktadır.

Şirket damacana ve sepetlere ilişkin depozito yükümlülüklerinin hesaplanmasında, geçmiş tecrübe ve veriler doğrultusunda birtakım tahmin ve varsayımları kullanmaktadır. Kullanılan veri ve analizlerin bazıları; polikarbon damacanalara ilgili mevzuat ve yönetmeliklerdeki kullanım süreleri, dolaşımda olan polikarbon ve cam damacana adedi ile amortisman oranlarının tahminlerine yönelik ulaşılabilir ve takip edilebilir tüm geçmiş dönemler için damacana hareketlerinin istatistiki verileri, depozito birim fiyatları ile birlikte her bir hesap dönemi sonu itibarıyla polikarbon damacanalara kalıntı birim değerleridir.

#### DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hammaddeler	24.504.800	19.491.836
Mamuller	13.298.661	6.522.054
Palet ve viyol stokları	10.139.703	6.915.113
Diğer	3.018.963	1.086.367
	<b>50.962.127</b>	<b>34.015.370</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, malzeme, mamuller ve ticari malların toplam tutarı 227.416.682 TL'dir (2021: 134.344.007 TL) (Dipnot 17). Hammaddeler ağırlıklı olarak pet şişe üretiminde kullanılan malzemeler ve paketleme malzemelerinden oluşmaktadır. Stoklar maliyet bedeli ile değerlendirilmiş olup herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen sipariş avansları	14.941	867
Peşin ödenen giderler	-	930.484
	<b>14.941</b>	<b>931.351</b>
<b>b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Peşin ödenen giderler	1.460.899	-
	<b>1.460.899</b>	-
<b>c) Ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan avanslar	4.981.544	618.188
	<b>4.981.544</b>	<b>618.188</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

**a) Maddi Duran Varlıklar:**

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Tutarının Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>							
Arazi ve arsalar	30.249.000	-	-	-	-	50.194.000	80.443.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	123.636.000	1.980.000	-	-	(5.731.076)	154.994.456	274.879.380
Makine, tesis ve cihazlar	308.687.558	7.357.268	-	350.889	-	-	316.395.715
Taşıt araçları	131.832	-	-	-	-	-	131.832
Döşeme ve demirbaşlar	52.081.362	16.987.141	(3.068.082)	-	-	-	66.000.421
Yapılmakta olan yatırımlar	350.889	-	-	(350.889)	-	-	-
	<b>515.136.641</b>	<b>26.324.409</b>	<b>(3.068.082)</b>	<b>-</b>	<b>(5.731.076)</b>	<b>205.188.456</b>	<b>737.850.348</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(5.731.076)	-	-	5.731.076	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(18.998.326)	-	-	-	-	(18.998.326)
Taşıt araçları	(131.832)	-	-	-	-	-	(131.832)
Döşeme ve demirbaşlar	(29.786.046)	(5.347.792)	1.707.118	-	-	-	(33.426.720)
	<b>(29.917.878)</b>	<b>(30.077.194)</b>	<b>1.707.118</b>	<b>-</b>	<b>5.731.076</b>	<b>-</b>	<b>(52.556.878)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>485.218.763</b>						<b>685.293.470</b>

Şirket polikarbon ve cam damacanelerini, sepetler ile birlikte bilançosunda maddi duran varlık olarak sınıflandırmakta olup taşınan değerlerleri 28.755.352 TL tutarındadır

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sone eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı damacana, cam şişe ve cam şişe sepetlerinden oluşmaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

**a) Maddi Duran Varlıklar (Devamı):**

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Tutarının Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2021
<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>							
Arazi ve arsalar	18.795.000	-	-	385.000	-	11.069.000	30.249.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	74.565.017	22.000	-	2.557.302	(3.582.664)	50.074.345	123.636.000
Makine, tesis ve cihazlar	179.048.106	10.812.685	(1.530.260)	3.375.442	(11.829.475)	128.811.060	308.687.558
Taşıt araçları	131.832	-	-	-	-	-	131.832
Döşeme ve demirbaşlar	44.645.067	11.609.549	(4.223.194)	49.940	-	-	52.081.362
Yapılmakta olan yatırımlar	434.133	350.889	-	(434.133)	-	-	350.889
	<b>317.619.155</b>	<b>22.795.123</b>	<b>(5.753.454)</b>	<b>5.933.551</b>	<b>(15.412.139)</b>	<b>189.954.405</b>	<b>515.136.641</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(3.582.664)	-	-	3.582.664	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(13.341.034)	1.511.560	-	11.829.474	-	-
Taşıt araçları	(131.832)	-	-	-	-	-	(131.832)
Döşeme ve demirbaşlar	(27.842.034)	(4.119.717)	2.175.705	-	-	-	(29.786.046)
	<b>(27.973.866)</b>	<b>(21.043.415)</b>	<b>3.687.265</b>	<b>-</b>	<b>15.412.138</b>	<b>-</b>	<b>(29.917.878)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>289.645.289</b>						<b>485.218.763</b>

(\*) Transferlerin 5.933.551 TL'si TFRS 5 "30.15" Standartındaki ilgili koşulların sağlanamamasından dolayı satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların sabit kıymet hesaplarına geri transferinden kaynaklanmaktadır.

