

# PINAR SU VE İÇECEK FAALİYET RAPORU

# 2024



---

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2024 - 31.12.2024

### Ticaret Unvanı

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45707-K-2016

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

220.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

284.288.125,35 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad.

No: 262 Bornova/İzmir

Tel: +90 (232) 436 52 50

Faks: +90 (232) 436 52 04

E-posta: info@pinarsu.com.tr

### Genel Müdürlük

Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Cad.

No: 262 Bornova/İzmir

Tel: +90 (232) 436 52 50

Faks: +90 (232) 436 56 80

### İnternet Sitesi ve Sosyal Medya

[www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)

[www.yasampinarim.com.tr](http://www.yasampinarim.com.tr)

[www.facebook.com/pinarsuofficial](https://www.facebook.com/pinarsuofficial)

[www.x.com/pinarsuofficial](https://www.x.com/pinarsuofficial)

[www.instagram.com/pinarsuofficial](https://www.instagram.com/pinarsuofficial)

<https://www.tiktok.com/@pinarsuveicecek>

[www.linkedin.com/company/pinar-su-icecek](https://www.linkedin.com/company/pinar-su-icecek)

# İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
Yönetim Kurulu	4
Üst Yönetim ve Komiteler	5
Şirket Profili	6
Şirket Ortaklık Yapısı	6
Yaşar Topluluğu	7
Şirket Tarihinin Satır Başları	7
Bir Bakışta Pınar Su ve İçecek 2024	8
Rekabet Üstünlükleri	10
Sektöre Bakış	12
2024 Faaliyetleri	14
Tedarikçi İlişkileri	16
Pınar Su ve İçecek Ürünleri	17
Trendleri Takip Eden Yenilikler	18
Pınar Su ve İçecek Müşterileri ve Tüketicileri	20
Pınar Su ve İçecek Ailesi	24
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	26
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	32
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	34
Gündem	43
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	56
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	58
Yatırımcılara Bilgi	132

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Son yıllarda artan sağlıklı yaşam trendlerinin etkisiyle küresel içecek sektörü önemli bir değişim sürecinden geçiyor. Suyun yanı sıra sağlıklı içeceklere olan talep her geçen yıl artıyor.



Değerli Paydaşlarımız,

İçecek sektörü açısından son derece hareketli ve yeniliklerle dolu bir yılı geride bıraktık. Sağlık, doğallık ve sürdürülebilirlik sektörümüzün en önemli üç başlığı olmaya devam etti. Dünya genelinde tüketici beklentileri değişirken Pınar Su ve İçecek olarak biz de bu beklentilere en iyi şekilde cevap verebilmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2024 yılı hedeflerimize ulaşmak için sürdürülebilirliği tüm süreçlerimizin odağına aldık. 2024 yılını %12 büyüme oranıyla kapattık.

Şirketimiz 2024 yılında 377 bin tonluk satışa ulaşırken, 1,96 milyar TL net satış tutarı elde etti. Öncü ve yenilikçi kimliğimizle, Türkiye'den yapılan toplam su ihracatının % 15,1'ünü gerçekleştirdik. 2024 süresince 20 ülkeye yapılan ihracatımızdan toplam 7,2 milyon dolar gelir elde ettik. İhracatımızın ciro içindeki payı ise % 13,6 oldu. 2024 yılındaki toplam satışlarımızın % 12'si yurt dışı pazarlarda gerçekleştirildi.

Son yıllarda artan sağlıklı yaşam trendlerinin etkisiyle küresel içecek sektörü önemli bir değişim sürecinden geçiyor. Suyun yanı sıra sağlıklı içeceklere olan talep her geçen yıl artıyor. Pınar Su ve İçecek olarak, değişen tüketici davranışlarını ve beklentilerini, üretim ve ürün geliştirme süreçlerimizin her aşamasında göz önünde bulunduruyoruz. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge faaliyetlerimizi de bu doğrultuda şekillendirdik. Portföyümüze yeni ürünler ekleyerek trendlere uyum sağlarken, mevcut ürünlerimizi de tüketici beklentilerine uygun olarak geliştirmeye devam ettik.

Tüketicilerin beklentilerini şekillendiren bir diğer unsur da bugünün en kritik meselelerinden biri olan küresel iklim değişikliği. Dörtte üçü sularla kaplı olan yeryüzünde erişilebilir tatlı su kaynakları dünyadaki toplam su varlığının yüzde

1'inden az. Bugün küresel ısınma ve kuraklığa bağlı olarak zaten kısıtlı olan su kaynaklarının azalması riskiyle karşı karşıyayız. Oysa yaşamın devamı, yeterli ve iyi kalitede içme suyunun varlığıyla doğrudan bağlantılı. Birleşmiş Milletler, "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları" doğrultusunda, 2030 yılına kadar herkes için güvenilir ve karşılanabilir içme suyuna evrensel ve adil erişim sağlamayı hedefliyor.

Şişelenmiş içme suyu başta olmak üzere çok çeşitli içecek üretimi yapan bir kuruluş olarak sürdürülebilirliğe dair büyük bir hassasiyet taşıyoruz. Yeryüzüne ve topluma karşı sorumluluğumuzun farkındayız. İş ve yönetim süreçlerimizi, Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi ve anlayışı doğrultusunda yönetiyor, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın çevresel boyutunda enerji, su ve atık yönetimini odağımıza alıyoruz. Sorumlu bir üretici olarak doğal kaynakların korunmasına ve verimli kullanılmasına özen gösteriyoruz. Bu doğrultuda, yeryüzüne saygılı ve uyumlu üretim anlayışını benimsiyoruz.

Uluslararası standartlara uygun olarak son teknolojiyle donatılmış tesislerimizde, suyun doğal yapısını bozmaksızın el değmeden şişeleyerek son derece hijyenik üretim yapıyoruz. Suyun, kaynağından alınıp tüketiciye ulaştırılana kadarki tüm yolculuğunda yüksek standartlar benimsiyoruz. Uluslararası kalite standartlarına sahip, yüksek kaliteli ve lezzetli ürünlerimizle sektörünün öncüsü olmaya devam ediyoruz.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek üretim süreçlerimizde dijitalleşmeyi hızla hayata geçiriyoruz. Akıllı üretim sistemleri ve veriye dayalı çözümler, süreç verimliliğimizi artırarak tüketici ve müşteri taleplerine en hızlı şekilde cevap verme kapasitemizi güçlendiriyor. 2024 yılı boyunca ürün, hizmet ve teknoloji geliştirme çalışmalarımızla birlikte dijitalleşmeye de yatırım yapmayı sürdürdük. Pınar

Su ve İçecek olarak toplam 111 milyon TL yatırıma imza attık. Bu yatırımlar sayesinde dağıtım ağıımızı daha da geliştirdik. 300'den fazla bayimiz, kaliteden ödün vermeden güçlendirdiğimiz bayi yapımız ve izlenebilir süreçlerimizle, müşteri ve tüketicilerin su ve içecek gereksinimlerini karşılıyor, hizmet kalitemizi sürekli geliştiriyoruz.

Pınar Su ve İçecek olarak, "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" anlayışıyla daima en iyi ürün ve hizmeti sunmaya devam ediyoruz. 2025 yılında mevcut ürünlerimizin yüksek kalitesini koruyarak, pazara sunacağımız yeni ürünlerimizle tüketicilerin beğenisini toplamaya devam edeceğiz.

40 yıldır güçlenerek büyürken ve hedeflerimize ulaşırken bizimle yan yana yürüyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

## **E. FEYHAN YAŞAR**

Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu



**E. FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**NALAN ERKARAKAŞ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**PELİN FERAH LOKMANHEKİM**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**HAKKI HİKMET ALTAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**HÜSEYİN KARAMEHMETOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

\*\* Yönetim Kurulu öz geçmişleri sayfa 35-37'de yer almaktadır.

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 12. ve 13. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	30.05.2024-30.05.2025
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	30.05.2024-30.05.2025
NALAN ERKARAKAŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
PELİN FERAH LOKMANHEKİM	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
HAKKI HİKMET ALTAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
HÜSEYİN KARAMEHMETOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Su ve İçecek'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 2024 yılında 10 üzerinden 9,55 olarak teyit edilmiştir.