Şirket polikarbon ve cam damacanelerini, sepetler ile birlikte bilançosunda maddi duran varlık olarak sınıflandırmakta olup taşınan değerleri 19.197.428 TL tutarındadır.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

##### b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

	1 Ocak 2022	İlaveler	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri:</b>			
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	35.388.289	20.471.167	55.859.456
Taşıt araçları	10.898.115	212.022	11.110.137
	<b>46.286.404</b>	<b>20.683.189</b>	<b>66.969.593</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>			
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(17.440.553)	(9.777.517)	(27.218.070)
Taşıt araçları	(5.521.557)	(2.676.205)	(8.197.762)
	<b>(22.962.110)</b>	<b>(12.453.722)</b>	<b>(35.415.832)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>23.324.294</b>		<b>31.553.761</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

**b) Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı):**

	<b>1 Ocak 2021</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	32.104.851	3.283.438	-	35.388.289
Makine, tesis ve cihazlar	1.443.923	-	(1.443.923)	-
Taşıt araçları	11.436.578	-	(538.463)	10.898.115
	<b>44.985.352</b>	<b>3.283.438</b>	<b>(1.982.386)</b>	<b>46.286.404</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(10.263.674)	(7.176.879)	-	(17.440.553)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.443.923)	-	1.443.923	-
Taşıt araçları	(2.994.221)	(2.584.254)	56.918	(5.521.557)
	<b>(14.701.818)</b>	<b>(9.761.133)</b>	<b>1.500.841</b>	<b>(22.962.110)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>30.283.534</b>			<b>23.324.294</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Maddi duran varlıklardan ve maddi olmayan duran varlıklardan doğan dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 32.822.671 TL'si (31 Aralık 2021: 23.203.849 TL) üretim maliyetine, 7.023.350 TL'si (31 Aralık 2021: 5.759.865 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.b) ve 3.131.742 TL'si (31 Aralık 2021: 2.344.960 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.a), 32.182 TL'si (31 Aralık 2021: 30.301 TL) tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerine dağıtılmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

1 Ocak	2022	2021
	<b>286.389.964</b>	<b>141.204.973</b>
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(14.468.323)	(7.885.433)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı - net	169.170.165	50.021.556
Makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı - net	-	103.048.868
<b>31 Aralık</b>	<b>441.091.806</b>	<b>286.389.964</b>

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
<b>31 Aralık 2022:</b>			
Maliyet	4.264.212	51.658.067	131.332.900
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(18.871.363)	(70.926.996)
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.264.212</b>	<b>32.786.704</b>	<b>60.405.904</b>
<b>31 Aralık 2021:</b>			
Maliyet	4.264.212	49.678.067	123.624.743
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(16.839.069)	(66.468.377)
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.264.212</b>	<b>32.838.998</b>	<b>57.156.366</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	8.066.993	581.874	8.648.867
Birikmiş itfa payları	(3.554.500)	(479.029)	(4.033.529)
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.512.493</b>		<b>4.615.338</b>
	1 Ocak 2021	İlaveler	31 Aralık 2021
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	7.598.793	468.200	8.066.993
Birikmiş itfa payları	(3.020.073)	(534.427)	(3.554.500)
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.578.720</b>		<b>4.512.493</b>

**DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Şirket, 2013 yılı içerisinde Ekonomi Bakanlığı'nın imalat sanayii alkolsüz içecek imalatı, maden ve memba suları üretimi destekleme programına ilişkin 14.433.546 TL, 2015 yılı içerisinde alınan 8.308.639 TL, 2016 yılı içerisinde alınan 28.691.361 TL ve 2018 yılı içerisinde alınan ek teşvik programına ilişkin 5.310.000 TL tutarında olmak üzere 56.743.546 TL yatırım indirim teşviğini hak etmiş olup 2018 yılı itibarıyla söz konusu teşvik ile ilgili 9.498.709 TL (31 Aralık 2017: 8.436.709 TL) ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır. Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik harcamalarına Ekonomi Bakanlığı'nın yatırıma katkı oranları sırasıyla 2013 yılı için %20, 2015 ve 2016 yılını içeren için %15 ve 2018 yılı için %20'dir (Dipnot 25).

**DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli borçlanmalar (*)	35.745.694	-
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli banka kredileri	176.960.069	160.677.616
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>212.705.763</b>	<b>160.677.616</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	31.523.402	29.576.933
Kiralama işlemlerinden borçlar	11.653.216	7.583.500
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>43.176.618</b>	<b>37.160.433</b>
Uzun vadeli banka kredileri	2.422.729	33.164.199
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	22.469.677	17.593.710
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>24.892.406</b>	<b>50.757.909</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>280.774.787</b>	<b>248.595.958</b>

(\*) İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli borçlanmalar, Yaşar Holding'ten aynı şartlarda devir almış olduğu kredi ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	Yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		Ağırlıklı TL karşılığı	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar:</b>						
Avro krediler	-	2,60	-	3.385.024	-	51.160.813
TL krediler (*)	19,78	18,50	212.705.763	109.516.803	212.705.763	109.516.803
<b>Uzun vadeli finansal borçların</b>						
<b>kısa vadeli kısımları:</b>						
TL krediler (**)	13,94	16,43	31.523.402	29.576.933	31.523.402	29.576.933
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>					<b>244.229.165</b>	<b>190.254.549</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar:</b>						
TL krediler (**)	15,93	17,80	2.422.729	33.164.199	2.422.729	33.164.199
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>					<b>2.422.729</b>	<b>33.164.199</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>					<b>246.651.894</b>	<b>223.418.748</b>

(\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli finansal borçlar faiz oranı yıllık ortalama %19,78 olan spot kredilerden oluşmaktadır (2021: faiz oranı yıllık ortalama %18,50).