### ÜST YÖNETİM

#### ADI SOYADI

KORAL KALPAKLIOĞLU  
UFUK ATİK

#### GÖREVİ

GENEL MÜDÜR  
MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

#### ADI SOYADI

NALAN ERKARAKAŞ  
PELİN FERAH LOKMANHEKİM

#### GÖREVİ

BAŞKAN  
ÜYE

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

#### ADI SOYADI

NALAN ERKARAKAŞ  
PELİN FERAH LOKMANHEKİM  
YILMAZ GÖKOĞLU  
BARIŞ KAV

#### GÖREVİ

BAŞKAN  
ÜYE  
ÜYE  
ÜYE

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

#### ADI SOYADI

PELİN FERAH LOKMANHEKİM  
NALAN ERKARAKAŞ  
HAKKI HİKMET ALTAN

#### GÖREVİ

BAŞKAN  
ÜYE  
ÜYE

## Şirket Profili

Faaliyet gösterdiği 40 yıldan bu yana her dönem en ileri teknolojileri tüm üretim alanlarına entegre ederek kullanan Pınar Su ve İçecek, ambalajlı suyun yanı sıra, tüketici beklentilerine cevap veren lezzetli içecekler üretmeye devam ediyor.

1984 yılından bu yana yüksek kalite standartlarından ödün vermeksizin faaliyet gösteren Pınar Su ve İçecek, Türkiye'yi ambalajlı su ile tanıştıran ilk marka olma özelliğini taşıyor. Yerel ve uluslararası pazarlarda %100 Türk sermayesiyle faaliyet gösteren firma, sektördeki güçlü konumu ve özel yerini koruyarak, farklı damak zevklerine hitap eden ürün ve markalarıyla sektördeki lider oyuncularından biri olmayı sürdürüyor.

40 yıldır güçlenerek büyüyen ve Türkiye'nin en önemli markalarından biri haline gelen Şirket, 2024 yılında da birçok alanda yatırım gerçekleştirdi. Sürdürülebilirliği tüm süreçlerin odağına koyan Pınar Su ve İçecek, 2024 hedeflerine başarıyla ulaşarak yılı %12 büyüme oranıyla kapattı.

Sektöründeki yolculuğuna "Pınar Su" adıyla başlayan Şirket, içme suyu alanındaki deneyimini içecek sektörüne taşımak amacıyla 2019 yılında ismini "Pınar Su ve İçecek" olarak değiştirdi. Yenilikçi ürünleriyle kısa sürede içecek kategorisinde öncü rol üstlenen Pınar Su ve İçecek, geniş ürün yelpazesıyla, tüm satış kanallarında yer alırken, değişen tüketici tercihlerine odaklanarak Ar-Ge faaliyetlerini başarıyla sürdürüyor.

E-ticaretin ve dijital uygulamaların tüm satış kanalları içindeki payının artmasıyla birlikte Pınar Su ve İçecek vizyoner ve yenilikçi hareket kabiliyetine uygun olarak bu alanlarda daha fazla yatırım yapmaya başladı. Dijital kanallardan yaptığı satışları her geçen gün artıran Şirket, müşteri

sadakat programları ve dönemsel olarak gerçekleştirdiği çeşitli kampanyalarla müşteri ilişkilerini güçlendirmeye ve müşteri deneyimini üst seviyeye taşımaya devam ediyor.

### SON TEKNOLOJİYLE HİJYENDEN ÖDÜN VERMEYEN ÜRETİM ANLAYIŞI

Kalite ve hijyen kriterlerinden ödün vermeyen Pınar Su ve İçecek'in üretim stratejisinin merkezinde son teknolojiye dayalı hijyen odaklı üretim anlayışı yer alıyor. Dünyanın en gelişmiş teknolojilerinin kullanıldığı dolum tesislerinin tümünde el değmeden üretim yapan Pınar Su ve İçecek, steril havayla pozitif basınçlandırılmış, dışarıdan hava girişi engellenmiş, havası sürekli temizlenen tam hijyenik ortamlarda dolum yapıyor.

Uluslararası kalite standartlarında, yüksek kalibrede ve lezzette ürünleriyle sektörün öncü Şirketi olan Pınar Su ve İçecek, "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" anlayışıyla mükemmeliyetçi yaklaşımını koruyor. Bu anlayıştan ödün vermeden çalışmalarını sürdüren Şirket, suyun kaynağından başlayıp tüketiciye ulaştırılana kadar geçen tüm süreçlerde yüksek kalite standartlarına titizlikle bağlı kalarak, üretim aşamalarında da fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik testlerden geçirek ürünlerini tüketicilerle buluşturuyor.

Uluslararası Sağlık ve Gıda Güvenliği Uygunluk Belgesi'ni (NSF) almaya hak kazanan ilk Türk içecek markası olarak önce çıkan Pınar Su ve İçecek, kaliteli üretim, yüksek tüketici memnuniyeti ve sürdürülebilir büyüme odaklı iş anlayışıyla yabancı pazarlardaki gelişimine de devam ediyor.

## Ortaklık Yapısı

Pınar Su ve İçecek'in payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "PINSU" sembolü ile işlem görmektedir. Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	58,00	164.881.031,05
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.	8,77	24.943.726,97
DİĞER	33,23	94.463.367,33
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>284.288.125,35</b>



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına kare kodu telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.



# Yaşar Topluluğu

Pınar Su ve İçecek, “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibi ve “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle Türkiye ekonomisine, topluma ve çevreye değer katan Yaşar Topluluğu’nun bir üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Türkiye’nin sanayileşme sürecine öncülük eden topluluklardan olan, gıda, içecek ve boya sektörlerinin öncüsü Yaşar Topluluğu, bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfi ve 7.000 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200.000’i aşkın satış noktasıyla ülke ekonomisinin lider sanayi topluluklarından biri olmayı sürdürüyor.

Tüm paydaşlarına “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle çalışan Topluluk, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boyanın yanı sıra turizm, dış ticaret, bilgi teknolojileri, temizlik kağıtları ve enerji sektörlerinde de faaliyet gösteriyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

## Sektörlerinin Öncüsü Markalar...

Bağlılığı ve aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmayı, ürün ve hizmetlerini sunmayı sürdüren Yaşar Topluluğu, dijital dönüşüm, kültürel dönüşüm ve kurum içi girişimciliği

destekleyen girişimcilik ve inovasyon projeleri ile geleceğine yön vermeyi hedefliyor.

Sürdürülebilirliği stratejik bir hedef olarak gören Yaşar Topluluğu, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele alıyor. Tüm şirketlerinin iş yapış biçimlerini şekillendiren bir unsur olarak, sürdürülebilirlik çalışmaları ile yarattığı değeri büyütebilmek ve daha fazla fayda sağlayabilmek için tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerine ortak etmeyi amaçlayan Yaşar Topluluğu, kurumsal değerleri olan “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerleri ile Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.



[Yaşar Topluluğu hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.](#)



# Üretim Yolculuğunun Satır Başları

Türkiye’nin ilk ambalajlı suyu Pınar Şaşal **1984** yılında tüketicile buluştu. **1985** yılında tek yönlü ambalaj ilk kez kullanıldı. Aynı yıl Almanya’ya ilk ihracat gerçekleştirildi. İkinci fabrika **1996** yılında Aydın Bozdoğan’da açıldı. Aynı yıl Pınar Madran tüketicilerin beğenisine sunuldu. **2003** yılında Sakarya ve Isparta kaynakları satın alınarak Marmara Su kuruldu. Bu iki yeni kaynaktan Pınar Yaşam Pınarım ve Pınar Denge markalarıyla üretim yapılmaya başlandı. **2005** yılında Bozdoğan’daki Pınar Madran tesisi ilave yatırımlarla genişletildi. **2007** yılında Pınar Madran, NSF International Kalite Sertifikası alan ilk Türk içeceği oldu. **2011** yılında Isparta’da Toros’tan Akçaağaç’a kaynak değişikliği yapıldı. Türkiye’de ilk online damacana su sipariş sistemi Pınar Su tarafından **2012** yılında oluşturuldu. Bursa / İnegöl’de Uludağ kaynağı yatırımı tamamlanarak **2016** yılında faaliyete geçti. **2017** yılında kaynak suyu dolumuna ek olarak gazlı ve gazsız meyveli içecek üretimi için yatırımlar yapıldı. Şirketin ticari unvanı **2019** yılında “Pınar Su ve İçecek” olarak yenilendi. Aynı yıl Türkiye’nin ilk vegan

sertifikalı ve cam şişeli fonksiyonel içeceği olan Pınar Yeni Nesil Yaşam Pınarım ürün ailesi piyasaya sunuldu. Pınar Su ve İçecek, **2020** yılında sektöründe Karbon Nötr Sertifikalı ürün sahibi olan ilk su ve içecek firması oldu. **2021** yılında Uludağ tesisinde 0,33L - 1L - 1,5L üretim hattı kurulum faaliyetine başlandı. **2023** yılında Pınar Su WhatsApp destek hattı devreye alındı. Pınar Su ve İçecek bünyesinde çalışan, bölgelerde direkt satış yapan ekipler kuruldu. Aynı yıl, Premium Ambalaj Serisi Premium Sert Pet Su 0,40L, 1L üretimi yapıldı. Pınar Sparkling (Bikarbonat ve Karbondioksitle Zenginleştirilmiş Su) tüketicilere sunuldu. **2024** yılının Ocak ayında Mango ve Ananas Aromalı Soğuk Çay, Şubat ayında ise Çilek Aromalı Soğuk Çay ile Misket Limonu ve Nane Aromalı Cool Lime tüketicilerin beğenisine sunuldu.