(\*\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL kredilerin 15.387.219 TL tutarındaki kısmı ortalama faiz oranı yıllık %15,57 olan sabit faizli kredileri, 18.558.912 TL tutarındaki kısmı ise faiz oranı %12,85 olan değişken faizli kredileri içermektedir (2021: 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla TL kredilerin 60.626.015 TL tutarındaki kısmı ortalama faiz oranı yıllık %17,04 olan sabit faizli kredileri, 2.115.117 TL tutarındaki kısmı ise faiz oranı %17,76 olan değişken faizli kredileri içermektedir).

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in uzun vadeli finansal borçların (finansal kiralama hariç) geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
2023 yılı	-	30.741.470
2024 yılı	2.422.729	2.422.729
	<b>2.422.729</b>	<b>33.164.199</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3 ay ile 1 yıl arası</b>	<b>1 yıldan uzun</b>	<b>Toplam</b>
<b>31 Aralık 2022:</b>				
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	15.914.216	1.333.078	1.311.618	18.558.912
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	-	-	228.092.982
	<b>15.914.216</b>	<b>1.333.078</b>	<b>1.311.618</b>	<b>246.651.894</b>
<b>31 Aralık 2021:</b>				
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	703.464	1.411.653	-	2.115.117
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	-	-	221.303.631
	<b>703.464</b>	<b>1.411.653</b>	<b>-</b>	<b>223.418.748</b>

Banka kredilerinin taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Taşınan Değer</b>		<b>Gerçeğe Uygun Değer</b>	
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Banka kredileri	246.651.894	223.418.748	247.548.540	224.056.439

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri, TL cinsinden krediler için yıllık %18,90 (31 Aralık 2021: TL krediler için yıllık %18,50 ve Avro krediler için yıllık %2,60) etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akış yöntemi ile belirlenmiştir.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemleri içerisindeki net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>224.023.863</b>	<b>226.060.541</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	312.173.351	206.662.412
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(289.088.510)	(200.276.733)
Gerçekleşmemiş kur farkı etkisi	-	16.631.538
Kira işlemlerinden borçlar	26.388.862	8.154.142
Kira sözleşmelerine ilişkin nakit çıkışları	(17.451.638)	(14.489.972)
Faiz tahakkuku etkisi	156.756	(312.955)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişimin etkisi	(1.819.081)	(18.405.110)
<b>31 Aralık</b>	<b>254.383.603</b>	<b>224.023.863</b>

#### DİPNOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>a) Diğer kısa vadeli karşılıklar:</b>		
Maliyet gider karşılığı	3.058.077	1.525.211
Ciro primi karşılıkları	1.084.511	300.268
Dava karşılıkları	832.694	832.694
	<b>4.975.282</b>	<b>2.658.173</b>

Maliyet gider karşılığı içinde yer alan tutarlar, şirket'in üretim tesislerinin bulunduğu Sakarya ve Aydın'da yıllık kira bedelinin belirlenmesine istinaden hukuki süreç ve ilgili idareler ile müzakereler devam etmekte olup Şirket Yönetimi söz konusu üretim tesislerindeki faaliyetlerinde herhangi bir kesinti öngörmemektedir.

#### b) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	46.445.124	72.787.939
	<b>46.445.124</b>	<b>72.787.939</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibari ile verilen teminat mektuplarının 33.598.244 TL'si kullanılan banka kredileri karşılığında bir finansal kuruluşa verilen teminatlardan, 12.846.880 TL'si ise KDV iadelerine istinaden vergi dairesine verilen teminatlardan oluşmaktadır (2021: Sırasıyla 53.653.050 TL ve 13.305.000 TL'dir).

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler:</b>						
<b>A.</b> Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL	46.445.124	46.445.124	TL	72.787.939	72.787.939
<b>B.</b> Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>C.</b> Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>D.</b> Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>i.</b> Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>ii.</b> B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>iii.</b> C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
			<b>46.445.124</b>			<b>72.787.939</b>
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı			-			-

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>c) Alınan teminatlar:</b>		
Kefaletler	47.063.492	50.437.011
Teminat mektupları	38.831.536	32.789.646
İpotekler	5.658.500	7.040.800
Teminat senetleri	1.439.002	1.559.002
Teminat çekleri	235.000	235.000
Diğer	29.023.268	10.332.205
	<b>122.250.798</b>	<b>102.393.664</b>

Alınan teminatların önemli bir bölümü müşterilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Alınan kefaletler, Şirket'in temin ettiği kredilere istinaden kullanılmış olduğundan vadeleri ilgili kredilerin vadeleri ile sınırlandırılmıştır.

#### d) Önemli davalar

Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2018 yılına yönelik olarak kurumlar vergisi yönünden yapılan inceleme sonucunda düzenlenen raporlara dayanılarak, Şirket'in gelecek yıla devreden cari yıl zararında 3.342.433 TL düzeltme yapılmasına ilişkin tesis edilen yazının (idari işlem) ve yazıya dayanak alınan vergi inceleme raporunun öncelikle yürütmelerinin durdurulması ve iptali talebi ile dava açılan davada, İzmir 4. Vergi Mahkemesince 3.048.270 TL'si Şirket lehine olmak üzere davanın kısmen kabulü, kısmen reddi yönünde hüküm tesis edilmiştir. Söz konusu kararın kabul edilen kısmına karşı davalı İdare tarafından, reddedilen kısımlarına istinaden ise Şirket tarafından istinaf kararın yoluna başvurulmuş olup; İzmir Bölge İdare Mahkemesi 1. Vergi Dava Dairesince istinaf başvurularının reddi yönünde karar verilmiştir. İşbu karara istinaden temyiz kanun yoluna başvurulmuş olup, Danıştay'da temyiz incelemesi devam etmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2017 ile 2018 yıllarına yönelik yapılan incelemeler sonucundaki toplam 1.235.533 TL vergi ve cezaya karşı Şirket, İzmir 1., 2., 3. ve 4. Vergi Mahkemelerinde dava açmıştır. Söz konusu davalar sonucunda ilk derece mahkemelerince 1.224.833 TL'si lehte, 10.700 TL'si aleyhte karara bağlanan vergi ve cezalara ilişkin olarak, 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun uyarınca 2021 yılında 60.798 TL ödeme yapılarak ihtilaflar sonlandırılmıştır.

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.548.390	1.306.055
Diğer	629.676	343.802
	<b>3.178.066</b>	<b>1.649.857</b>
<b>b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</b>		
Kıdeme teşvik ikramiyesi	317.528	105.943
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	220.000	220.000
	<b>537.528</b>	<b>325.943</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

**c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	12.998.158	4.558.784
Kıdeme teşvik ikramiyesi	673.710	355.964
	<b>13.671.868</b>	<b>4.914.748</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL (1 Ocak 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Yıllık iskonto oranı (%)	0,50	4,35
Emeklilik olasılığı (%)	95,91	94,88

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>4.558.784</b>	<b>3.582.072</b>
Faiz maliyeti	1.328.029	997.409
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	6.570.840	626.647
Dönem içerisindeki artış	1.701.870	613.106
Dönem içerisinde ödenen (-)	(1.161.365)	(1.260.450)
<b>31 Aralık</b>	<b>12.998.158</b>	<b>4.558.784</b>

Dönem içerisindeki artışın toplamı 3.029.899 TL (2021: 1.610.514 TL) tutarında olup ilgili 1.701.870 TL (31 Aralık 2021: 613.106 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine (Dipnot 21), 1.328.029 TL (31 Aralık 2021: 997.409 TL) tutarındaki kısmı finansman giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hammadde, direkt malzeme ve mamul maliyeti	214.579.481	130.306.023
Nakliye ve ihracat	88.973.510	42.329.354
Personel	57.305.284	30.897.201
Amortisman ve itfa payları	43.009.945	31.338.975
Dışarıdan sağlanan hizmetler	41.911.631	26.654.616
Enerji	37.527.354	11.780.755
Satılan ticari mal maliyeti	12.837.201	4.037.984
Reklam	10.754.081	11.790.354
Bakım ve onarım	9.307.323	7.617.072
Danışmanlık ve istişare ücretleri	9.134.475	5.239.979
Haberleşme	740.574	572.499
Diğer	41.055.347	25.941.534
	<b>567.136.206</b>	<b>328.506.346</b>

#### DİPNOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden KDV	30.346.444	24.574.595
Diğer	60.264	19.934
	<b>30.406.708</b>	<b>24.594.529</b>

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr olan paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan tespit etmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	220.000.000	220.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	94.762.708	94.762.708

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay sahipleri	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding	58,00	54.960.344	58,00	54.960.344
Halka açık kısım	32,31	30.620.258	32,31	30.620.258
Pınar Süt	8,77	8.314.576	8,77	8.314.576
YBP	0,80	755.713	0,80	755.713
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş.	0,09	83.864	0,09	83.864
YDT	0,03	27.953	0,03	27.953
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>94.762.708</b>	<b>100,00</b>	<b>94.762.708</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		11.713.515		11.713.515
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>106.476.223</b>		<b>106.476.223</b>

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

11.713.515 TL tutarındaki (2021: 11.713.515 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla onaylanmış ve ödenmiş sermayesi nominal beheri 1 Kr olan 9.476.270.845 paydan oluşmaktadır (2021: 9.476.270.845).

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 3 Şubat 2021 tarihinde, kayıtlı sermaye tavanının 50.000.000 TL'den 220.000.000 TL seviyesine çıkarılması için karar alınmış olup gerekli esas sözleşme tadil süreci kapsamında SPK onayı alınmış ve 25 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Şirket 29 Nisan 2021 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında; Şirket Esas Sözleşmesi'nin Kayıtlı Sermaye başlıklı 6. maddesi kapsamında, 220.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 44.762.708,45 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %111,70 oranında 50.000.000 TL artırılarak, 94.762.708,45 Türk Lirası'na yükseltilmesine, artırılan 50.000.000 TL' lik sermayeyi temsil eden payların hamiline olarak ihracına; ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına, yeni pay alma haklarının nominal değerden kullandırılmasına karar verilmiş ilgili izahname hazırlanmış ve onaylanması için 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır. İlgili başvuru 30 Eylül 2021 tarihinde SPK tarafından onaylanmış olup 1 Aralık 2021 tarihinde tescil edilmiştir.