[Pınar Su ve İçecek’in başarı yolculuğunu anlatan videoyu buradan kare kodu telefonunuza okutarak izleyebilirsiniz.](#)

# Bir Bakışta Pınar Su ve İçecek 2024

Pınar Su ve İçecek, 40 yıllık deneyimini geleceğe güvenle, özenle, adım adım taşımaya devam ediyor.



**Yıllık  
Sektörel Deneyim**



**Bayi**



**Ortalama Çalışan  
Sayısı**

## MÜŞTERİ DENEYİMİ

Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında web sitesini güncelleyerek daha yenilikçi ve kullanıcı dostu bir tasarım sundu. Bu sayede, müşterilere daha kaliteli bir alışveriş deneyimi sağlanmaya başlandı.

2024'te yazılım geliştirme yatırımları artırıldı. Mobil uygulama üzerinden gönderilen bildirimlerin yenilenmesiyle, iletişim kanalları güçlendirildi.

Bu sayede müşteri deneyimini iyileştiren Pınar Su ve İçecek, hizmet kalitesini daha da yukarıya taşıdı.

### YILLIK ÜRETİM KAPASİTESİ

**2**  
MİLYON  
TON

### CİRO

**1,96**  
MİLYAR  
TL

### BRÜT KÂR

**956**  
MİLYON  
TL

### YATIRIM HARCAMASI

**111**  
MİLYON  
TL

### İHRACAT

**20**  
ÜLKE

### YURT DIŞI SATIŞ PAYI

**%13,6**



## 2024 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Net Satışlar	1.956,91	1.743,38
Brüt Kâr Tutarı	956,0	756,9
Brüt Kâr Marjı	%48,9	%43,4

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Özkaynaklar	1.881,4	1.618,5
Aktifler	2.982,6	2.696,9
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,59	0,67

## Değer Yaratan Üstünlüklerimiz

Evrensel ilkelere bağlı kalarak, üstün kalite anlayışından ödün vermeden üretim yapan Pınar Su ve İçecek, müşteri odaklı çözümleriyle sektöründe değer yaratmaya devam ediyor.



### DENEYİMLİ, GÜÇLÜ VE GÜVENİLİR MARKA

40 yıllık sektörel deneyimiyle Türkiye'nin ilk ambalajlı su markası olan Pınar Su ve İçecek, müşteri deneyimi odaklı yaklaşımı sayesinde tüketici memnuniyetini üst seviyeye taşıdı.

Yapay zekâ çağının yeniliklerine uygun adaptasyon becerisine sahip olan Şirket, dijitalleşme süreçlerini hızlandırdı.

Şirket, sorumlu üretim anlayışıyla; doğanın korunmasını, çalışan güvenliğini ve tüketici sağlığını gözeterek faaliyetlerini sürdürüyor.

Pınar Su ve İçecek, farklı içecek kategorilerinde liderlik hedefiyle çalışmalarına devam ediyor ve uzun yıllara dayanan kaliteli üretim geleneğini, “mükemmel müşteri deneyimi” anlayışıyla birleştiriyor. Şirket bu sayede, katma değerli ürünlerini yurt içi ve yurt dışı pazarlarda tüketicileriyle buluşturarak müşteri memnuniyeti sağlıyor.

## ZENGİN ÜRÜN ÇEŞİTLERİ

- Tüketici ihtiyaçları ve değişen trendler ışığında tasarlanmış damacana, pet gibi farklı ambalaj ve hacimlerdeki SKU'larda üretim
- Doğal kaynak suyu, meyve suyu konsantreleri ve aromaların birleşimiyle sunulan Pınar Frii ürün ailesi
- Şekerli ve Şekersiz Limonata
- Şeftali, Limon, Mango Ananas ve Çilek Aromalı Pınar Soğuk Çay
- Pınar Premium Sparkling (Bikarbonat ve Karbondioksitle Zenginleştirilmiş Su)
- Sofralarda şıklık yaratan görünümüyle Pınar Premium Ambalaj Serisi
- Nane aromasından gelen ferahlığıyla Pınar Cool Lime

## GÜVENİLİR ÜRETİM STANDARTLARI

- 40 yıllık üretim deneyimi
- Türkiye'nin en iyi kaynaklarından doğal ve hijyenik koşullarda elde edilerek pazara sunulan uluslararası standartlardaki kaynak suyu
- Güçlü ve gelişmiş üretim tecrübesiyle tüm ambalaj seçeneklerinde (pet, polikarbon damacana, cam damacana ve cam) ürün sunabilme kapasitesi
- Ultra-hijyenik üretim teknolojisi
- Tüm tesislerde kalite, gıda güvenliği, çevre ve iş güvenliği yönetim sistemleri belgeleri
- Tüm tesislerde Sıfır Atık Belgesi



## GENİŞ DAĞITIM VE HİZMET AĞI

- Hedef pazarlara yakın kaynaklardan yapılan üretimin sağladığı lojistik avantaj
- Yaygın bayilerden oluşan güçlü satış ve dağıtım ağı ile Türkiye genelinde erişim kolaylığı
- Kullanıcılarına özel kampanyalar ve avantajlı fiyatlar sunan Yaşam Pınarım mobil uygulaması
- “Online” sipariş sistemini hayata geçiren ve günden güne geliştiren ilk su markası
- Mobil sipariş uygulamalarında kredi kartıyla temassız ödeme imkânı sunan ilk su markası
- Güçlü kurumsal iş birlikleri
- E-ticaret satış kanalları
- EDT ve HORECA kanalında güçlü ve yaygın hizmet ağı
- Müşteri memnuniyetini yükseltmek, taleplere ve sorulara hızlı yanıt verebilmek amacıyla hizmet sunan WhatsApp destek hattı
- Markanın kendi insan kaynağı ve lojistik gücüyle gerçekleştirdiği, günden güne yaygınlaştırdığı güçlü ve direkt dağıtım kanalı

## Sektöre Bakış

Türkiye’de ambalajlı su perakende sektörü 2024 yılında büyüme trendini sürdürerek 29 milyon 189 bin TL büyüklüğe ulaştı.

Son yıllarda artan sağlıklı yaşam yönelimlerinin etkisiyle küresel içecek sektörünün önemli bir değişim sürecinden geçtiği görülüyor. Günümüz tüketici tercihleri gösteriyor ki artık sadece suyun üretim kalitesi değil, aynı zamanda içeriği de dikkate alınıyor. Türkiye’de de doğal ürünlere ve sağlıklı yaşam eğilimlerine olan ilgi, su ve içecek sektöründeki tüketici davranışlarına da yansıyor. Sağlıklı yaşama dair yaygınlaşan, sürekli hale gelen bilinç ve farkındalık, ürün çeşitliğinin yanı sıra rekabetin de su ve içecek sektöründe artmasına neden oluyor.

Sağlığa yönelik bu farkındalıklarla beraber su tüketiminin artmasıyla ambalajlı su perakende sektörü de büyüme trendini sürdürerek 2024 yılında 29 milyon 189 bin TL büyüklüğe ulaştı. Sektör, 2023 yılına göre %97 büyüme sağladı. Tonaj bazında 2024 yılında 5 milyon 111 bin litrelik büyüklüğe erişti.

Pınar Su ve İçecek ise 2024’te toplam perakende pazarında tonaj olarak %5 büyümeyi başardı. Şirket, ambalajlı su pazarında ciro bazında ilk 10 firma arasında yer almaya devam etti (Nielsen Perakende Paneli, Aralık 2024).

Küresel düzeyde tüketici yönelimlerini dikkatle okuyan Pınar Su ve İçecek, tüm içeceklerini uluslararası düzeyde kabul gören, vegan-vejetaryen ürün ve hizmetleri etiketlemekte kullanılan V-Label sertifikalı olarak üretiyor.

### Doğal Kaynak Suyu ve Tüketim Tercihleri

2024 yılı, içecek sektörü açısından hareketli ve yeniliklerle dolu bir sene oldu. Süregelen sağlık, doğallık ve sürdürülebilirlik temaları içecek yönelimlerini şekillendirmeye devam etti. Bu yönelimler, birçok yeni ürünün doğuşuna ilham verdi. Dünya genelinde tüketici beklentileri hızla değişirken, Türkiye pazarında da bu değişimlere hızla adapte olan markalar dikkat çekti. (Drinktech, Aralık 2024, Doğal, Sağlıklı ve Sürdürülebilir: İçecek Sektöründe Yeni Dönem)



Tüketici yönelimlerini üretim ve ürün geliştirme süreçlerinin her aşamasında göz önünde bulunduran Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında gerçekleştirdiği Ar-Ge çalışmalarını bu doğrultuda şekillendirdi. Şirket, yıl boyunca yaptığı çalışmalar sonucunda portföyüne yeni ürünler ekleyerek yönelimlere uyum sağlarken, mevcut ürünlerini tüketici beklentilerine uygun olarak geliştirmeye devam etti. Özellikle 2024 yılı yönelimlerinden olan “tadı ferahlatıcı içecekler” kategorisinde “Pınar Cool Lime” ürünü tat ve kolay içim özelliğiyle tüketicilerin beğenisini kazandı.

Pınar Su ve İçecek, tüketicilere güvenilir, kaliteli ve sağlıklı içecek sunma hedefinin yanı sıra üretim ve ambalaj süreçlerinde

de insan sağlığını ve çevreyi önceliğine alıyor. Şirket, ürün içeriklerini belirlerken tüketici sağlığını gözetmenin yanı sıra kullanımı kolay, çevresel etkileri düşük ve geri dönüştürülebilir ambalaj tercihlerini yeni ürünlerinde ön planda tutmaya devam ediyor.

Pınar Su ve İçecek, ayrıca tüm içeceklerini uluslararası düzeyde kabul gören, vegan-vejetaryen ürün ve hizmetleri etiketlemekte kullanılan V-Label sertifikalı olarak üretiyor.

### Uluslararası Standartlara Uyumlu Üretim

Sorumlu bir üretici olarak tüm süreçlerinde sürdürülebilirliği önemseyen Pınar Su ve İçecek, doğal kaynakların korunmasına ve verimli kullanılmasına özen gösteriyor. Şirket bu doğrultuda, doğaya ve çevreye saygılı, doğayla uyumlu üretim anlayışını benimseyerek atıkların yerinde azaltılması, üretim süreçleri kaynaklı atıkların geri dönüştürülmesi konularında önemli ve etkili çalışmalar yürütüyor. Atıkların etkin biçimde geri dönüşüm sistemlerine dahil edilmesini sağlayan Şirket, bu duyarlılığından ödün vermeden tüm süreçlerini titizlikle yönetiyor. Pınar Su ve İçecek, uluslararası standartlara uygun, son teknolojiyle donatılmış tesislerinde suyun kaynağındaki doğal yapısını koruyarak el değmeden, tamamen hijyenik koşullarda üretim yapıyor.

### DOLUM TESİSLERİ

Güncel teknolojilerle donatılmış dolum tesislerinde, el değmeden üretim yapan Pınar Su ve İçecek, güvenli, sağlıklı, kaliteli doğal kaynak suyunu ve içecek ürünlerini tüketicilerle buluşturmaya devam ediyor.

### ULUDAĞ

#### Pınar Uludağ

Sülfat	3,90 mg/L
Sodyum	4 mg/L
Klorür	0,99 mg/L
pH	7,37
İletkenlik	71,9 µS/cm

### MADRAN

#### Pınar Madran

Sülfat	7,83 mg/L
Sodyum	6,27 mg/L
Klorür	3,72 mg/L
pH	7,45
İletkenlik	58,1 µS/cm

### GÖKÇEAĞAÇ

#### Pınar Gökçeağaç

Sülfat	7,7 mg/L
Sodyum	5,6 mg/L
Klorür	1,0 mg/L
pH	8,2
İletkenlik	130,3 µS/cm

## 2024 Faaliyetleri

Pınar Su ve İçecek, 2023 yılında 377 bin tonluk satış tonajına ulaşırken 1,96 milyar TL net satış tutarı elde etti.

2024 yılında 1,96 milyar TL net satışa ulaşan Pınar Su ve İçecek'in satış tonajı toplam 377 bin ton olarak gerçekleşti. Şirket 2024 yılında 956 milyon TL brüt kâr elde ederken, yıl içinde yapılan yatırım tutarı ise 102 milyon TL oldu.

Şirket, ambalajlı su ürünlerinin yanı sıra yenilikçi içecek ürünlerine yönelik yatırımlarını ve ürün geliştirme çalışmalarını da sürdürdü. Bu kapsamda, 2024 yılında, limonata, gazlı meyveli içecek ve fonksiyonel içecekler Pınar Su ve İçecek ürünleri arasında tüketicilerin en çok tercih ettiği ürünler arasında yer aldı. 2024 yılında Pınar Su ve İçecek ürün ailesine eklenen Mango-Ananas ve Çilek Aromalı Soğuk Çaylar ile ferahlatan lezzet Cool Lime tüketiciler tarafından büyük beğeni topladı.

### 20 ÜLKEYE İHRACAT

Pınar Su ve İçecek, 40 yıllık üretim tecrübesi ve kalitesi ile ülke sınırları dışında da bayrağını dalgalandırıyor. Küresel gelişmeler, trendler ve tüketici ihtiyaçlarını da takip ederek bu doğrultuda ürünleri global pazarın beğenisine sunuyor. Çeşitli ülkelerdeki birçok kullanıcıdan alınan geri bildirimlerle, aktif olunan uluslararası fuar ve kongre organizasyonlarıyla küresel su ve içecek pazarının nabzı tutularak bu yönde satış organizasyonları geliştiriliyor.

Sektöründe öncü kimliğini koruyan Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında Türkiye'den yapılan toplam su ihracatının %15,1'ini gerçekleştirdi. Şirket, yıl içinde 20 ülkeye yapılan 46,2 tonluk ihracattan 7,2 milyon Dolar gelir elde etti. Ağırlıklı olarak Avrupa ülkelerine gerçekleştirilen ihracatın ciro içerisindeki payı %13,6 oldu. Yıl içindeki toplam satışların %12'si yurt dışı pazarlarda gerçekleştirildi. Pınar Su ve İçecek'in ihracatındaki en yüksek payı ise %77 oranı ile İngiltere aldı.

### 2024 YATIRIMLARI

Pınar Su ve İçecek, yüksek teknolojiyle üretilmiş ambalajlı doğal kaynak suyunun yanı sıra, gazlı ve gazsız meyveli içecek alanında da tüketicilere güvenilir ve yenilikçi ürünler sunuyor. Bu doğrultuda alt yapısını sürekli güncelleyen Şirket,



ürün, hizmet ve teknoloji geliştirme çalışmalarıyla birlikte dijitalleşmeye de yatırım yapıyor. Bu yatırımlar sayesinde dağıtım ağını daha da iyileştiren Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında 111 milyon TL'lik yatırıma imza attı.

Şirket, 2024 yılında "Yaşam Pınarım" mobil uygulamasındaki geliştirmeler sayesinde tüketicilere daha iyi bir alışveriş deneyimi sunmaya başladı. Pınar Su ve İçecek, 2024'te geliştirdiği yazılım güncellemeleriyle müşteri deneyimini daha iyi bir noktaya taşıdı.