Şirket sermayesi hamiline paylardan oluşmakta olup, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Hisse senetlerinde imtiyaz bulunmamaktadır. Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Söz konusu yasal yedeklerin, Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 4.180.008 TL'dir (2021: 4.180.008 TL).

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse,
- "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci Maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı olarak ayrılabilir ve %10'una kadar bir miktar kurucu intifa senedi sahiplerine tahsis olunur.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - HASILAT**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Yurt içi mamul satışları	785.484.363	473.300.887
Yurt dışı mamul satışları	85.232.333	43.771.783
Ticari mal satışları	19.733.374	6.348.152
<b>Brüt satışlar</b>	<b>890.450.070</b>	<b>523.420.822</b>
Tenzil: İskontolar	307.173.334)	(197.160.781)
İadeler	(3.767.432)	(3.083.076)
<b>Net satışlar</b>	<b>579.509.304</b>	<b>323.176.965</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(336.376.807)</b>	<b>(199.484.201)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>243.132.497</b>	<b>123.692.764</b>

**DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
<b>a) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel	17.616.613	7.789.924
Dışarıdan sağlanan hizmetler	14.457.918	8.280.921
Danışmanlık ve istişare ücretleri	6.229.753	3.630.086
Amortisman ve itfa payı	3.131.742	2.344.960
Enerji	1.826.129	583.274
Temsil ağırlama	797.412	200.879
Kira	416.179	436.073
Seyahat	252.023	127.581
Haberleşme	217.986	224.473
Diğer	2.500.966	2.888.987
	<b>47.446.721</b>	<b>26.507.158</b>
<b>b) Pazarlama giderleri:</b>		
Nakliye ve ihracat	88.973.510	42.329.354
Personel	30.071.558	15.469.158
Dışarıdan sağlanan hizmetler	22.275.247	8.425.779
Reklam	10.754.081	11.790.354
Amortisman ve itfa payları	7.023.350	5.759.865
Kira	6.702.496	2.428.722
Enerji	4.749.697	1.444.088
İhracat komisyon	2.959.139	1.732.709
Danışmanlık ve istişare ücretleri	2.904.722	1.609.893
Bakım onarım	2.566.557	1.564.697
Diğer	3.311.584	9.304.789
	<b>182.291.941</b>	<b>101.859.408</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	5.031.391	10.561.915
Hurda satış geliri	1.433.421	746.005
Vade farkı faiz gelirleri	308.143	151.871
Konusu kalmayan ticari alacak karşılığı	184.185	50.338
Diğer	4.312.108	1.647.353
	<b>11.269.248</b>	<b>13.157.482</b>

##### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(14.112.084)	(5.747.878)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(394.214)	(908.116)
Bağış ve yardımlar	(331.420)	(245.487)
Diğer	(2.619.982)	(3.109.754)
	<b>(17.457.700)</b>	<b>(10.011.235)</b>

#### DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
a) Yatırım faaliyetlerden gelirler:		
Maddi duran varlık satış karı	469.472	825.705
Temettü gelirleri	176.566	461.241
	<b>646.038</b>	<b>1.286.946</b>

##### b) Yatırım faaliyetlerden giderler:

Finansal yatırım pay satışından doğan satış zararı (*)	(2.707.393)	-
Maddi duran varlık satış zararı	(1.013)	(1.309.868)
	<b>(2.708.406)</b>	<b>(1.309.868)</b>

(\*) Şirket 2022 yılında Desa Enerji hisselerinin bir bölümünü ana ortağı Yaşar Holding'e satmış ve işlem bedeli ile işlem tarihindeki taşınan bedeli arasındaki tutar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSMAN GİDERLERİ**

**a) Finansman Gelirleri:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Faiz geliri	1.338.973	1.076.588
Kur farkı geliri	1.105.715	285.256
	<b>2.444.688</b>	<b>1.361.844</b>

**b) Finansman Giderleri:**

Faiz gideri	(48.451.362)	(41.547.689)
Vade farkı ve banka komisyon giderleri	(7.012.737)	(2.049.709)
Kur farkı gideri	(4.057.009)	(17.783.468)
Diğer	(4.281.896)	(3.691.399)
	<b>(63.803.004)</b>	<b>(65.072.265)</b>

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2022 yılı için %23’tür (31 Aralık 2021: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (işbirlik kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61. Madde kapsamında yararlanılan yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 (2021: %19,8) oranındaki stopaj hariç).