Teknolojiyi yakından takip eden Şirket, üretim kalitesini artırmaya yönelik yeni donanımları tesislerine entegre etmeye yıl boyunca devam etti. Bu kapsamda Uludağ tesisleri, Endüstri 4.0 Yönetim Sistemi'nin gereklerine göre üretim yapıyor. Yüksek teknolojik donanıma sahip Uludağ tesisleri, ambalajlı su sektöründe Türkiye'nin en yüksek



kapasiteli üretim hatlarına sahip olmasıyla öne çıkıyor. Tesiste, üretim ve dolun hatları el değmeden çalışıyor. Tesis kampüsü içerisinde damacana ve pet üretimleri iki ayrı üretim tesisi yapısında ve üretim kampüsü modeliyle yönetiliyor. 123 bin m<sup>2</sup> 'lik alanda kurulmuş tesislerden birinde geri dönüşlü ambalajlarda damacana ürünlerin dolunu, diğesinde ise pet ambalajlı ürünlerin üretim ve dolunları yapıyor.

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Dijital çağda teknolojik yeniliklerin takip edilmesi ve iş süreçlerinin değışime uyumlanması, rekabette geri kalınmaması için bir gereklilik olarak önemini koruyor.

Pınar Su ve İçecek, dijitalleşme çalışmaları kapsamında operasyonel faaliyetlerini yeni teknolojilerle yürütüyor. Şirket böylece, iş yapma şekillerini belli bir standartta koruyarak verimliliğini artırabiliyor. Yaşar Topluluğu bünyesinde, Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yapılan yatırımlar doğrultusunda hayata geçirilen Robotik Süreç Otomasyon (RPA) teknolojisi sayesinde Pınar Su ve İçecek, dijitalleşme yolculuğunda şirketi sürekli güncel tutuyor. Şirket, güvenli gıda üretiminin gereği olan izlenebilirlik sistemindeki dijitalleşme çalışmalarına devam ediyor.



### NET SATIŞ TUTARI

1,96 MİLYAR TL



Yaşam Pınarım mobil uygulamasını Play Store'dan indirmek için Kare kodu telefonunuza okutabilirsiniz.

### SATIŞ TONAJI

377 BİN TON



Yaşam Pınarım mobil uygulamasını App Store'dan indirmek için Kare kodu telefonunuza okutabilirsiniz.

# Tedarikçi İlişkileri

Pınar Su ve İçecek, tüm tedarikçilerinden “Pınar Su ve İçecek Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu”na uyumlu çalışmalarını bekliyor. Bu ilkeleri kurumsal bir standart haline getiren Şirket, tedarikçilerini düzenli olarak denetliyor.

Pınar Su ve İçecek, “Pınar Kalite Kriterleri” ile uyumlu çalışan tedarikçilerle iş birliklerini sürdürüyor. Kalite, hijyen ve güvenilirlikten taviz vermeyen Pınar Su ve İçecek, tedarikçilerinden de aynı hassasiyeti taşımalarını bekliyor. Bu anlayışla ve BM Küresel İlkeler Sözleşmesi dikkate alınarak hazırlanan “Pınar Su ve İçecek Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” doğrultusunda tedarikçilerle ilişkiler düzenleniyor. Bu kılavuzda yer alan ilkelere tam uygunluğu garanti altına almak için tedarikçilerinden uyum beyanı talep eden Şirket, çalışmaya devam ettiği tedarikçilerini düzenli aralıklarla denetleyerek, kılavuza uygunluğun güncelliğini kontrol ediyor. Pınar Su ve İçecek Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu; yasal düzenlemelere uyum, insan hakları, adil çalışma standartları, çevresel sorumluluk ve ticari dürüstlük ana başlıklarından oluşuyor.

Bölgesel ve yerel kalkınmayı desteklemek amacıyla yerel tedarikçilerle çalışan Pınar Su ve İçecek, tedarik zincirinde sürdürülebilirliği önemsiyor. Ham maddeyi yerel üreticilerden tedarik etmeyi önceliklendiren Şirket bir yandan tedarikçi şartlarının iyileştirilmesine katkı sunarken diğer yandan lojistik giderlerinin ve süreçlerde oluşan karbon salınımının azaltılmasını sağlıyor. Bu hassasiyetleri gözeterek Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında satın alma işlemlerinin %99,3’ünü yerel tedarikçilerden gerçekleştirdi.

Tedarik zincirinin yönetiminde “ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi yönetim uygulamalarının teşviki” politikasını benimseyen Pınar Su ve İçecek, sorumlu üretici olarak ürün ve hizmet kalitesine doğrudan etki eden tedarik zinciri süreçlerini bütüncül bir yaklaşımla yönetiyor. Ham madde temininden, ürünün tüketiciye ulaşmasına dek tüm tedarik zinciri süreçlerini sürdürülebilirlik anlayışıyla ele alan Şirket, çevresel etkileri önemsiyor. Bu doğrultuda çevresel etki analizlerini ürünlerin yaşam döngüsünün farklı aşamalarını dikkate alarak güncelleyen Şirket, “Yaşam döngüsü envanter” çalışmalarını 2023 yılında başlattı. Bu kapsamdaki çalışmalara 2024 yılında da devam edildi.

Yaşar Topluluğu’nun kurumsal değerleriyle ve sürdürülebilirlik yaklaşımıyla uyumlu çalışan Pınar Su ve İçecek, tedarikçi seçiminde paydaşlarının kaliteli, güvenli

ve sürdürülebilir üretim şartlarına sahip olup olmadıklarını, bunun yanı sıra çevresel etkilerini de değerlendiriyor. Hassas değerlendirmeler sonucunda tedarikçilerini titizlikle seçen Pınar Su ve İçecek, iş birliği yapacağı kuruluşlarda; kalite, çevre ve gıda güvenliğinin yanı sıra İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Standartlarına uygunluğu dikkate alıyor. Tedarikçi değerlendirme kriterleri arasında adayların uyguladıkları yönetim sistemlerinin etkinliği, son tedarikçi denetim puanları ve yıl boyu izlenen performanslar gibi unsurlar yer alıyor. Bu kapsamda, tedarikçilerin kalite standartları, gıda güvenliğine yaklaşımları, İSG çalışmaları, çevresel etkileri ve yönetim stratejileri inceleniyor. Bu incelemeden sonra denetim skorları ve tedarikçi değerlendirme sonuçları elde ediliyor. Ardından “Onaylı Tedarikçi Listesi” belirleniyor ve böylece Şirket, ürün ya da hizmetlerini listede bulunma başarısını gösteren firmalardan tedarik ediyor. Pınar Su ve İçecek, tedarikçi değerlendirme sürecinde genel puanlama yaparken; tedarikçilerinde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve SA 8000 Sosyal Sorumluluk Standardı ya da varsa eş değer standartlara uygunluk sertifikalarını da dikkate alıyor.

İş sağlığı ve güvenliği konusundaki titiz yaklaşımını tedarikçilerinden de talep eden Pınar Su ve İçecek, hem tedarikçi denetim kontrol listeleri hem satın alma sözleşmeleri aracılığıyla ve doğrudan denetimler esnasında tedarikçilerini İSG konusunda düzenli olarak bilgilendiriyor. Şirketin sistemli bildirimleri sayesinde yapılması gerekenlerden ve uygulanacak prosedürlerden haberdar olan tedarikçiler, olası iş ya da çevre kazası yaşanması durumunda Pınar Su ve İçecek’i bilgilendirmekle yükümlü tutuluyorlar.

Tedarikçilerinin gelişimlerini kalite standartları gereği teşvik eden Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında da bu alanda sistemli çalışmalar yürüttü. Yapılan geliştirme ve iyileştirme çalışmaları kapsamında tedarikçilerin; termin, fiyat, iyileştirme taleplerine dönüş hızı, düzeltme ve düzeltici faaliyet etkinliği gibi unsurlar incelenerek performans değerlendirmeleri yapıldı ve ayrıca tedarikçilere geri bildirim verilerek denetim bulgularının yer aldığı raporlar kendileriyle paylaşıldı. Gerekli durumlarda ise Şirket, tedarikçilerden düzeltici faaliyet planlamaları istemeye devam ediyor.