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (31 Aralık 2021: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %23 (2021: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17 (2021: 17)’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanunu’nda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihi mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden üçüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerinin, satışından doğan kazançlarının %50'si 5 Aralık 2017 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

#### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi geliri aşağıda özetlenmiştir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	2.963.757	2.133.587
<b>Toplam vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>2.963.757</b>	<b>2.133.587</b>

Vergi gelirinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>(57.236.038)</b>	<b>(65.916.477)</b>
<b>Vergi öncesi zarar</b>		
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	13.164.289	16.479.119
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararlar	(5.539.598)	(11.931.711)
İndirilecek gelirler	247.527	452.552
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.554.975)	(2.202.807)
Diğer	(353.486)	(663.566)
<b>Toplam vergi (gideri)/geliri</b>	<b>2.963.757</b>	<b>2.133.587</b>

**Ertelenmiş vergiler**

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar</b>		<b>Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi	542.233.436	354.652.858	(101.141.634)	(68.262.899)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahi arasındaki farklar	13.111.053	6.933.327	(2.620.333)	(1.384.788)
Yatırım indirimleri (*)	(56.743.546)	(56.743.546)	9.498.709	9.498.709
Kıdem tazminatı karşılığı	(12.998.158)	(4.558.784)	2.599.632	911.757
Finansal varlıklar				
gerçeğe uygun değer fonu	25.048.098	10.121.948	(1.260.857)	(514.550)
Diğer	(6.040.610)	(4.177.150)	1.208.122	835.430
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>	<b>13.306.463</b>			<b>11.245.89</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>			<b>(105.022.824)</b>	<b>(70.162.237)</b>
<b>Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/ varlığı - net</b>			<b>(91.716.361)</b>	<b>(58.916.341)</b>

(\*) Şirket'in almış olduğu yatırım teşvik harcamalarına Ekonomi Bakanlığı'nın yatırıma katkı oranları sırasıyla 2013 yılı için %20, 2015 ve 2016 yılları için %15 ve 2018 yılı için %20' ve 2019 yılı için %22'dir (Dipnot 13).



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

1 Ocak	(58.916.339)	(24.778.549)
Cari dönem kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	2.963.757	2.133.587
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	1.314.169	125.330
Finansal varlıklar gerçeğe uygun değer fonuna verilen	(1.059.657)	487.274
Maddi duran varlık değerlendirme fonuna verilen	(36.018.291)	(36.883.981)
<b>31 Aralık</b>	<b>(91.716.361)</b>	<b>(58.916.339)</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla muhasebenin ihtiyatlılık ilkesi doğrultusunda, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2022	-	8.208.664
2023	15.901.843	15.901.843
2024	26.731.994	26.731.994
2025	34.162.032	34.162.032
2026	48.027.110	47.726.842
2027	24.957.306	-
	<b>149.780.285</b>	<b>132.731.375</b>

#### DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAYIP

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net dönem zararının ilgili yıl içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Net dönem zararı	A	(54.272.281)	(63.782.890)
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi	B	9.476.270.845	5.726.270.845
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kayıp</b>	<b>A/B</b>	<b>(0,5727)</b>	<b>(1,1139)</b>

Pay başına esas ve nispi kayıp arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR**

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	37.988.935	18.602.836
	<b>37.988.935</b>	<b>18.602.836</b>

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Defter değeri (TL)	Hisse oranı (%)	Defter değeri (TL)	Hisse oranı (%)
Viking Kağıt	22.716.188	1,69	4.378.339	1,69
YDT	11.692.824	0,93	4.073.859	0,93
Desa Enerji (*)	3.579.923	1,29	10.150.638	6,07
	<b>37.988.935</b>		<b>18.602.836</b>	

(\*) Şirket 2022 yılında Desa Enerji hisselerinin bir bölümünü ana ortağı Yaşar Holding'e satmış ve işlem bedeli ile işlem tarihindeki taşınan bedeli arasındaki tutar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

Viking Kağıt hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; YDT ve Desa Enerji ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yönetimi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve nihai büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranları		Dönem sonu Büyüme oranları	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
YDT	%38,03	%24,87	%1	%1
Desa Enerji	%36,93	%23,94	%2	%2

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar 1 Ocak - 31 Aralık dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>18.602.836</b>	<b>14.867.852</b>
<b>Gerçeğe uygun değer (azalış)/artışı</b>		
Viking Kağıt	18.337.849	(2.018.585)
Desa Enerji	(6.570.715)	4.071.312
YDT	7.618.965	1.682.257
<b>31 Aralık</b>	<b>37.988.935</b>	<b>18.602.836</b>

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içerisinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>15.052.338</b>	<b>10.830.079</b>
Gerçeğe uygun değer artışı	27.374.836	3.734.985
Hisse oranı azalışı	(7.458.834)	-
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(1.059.657)	487.274
<b>31 Aralık</b>	<b>33.908.683</b>	<b>15.052.338</b>

Finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir.

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akışı ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