# Pınar Su ve İçecek Ürünleri

## AMBALAJLI SU

- » 0,20L Bardak
- » 0,33L Pet Şişe
- » 0,50L Pet Şişe
- » 0,75L Sporcu Kapak Şişe
- » 1L Pet Şişe
- » 1,50L Pet Şişe
- » 5L Pet Şişe
- » 15L Cam Damacana
- » 19L Polikarbon Damacana



## PREMIUM AMBALAJ SERİSİ

- » 0,40L Pınar Premium Sert Pet
- » 1L Pınar Premium Sert Pet
- » 0,33L Cam Şişe
- » 0,75L Cam Şişe
- » 0,33L Pınar Premium Gazlı Su (Sparkling Water)
- » 0,75L Pınar Premium Gazlı Su (Sparkling Water)



## PINAR FRIİ

- » 0,25L Pınar Frii Kırmızı Üzümlü Gazlı İçecek
- » 0,25L Pınar Frii Kavunlu Gazlı İçecek
- » 0,25L Pınar Frii Misket Limonlu Gazlı İçecek
- » 0,25L Pınar Frii Mandalinalı Gazlı İçecek



## PINAR LİMONATA

- » 0,33L Limonata
- » 0,33L Limonata Şekersiz
- » 1L Limonata
- » 1L Limonata Şekersiz

## PINAR FONKSİYONEL İÇECEK

- » 0,25L Güzellik Pınarım
- » 0,25L Bağışıklık Pınarım
- » 0,25L Zindelik Pınarım
- » 0,25L Rahatlık Pınarım



## PINAR SOĞUK ÇAY

- » 0,33L Pınar Şeftali Aromalı Soğuk Çay
- » 0,33L Pınar Limon Aromalı Soğuk Çay
- » 0,33L Pınar Mango-Ananas Aromalı Soğuk Çay
- » 0,33L Pınar Çilek Aromalı Soğuk Çay
- » 1 L Pınar Şeftali Aromalı Soğuk Çay
- » 1 L Pınar Limon Aromalı Soğuk Çay
- » 1 L Pınar Mango-Ananas Aromalı Soğuk Çay
- » 1 L Pınar Çilek Aromalı Soğuk Çay



## PINAR COOL LIME

- » 0,33L Pınar Cool Lime
- » 1L Pınar Cool Lime



Pınar Su ve İçecek, gazlı içeceklerden geleneksel bir tat limonataya, yeni nesil fonksiyonel sulardan soğuk çaya kadar lezzetli ve kaliteli zengin ürün yelpazesini, el değmeden, hijyenik koşullarda üreterek tüketicinin beğenisini kazanıyor.



Pınar Su ve İçecek ürünleriyle ilgili detaylı bilgiye kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

# Tüketici Yönelimlerini Takip Eden Yenilikler

Tüketici beklentileri doğrultusunda yeni ürünler geliştirmeye devam eden Pınar Su ve İçecek, 2024'te raflarda yer verdiği Cool Lime ürünüyle müşterilerinin beğenisini kazandı. Tüketici deneyimlerini dijital çalışmalarıyla pekiştiren Şirket, yıl boyunca yaptığı iletişim çalışmalarıyla milyonlarca müşterisine ulaşmayı başardı.

## Dijital Mecraların Etkili Kullanımı

Gittikçe dijitalleşen dünyada markalar, tüketicilerle etkileşim kurarken yaratıcı ve yenilikçi stratejilere yöneliyor. CGI (Computer-Generated Imaginary -Bilgisayarla üretilen görüntü) teknolojisi, dijital yayın platformları ve influencer'lar (Sosyal medyada ürün tanıtımı/tavsiyesi yaparak tüketiciyi etkileme yeteneğine sahip kişi.) ile yapılan özel iş birlikleriyle, markalar tüketiciyle daha samimi ve kişiselleştirilmiş bağlar kurmayı hedefliyor. Dünya geneline yayılan bu akım, tüketici davranışlarını anlamaya yönelik veri analitiğiyle birleştirildiğinde, markaların dijital mecralarda daha etkili ve kişiselleştirilmiş iletişim kurmasına olanak tanıyor.

Pınar Su ve İçecek, tüketiciyle markalar arasında oluşan bu yeni iletişim dilini kullanarak 2024 yılında yaptığı iletişim çalışmalarında Cool Lime, Limonata ve Soğuk Çay ürün ailelerine odaklandı. Bu doğrultuda, soğuk içecek grubunun yeni ürünü Cool Lime lansmanında, CGI kullanılarak oluşturulan dijital iletişim çalışmaları, influencer iş birlikleri, PR kit gönderimleri yapıldı.

Ramazan döneminde limonata ve soğuk çay ürünlerini odağına alan Pınar Su ve İçecek, 30 milyondan fazla erişim alan reklam çalışmaları hayata geçirdi. Şirket, eş zamanlı olarak Yaşam Pınarım mobil uygulamasındaki kampanyalarıyla limonata ve soğuk çay ürünlerini destekledi. Tüketici sağlığına yönelik diyetisyen iş birliğinde, suyun faydalarına, Pınar Fonksiyonel İçeceklerin Ramazan'da ve günlük yaşamda tüketilmesinin önemine vurgu yapıldı.

Dünya Su Günü'nde Ecoding ile yapılan iş birliğinde ise drone kullanılarak 20 bin tohum atışı gerçekleştirildi. Bu iş birliğinin duyurusu, sosyal mecralardan ve PR kit gönderimleriyle desteklendi.

Yıl boyunca tüketiciyle iletişimini aralıksız devam ettiren Pınar Su ve İçecek, yeni e-ticaret web sitesini hayata geçirdi. Şirket, hızlı ve kolay bir sipariş süreci sunan yeni e-ticaret web sitesi yasampınarim.com.tr adresinde, yürütülen kampanyalara ve duyurulara, suyun önemini merkeze alan blog yazılarına yer vererek kullanıcı dostu bir deneyim sunmayı amaçlıyor.



## Yeni ve Değişen Ürünler

Tüketici beklentilerini yakından takip eden ve yenilikçi vizyonuyla sektörde ilerleyen Pınar Su ve İçecek, ürün portföyünü geliştirmeye 2024 yılında da devam etti. Şirket, soğuk çay kategorisine mango-ananas ve çilek aromalı yeni çeşitler ekleyerek tüketicilerin favori meyve tercihlerine odaklandı. Tüketici yönelimlerine uygun olarak hazırlanan bu ürünler, daha ferah ve lezzetli içecek alternatifleri olarak piyasadaki yerlerini aldı.

Soğuk çay ailesine eklenen bu yeni ürünlerin yanı sıra Pınar Su ve İçecek, ferahlatıcı içecek kategorisinde de yenilikçi bir adım attı. Nane aromalı Cool Lime ürünü, özellikle lezzeti ve pratik "aç-iç" özelliğiyle rakiplerinden ayrılarak tüketicilerden tam not aldı.

Aromalı gazlı içecek kategorisinde, başlıca tüketim motivasyonları keyif alma ve farklı tatları keşfetme olarak öne çıkıyor. Özellikle yeni tatları keşfetmek isteyen tüketiciler,

markanın aromalı gazlı içecek ürünlerine yöneliyor. (Sia Insight 2024 Araştırma Raporu)

Bu bağlamda, tüketici beklenti ve beğenilerini göz önünde bulunduran Pınar Su ve İçecek, meyveli gazlı içecek kategorisinde de yenilikçi bir adım attı. Hedef kitleyle gerçekleştirdiği tadım testleri sonucuna göre Şirket, mevcut portföyünden Kırmızı Üzüm ve Kavun aromalı ürünlerini çıkararak, yerlerine Ananas, Yeşil Elma ve Kırmızı Orman Meyveleri aromalı ürünleri piyasaya sunmaya başladı. Bu yeni ürünlerin, hem mevcut tüketicilerin hem de yeni hedef kitlelerin ilgisini çekeceği öngörülüyor.

## Yeni Pazar Yerleri

Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında marka bilinirliğini artırmak amacıyla, Türkiye'nin en çok tercih edilen e-ticaret satış platformlarından Trendyol ve Getir ile entegrasyon sağladı. Pınar Su ve İçecek ürünleri, bu satış kanallarını tercih eden tüketicilerle buluşturuldu. İlgili platformlarda bilinirliği artırmak ve müşteri sadakatini desteklemek amacıyla bu mecralarda yeni kampanyalar düzenlendi. Kısa zamanda olumlu geri bildirimler ve yorumlar alan kampanya çalışmaları, önemli bir başarıya imza attı. 2024 yılında bu stratejiler sayesinde gerçekleşen satışlar böylece bir önceki yıla kıyasla üç katına çıktı. 2025 yılı için ise mevcut uygulamalar dışında, yeni e-ticaret anlaşmaları yapılması ve bu stratejilerin daha da güçlendirilmesi hedefleniyor.

## Yaşam Pınarım Mobil Uygulamasında Sunulan Fırsatlar

Yaşam Pınarım mobil uygulaması kapsamında, 2024 yılı boyunca farklı kesimlere hitap eden çeşitli kategorilerde marka iş birlikleri yapıldı. Yıl boyunca, farklı sektörlerden yaklaşık 50 marka ile gerçekleştirilen iş birlikleri sayesinde tüketicilere çeşitli avantajlar sunuldu.

Yaşam Pınarım mobil uygulamasında 2024 yılı boyunca üç farklı dönemde yeni müşteri kampanyası yapıldı. Yapılan bu çalışmalar sonucunda 2024 yılında önceki yıla kıyasla yeni müşteri sayısı %50 artış gösterdi.

2024 yılı içerisinde Yaşam Pınarım mobil uygulamasında ayrıca, "sistemde kayıp" ve "farklı hedef kitleli müşteri"

kampanyaları yapıldı. Müşteri segmentleri içerisinde öne çıkan, belirli süre boyunca sipariş vermeyen inaktif müşterilere yönelik "Kayıp Müşteri Kampanyaları" hayata geçirilerek 2024'te kaybedilen müşteri oranında bir önceki yıla kıyasla %8 azalma sağlandı. Sisteme tekrardan kazandırılan müşteri oranı ise geçen yıla göre %12 artış gösterdi.

Yaşam Pınarım mobil uygulamasında müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik de aksiyonlar alındı. Kullanıcı deneyimini iyileştirmek amacıyla iptal siparişler için kullanıcılar detaylı olarak bilgilendirildi ve doğru yönlendirme iyileştirmesi yapıldı.

"Sadık müşteri kitlesi" olarak tanımlanan, Yaşam Pınarım mobil uygulaması içerisinde devamlı olarak sipariş veren kullanıcıların tutunma oranı %70 olarak gerçekleşti.

Ayrıca, Yaşam Pınarım mobil uygulamasına özel olarak düzenlenen "Fırsat Paketleri" kampanyası çatısında, tüketicilere tüm su ve içeceklerden oluşan çeşitli boyutlarda ve farklı çeşitlerde ürün paketi satışı başladı.

## Ev Dışı Tüketim Kanalı

Pınar Su ve İçecek, otel, restoran ve kafe gibi noktalara hitap eden cam şişe su, pet ambalajlı sular, limonata, diğer içecek kategorileri ile Premium ailesinden Pınar Premium Kalın Pet ve Gazlı Su (Sparkling Water) ürünlerine yönelik özel çalışmalar gerçekleştirdi. Premium ürünler büyük ilgi görürken, bu çalışmaların sonucunda 2024 yılında ev dışı tüketim satış noktası sayısı bir önceki yıla göre %12, satış cirosunda ise %84 artış oldu.

## V-Label Sertifikalı Vegan İçecekler

Beslenme trendlerini ve tüketici tercihlerini yakından takip eden Pınar Su ve İçecek, gerek sağlıklı beslenme, gerekse çeşitli hassasiyetler nedeniyle vegan beslenmeyi tercih eden müşteriler için de ürün geliştirme süreçlerine devam ediyor. Pınar Su ve İçecek'in birçok ürünü, uluslararası kabul gören V-Label sertifikalı olarak üretiliyor.

## Müşterileri ve Tüketicileri



Değişen tüketici davranışlarını yakından takip eden ve buna göre aksiyonlar alan Pınar Su ve İçecek, pazarlama faaliyetlerini geleneksel medyanın yanı sıra popüler iletişim kanallarıyla da gerçekleştirerek tüketicilerinin ve müşterilerinin nabzını tutuyor.

Üretim ve operasyonel süreçlerinde küresel ve ulusal düzenlemeler doğrultusunda hareket eden Pınar Su ve İçecek, müşteri memnuniyetini artırmaya 2024 yılında da devam etti. Müşteri ve tüketici odaklı yaklaşımıyla beklenti ve talepleri karşılayan Şirket, var olan ve yeni ürünlerinin iletişim çalışmalarını bu doğrultuda planlayarak marka algısını daha da güçlendirdi. Müşterilerinden gelen geri bildirimleri önemseyen Pınar Su ve İçecek, çağrı merkezi, mobil uygulama, web sitesi gibi iletişim kanalları aracılığıyla onlarla iletişimde kalmaya devam etti. Şirket, bildirim karşılama, yanıtlama ve sürekli iyileştirme hedefleri doğrultusunda geri bildirim analizlerini sistematik olarak gerçekleştiriyor.

Küresel standartlarda üretim yapan ve kaliteden asla ödün vermeyen Pınar Su ve İçecek, ambalajlı su, gazlı su (sparkling water), meyve aromalı gazlı içecek, limonata, soğuk çay, fonksiyonel içecek ve cool lime olmak üzere geniş bir ürün gamına sahip. Şirket, tüketicilerin güncel ihtiyaçlarını ve beklentilerini, Yaşar Topluluğu'nun yüksek kalite kriterleriyle buluşturarak güvenilir ürünler piyasaya sürüyor.

## KURUMSAL İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

Etkin, etkili, rekabetçi ve bilgilendirici pazarlama stratejileriyle tüketicilerine kolaylıkla ve doğrudan ulaşmayı hedefleyen Pınar Su ve İçecek, 2024 yılı iletişim çalışmalarında güven, hijyen ve doğallık unsurlarına vurgu yaptı. Üretim anlayışının temelini oluşturan bu üç prensip, "Şirket-ürün-tüketici" üçgenindeki iletişimin adeta anahtarı oldu.

2024 yılında dijital reklam yatırımlarına ağırlık veren Pınar Su ve İçecek, düzenlediği çeşitli kampanyalar, özel hedef kitlelerine yönelik ve dönemsel çalışmalarda farklı iletişim kanallarından yararlandı. Tüm mecraları etkin şekilde kullanan Şirket, basın bültenleriyle etkinlik ve yeniliklerinden kamuoyunu düzenli olarak haberdar ederken, özel dönemlerde gerçekleştirdiği radyo çalışmalarıyla da fark yarattı. Bunun yanı sıra sosyal medya mecralarını aktif



şekilde kullanan Pınar Su ve İçecek, özel olarak hazırlanan görsel çalışmalarla yeni ürün ve hizmetlerini tüketicilere tanıttı. Şirket, sosyal medyada trend olan ve çok sayıda kişiye erişim sağlayan paylaşımları, video, reels gibi içerikleriyle takipçilerin ve tüketicilerin ilgisini canlı tutmayı başardı. Öte yandan sosyal medyada anket, soru-cevap ve hediye etkinlikleriyle takipçi etkileşimini de artırdı.

## Dönemsel çalışmalar

2024 yılı içerisinde 3 farklı dönemde (Ramazan, Okula Dönüş ve Yeni Yıl ) perakende tüketicileri için Çek Kazan kampanyaları gerçekleştirildi. Tüketicileri, Pınar Su ve İçecek ürünleri satın almaya teşvik eden kampanyalara 5.000 kişi katılım sağladı.

Yine “Ramazan”, “Okula Dönüş” ve “Yeni Yıl” dönemlerinde Migros mağaza içi, çevirim içi ve yüz yüze kanallarda perakende tüketicisine yönelik, dijital (Migros Hemen – Sanal Market) ve fiziki (Mağaza İçi Güvenlik Sensör Giydirmeleri) iletişim çalışmaları yapıldı. Pınar Su, Pınar Limonata ve soğuk çay ürünlerinin ürünlerinin tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilerek perakende tüketicisine ulaşıldı. Yapılan çalışmalar sonucunda, reklam üzerinden iletişimde 12 milyon tıklama ve 50 bine yakın erişim alındı.

Şirket, Ramazan dönemi boyunca limonata ve soğuk çay ürünlerini odağına alarak dijitalde çok kanallı reklam ve iletişim çalışmaları yürüttü. Bu kapsamda açık hava reklamları, toplu taşıma araçlarındaki dijital ekranlar, dijital yayınlar, influencer ve diyetisyen iş birlikleri ve PR kit gönderimleri aktif olarak kullanıldı.