---

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yurtdışı satışlarını bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu alacakların takibi YDT aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>11.585.015</b>	<b>51.353.449</b>	<b>-</b>	<b>44.955.760</b>	<b>26.354.580</b>	<b>134.248.804</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.431.645	-	-	-	4.431.645
A. Vadesi geçmiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>4.383.599</b>	<b>46.806.938</b>	<b>-</b>	<b>44.955.760</b>	<b>26.354.580</b>	<b>122.500.877</b>
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	7.201.416	4.546.511	-	-	-	11.747.927
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	303.658	-	-	-	303.658
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.075.095	-	-	-	5.075.095
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.075.095)	-	-	-	(5.075.095)
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak pet şişe su ve damacana su satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2021:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>9.446.760</b>	<b>36.042.343</b>	-	<b>5.667.570</b>	<b>24.531.781</b>	<b>75.688.454</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.827.501	-	-	-	6.827.501
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	<b>9.164.169</b>	<b>31.870.214</b>	-	<b>5.667.570</b>	<b>24.531.781</b>	<b>71.233.734</b>
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	7.201.416	4.546.511	-	-	-	11.747.927
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	303.658	-	-	-	303.658
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.865.066	-	-	-	4.865.066
- Değer düşüklüğü (-)	(4.865.066)	-	-	-	-	(4.865.066)
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak pet şişe su ve damacana su satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir. Karşılaşılmayacağını öngörmektedir.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022	Alacaklar		Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	4.318.890	-	4.318.890
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	3.118.547	-	3.118.547
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	4.310.490	-	4.310.490
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	(303.658)	-	(303.658)
	<b>11.747.927</b>	<b>-</b>	<b>11.747.927</b>

31 Aralık 2021	Alacaklar		Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	1.107.571	-	1.107.571
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	1.577.703	-	1.577.703
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	1.769.446	-	1.769.446
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	(1.296.162)	-	(1.296.162)
	<b>4.454.720</b>	<b>-</b>	<b>4.454.720</b>

#### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022:	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
		Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)			
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	246.651.894	265.130.205	51.133.117	210.993.996	3.003.092
Ticari Borçlar	166.135.920	166.135.920	145.924.453	20.211.467	-
Diğer Borçlar	47.655.259	47.655.259	47.655.259	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	34.122.893	49.509.342	4.660.433	13.564.638	31.284.271
	<b>494.565.966</b>	<b>528.430.726</b>	<b>249.373.262</b>	<b>244.770.101</b>	<b>34.287.36</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**31 Aralık 2021:**

	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3 - 12 ay arası (II)</b>	<b>1 - 5 yıl arası (III)</b>
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	223.418.748	248.042.064	51.763.999	161.371.680	34.906.385
Ticari Borçlar	101.923.079	101.923.080	95.696.458	6.226.622	-
Diğer Borçlar	20.329.347	20.329.347	20.329.347	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	25.177.210	36.584.807	3.266.626	9.434.770	23.883.411
	<b>370.848.384</b>	<b>406.879.298</b>	<b>171.056.430</b>	<b>177.033.072</b>	<b>58.789.796</b>

**c) Piyasa riski:**

**i) Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu ile ilişkili kurlar düzenli olarak takip edilmektedir.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

## FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2022				31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
1. Ticari Alacaklar	8.735.636	128.562	307.934	193.112	10.959.051	128.184	175.901	6.596.721
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	4.068.488	90.976	118.679	1.537	7.657.192	220.662	107.322	3.096.853
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>12.804.124</b>	<b>219.538</b>	<b>426.613</b>	<b>194.649</b>	<b>18.616.244</b>	<b>348.846</b>	<b>283.223</b>	<b>9.693.574</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>12.804.124</b>	<b>219.538</b>	<b>426.613</b>	<b>194.649</b>	<b>18.616.244</b>	<b>348.846</b>	<b>283.223</b>	<b>9.693.574</b>
10. Ticari Borçlar	65.529.551	3.452.328	40.583	50.068	2.383.502	50.870	94.416	277.241
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	51.157.242	-	3.384.781	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>65.529.551</b>	<b>3.452.328</b>	<b>40.583</b>	<b>50.068</b>	<b>53.540.744</b>	<b>50.870</b>	<b>3.479.197</b>	<b>277.241</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>65.529.551</b>	<b>3.452.328</b>	<b>40.583</b>	<b>50.068</b>	<b>53.540.744</b>	<b>50.870</b>	<b>3.479.197</b>	<b>277.241</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net Yabancı Para (Yükümlülük)/ Varlık Pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(52.725.427)</b>	<b>(3.232.790)</b>	<b>386.030</b>	<b>144.581</b>	<b>(34.924.500)</b>	<b>297.976</b>	<b>(3.195.974)</b>	<b>9.416.333</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para (Yükümlülük)/ Varlık Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(52.725.427)</b>	<b>(3.232.790)</b>	<b>386.030</b>	<b>144.581</b>	<b>(34.924.500)</b>	<b>297.976</b>	<b>(3.195.974)</b>	<b>9.416.333</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. İhracat</b>	<b>91.903.666</b>	<b>916.474</b>	<b>771.241</b>	<b>59.392.560</b>	<b>46.719.833</b>	<b>634.226</b>	<b>686.208</b>	<b>28.414.048</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>3.786.020</b>	<b>202.479</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.566.426</b>	<b>1.353.606</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2022

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	<b>Kar/(Zarar)</b>		<b>Özkaynaklar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(6.055.662)	6.055.662	(6.055.662)	6.055.662
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(6.055.662)</b>	<b>6.055.662</b>	<b>(6.055.662)</b>	<b>6.055.662</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	770.933	(770.933)	770.933	(770.933)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>770.933</b>	<b>(770.933)</b>	<b>770.933</b>	<b>(770.933)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	14.457	(14.457)	14.457	(14.457)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>14.457</b>	<b>(14.457)</b>	<b>14.457</b>	<b>(14.457)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(5.270.272)</b>	<b>5.270.272</b>	<b>(5.270.272)</b>	<b>5.270.272</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	397.050	(397.050)	397.050	(397.050)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>397.050</b>	<b>(397.050)</b>	<b>397.050</b>	<b>(397.050)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4.831.134)	4.831.134	(4.831.134)	4.831.134
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(4.831.134)</b>	<b>4.831.134</b>	<b>(4.831.134)</b>	<b>4.831.134</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	941.633	(941.633)	941.633	(941.633)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>941.633</b>	<b>(941.633)</b>	<b>941.633</b>	<b>(941.633)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(3.492.451)</b>	<b>3.492.451</b>	<b>(3.492.451)</b>	<b>3.492.451</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**ii) Faiz riski**

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	107.894.224	75.730.576
Finansal yükümlülükler	476.507.857	368.733.267
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	18.558.912	2.115.117

**iii) Fiyat riski**

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen pet şişe su ve damacana su sektöründeki rekabet ve başta ambalaj olmak üzere hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren su fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

**d) Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam borçlardan (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam borçlar	280.774.787	248.595.958
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 5)	(26.391.184)	(24.572.103)
Net borç	254.383.603	224.023.855
Toplam özkaynaklar	362.954.972	226.998.576
<b>Borç/ özkaynaklar oranı</b>	<b>70%</b>	<b>99%</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### **Finansal varlıklar**

Yıllarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir.

#### **Finansal yükümlülükler**

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 14'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).



**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla makul değerinden hesaplanan varlıklarını açıklamaktadır:

**31 Aralık 2022**

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Finansal yatırımlar	22.716.188	-	15.272.747	37.988.935
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>22.716.188</b>	<b>-</b>	<b>15.272.747</b>	<b>37.988.935</b>

**31 Aralık 2021**

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Finansal yatırımlar	4.378.339	-	14.224.497	18.602.836
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.378.339</b>	<b>-</b>	<b>14.224.497</b>	<b>18.602.836</b>

(\*) Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 27'ye bakınız.

31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

**31 Aralık 2022**

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	80.443.000	-	80.443.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	274.879.380	-	274.879.380
Makine, tesis ve cihazlar	-	297.397.389	-	297.397.389
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>652.719.769</b>	<b>-</b>	<b>652.719.769</b>

**31 Aralık 2021**

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	30.249.000	-	30.249.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	123.636.000	-	123.636.000
Makine, tesis ve cihazlar	-	308.687.558	-	308.687.558
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>462.572.558</b>	<b>-</b>	<b>462.572.558</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş**

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 DÖNEMİNE AİT

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 30 - BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	185.000	93.500
	<b>185.000</b>	<b>93.500</b>

**DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

.....

# YATIRIMCILARA BİLGİ

## Borsa

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları, Borsa İstanbul Ana Pazar'da PINSU sembolü altında işlem görmektedir. Halka Arz Tarihi: 28.08.1987 (İlk İşlem Tarihi)

## Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2023 Çarşamba günü, saat 10:00'da, Altın Yunus Mahallesi 3215 Sk. No:38 Çeşme/İzmir adresindeki Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler'inde yapılacaktır.

## Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketimizin 03.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin zarar ile sonuçlanmış olması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmamasının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

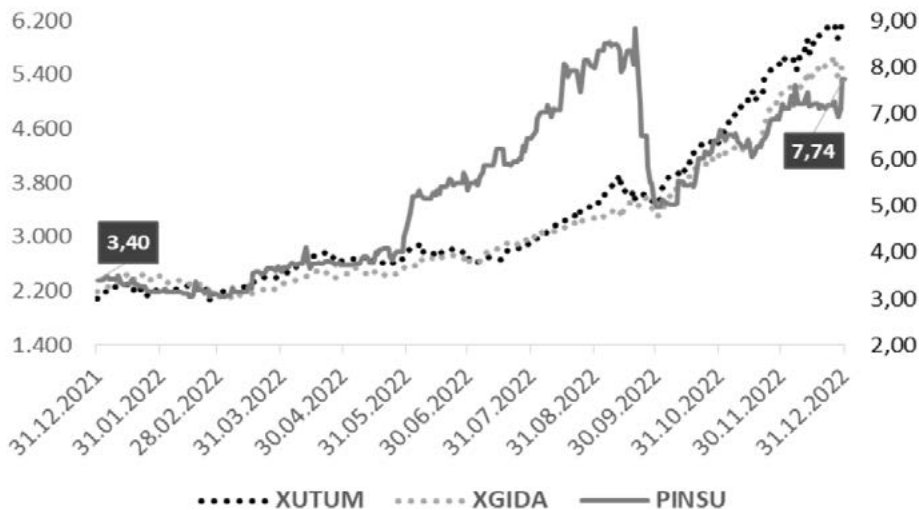
## Yatırımcı İlişkileri

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü  
Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad. No.262 Bornova - İzmir  
Tel: (232) 436 52 50 ve (232) 495 00 00  
Faks: (232) 484 17 89  
E-posta: [yatirimciiliskileri@pinarsu.com.tr](mailto:yatirimciiliskileri@pinarsu.com.tr)

## Pınar Su ve İçecek Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesine ulaşmak için:



## Pınar Su Paylarının Performansı (BİST TÜM Endeksi ve BİST GIDA Endeksi ile Kıyaslı)





[www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)