## Hedef kitle odaklı iletişim faaliyetleri

Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında piyasaya sunduğu yeni ürünü Pınar Cool Lime'in lansmanında yenilikçi bir iletişim stratejisi izledi. Cool Lime ürününün tanıtım çalışmaları, yaz mevsiminin enerjisini yansıtan “Yazın Cool Şarkıları” adlı Spotify müzik listesiyle ve çok izlenen YouTube videolarında yayın boyunca altbant iletişimi yapılarak desteklendi. Böylelikle Spotify ve Youtube mecralarını sık kullanan müziksever hedef kitleye daha fazla erişildi.

Pınar Su ve İçecek, müşteriyle kurduğu güçlü bağları, 2024 yılı boyunca “Yaşam Pınarım” mobil uygulaması üzerinden gerçekleştirdiği kampanyalar ve reklam iletişimleriyle sürdürdü. Yıl içinde “yeni müşteri, kayıp müşteri ve hedef kitleli müşteri” kampanları düzenleyen Şirket, sunduğu çeşitli avantajlarla hedef kitlesinin dikkatini çekmeyi başardı.

Yıl boyunca düzenlenen çeşitli kampanyalar ve dijitalde sunulan reklam ve iletişim çalışmaları sayesinde Pınar Su ve İçecek, yeni müşteri oranını bir önceki yıla kıyasla %50 artırmayı başardı. Kayıp müşteri oranını önceki seneye kıyasla %8 düşürmeyi başaran Şirket, yıl boyunca gerçekleştirdiği çalışmalar sayesinde kayıp müşterileri tekrar sisteme döndürme oranını ortalama %70 seviyelerine çıkardı.

## Dijitalde hayatı kolaylaştıran çözümler

Türkiye’de ilk kez online damacana su siparişi uygulamasını hayata geçiren Pınar Su ve İçecek, bu yeniliğe imza attığı 2012 yılından bu yana dijitalde hayatı kolaylaştıran

çözümlerini günden güne artırdı. Online siparişin hemen ardından hayata geçirilen ve 11. yaşını geride bırakan “Yaşam Pınarım” uygulaması 2024 yılında daha da geliştirilerek yeni özelliklerle hizmet vermeye devam etti. Şirket, bu uygulama özelinde, yeni müşteri, sadık müşteri ve hedef kitle kampanyaları, marka iş birlikleri ve iletişim çalışmalarıyla sipariş frekansını geçen seneye göre %3 oranında artırmayı başardı.

Türkiye’nin en büyük ve en çok tercih edilen e-ticaret kanallarında; damacana, pet ve içecek ürünlerin satışına başlandı. Bu e-ticaret platformlarında sahada gönderim yapan görevliyle sipariş veren son kullanıcının birbirlerinin iletişim bilgilerini görmeden irtibat kurabilmesi, müşteri memnuniyetinin yanı sıra bilgi güvenliğini de sağlayan bir geliştirme oldu. Tüm bu uygulamalar şirket tarafında tüm kanalları tek platformda birleştirme ve değerlendirmeye imkân verirken, süreçlerin izlenebilirliğini kolaylaştırdı.

## Sosyal medya çalışmaları

Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında sosyal medya faaliyetlerine önemli bütçeler ayırarak takipçi sayısını ve takipçileriyle etkileşimini artırmayı başardı. X, Instagram, Facebook, LinkedIn ve Tiktok platformlarında, bu mecralara uygun iletişim dilinde paylaşımlar yaparak hedef kitlesine ulaşan Şirket, sosyal medya kanallarını etkin kullandı ve böylece pazarlama - iletişim faaliyetlerinde ivme kazandı. Yeni ürünler, kampanyalar, hizmetler ve uygulamalar sosyal medya üzerinden tüketicilere tanıtıldı. Takipçiler bu mecralar üzerinden düzenli olarak bilgilendirildi. Şirket, Youtube’da yer alan “Yaşam Pınarım” kanalında, ürün ve hizmetlerle ilgili tanıtım ve iletişim faaliyetlerine devam etti.

## Fuar ve etkinlikler

Farklı ihtiyaçlara çözüm sunan yenilikçi ürünleriyle Şirket, katıldığı etkinliklerde ve fuarlarda yoğun ilgiyle karşılandı. Pınar Frit Kategorisi, Fonksiyonel İçecek Kategorisi, Limonata, Soğuk çay, Cool Lime ve Su ürünleri ziyaretçilerin beğenisini azandı.

### • Kidzania İçecek Atölyesi

Pınar Su ve İçecek, 1-2 Şubat 2024’te İstanbul’da Akasya Alışveriş Merkezi içerisinde yer alan Kidzania’da içecek atölyesi kurdu. Çocukların eğlenerek meslek gruplarını öğrenebilecekleri eğlence merkezindeki bu atölyede, Pınar Su ve İçecek ürünlerinden meyve püreleriyle yeni içecekler yapabilmeleri için çocuklara eğitimler verildi. Çok sayıda çocuğa ve ebeveyne ürün tanıtımı ve bilgilendirmesi yapılırken minik hediyelerle markaya olan sadakatlerinin



artırılması hedeflendi.

#### • F Summit Fuarı

Pınar Su ve İçecek, 8-9 Mart 2024 tarihlerinde Antalya'da Nest Konferans Merkezinde IV. Uluslararası Turizm Gastronomisi Yatırımları ve Ağırlama Zirvesi'nde (F-Summit) standıyla yer aldı. Ürünleriyle uluslararası ziyaretçilerin dikkatini çeken Şirket, evrensel kalite kriterleriyle uyumlu üretim anlayışını sergiledi.

#### • Big Boyz Festivali

Pınar Su ve İçecek, 25-26 Mayıs 2024 tarihlerinde İstanbul Kalamış Marina'da gerçekleşen "Büyüklerle Oyuncaklar" temalı Türkiye'nin ilk ve tek hobi aktivite festivaline katıldı. Şirket, etkinlikte ziyaretçilerine Pınar Su ve İçecek ürünlerini tanıtır ve tattırdı. Etkinliğe özel olarak İçecek Atölyesi iş birliğiyle Pınar Frie ürünleriyle hazırlanan kokteyller, ziyaretçilerden yoğun ilgi gördü.

#### • Yaratıcı Çocuk Festivali

Pınar Su ve İçecek, 8-9 Haziran 2024 tarihlerinde İstanbul Kadıköy Festival Parkta bu yıl 5. kez gerçekleştirilen çocuk, sanat, bilim ve eğlence festivaline katılım gerçekleştirdi. Şirket, etkinlikte ziyaretçilerine Pınar Su ve İçecek ürünlerini tanıtır ve tattırırken etkinliğe özel olarak İçecek Atölyesi iş birliğiyle çocuklar için Pınar Su ve İçecek ürünlerinden kokteyller hazırlandı.

#### • Sial Paris Fuarı

Pınar Su ve İçecek, 19-23 Ekim 2024 tarihleri arasında Paris Nord Villepint'te bu yıl 60. kez düzenlenen dünyanın en büyük gıda ve içecek fuarı Sial Paris Fuarında standıyla yerini aldı. Şirket, yenilikçi ürün portföyünü uluslararası iş ortaklarıyla buluşturdu.

## MÜŞTERİ İLETİŞİM MERKEZİ

Pınar Su ve İçecek, müşterileriyle kurduğu iletişimi, yüksek kalite standartlarını korumak için önemsiyor ve yürüttüğü titiz iletişim faaliyetleriyle "daha çok müşteri memnuniyeti" hedefliyor. Müşteri odaklı iletişim yaklaşımını koruyan Şirket, **444 99 00** numaralı çağrı merkezi, 0850 757 87 78 numaralı Whatsapp Destek Hattı ile **destek@pinarsu.com.tr**, **info@pinarsu.com.tr** mail adresleri üzerinden müşterileriyle iletişimini sürdürüyor. Pınar Su ve İçecek, bu kanallar aracılığıyla müşterilerin ihtiyaçları, beklenti ve şikâyetlerini en iyi şekilde analiz ederek, çözümler geliştirmeye 2024'te de devam etti.

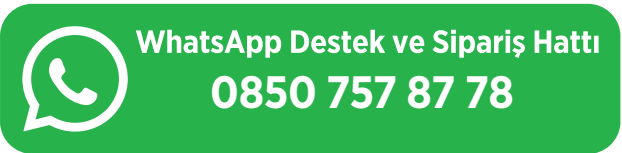
## GÜÇLÜ BAYİ, ŞEFFAF SÜREÇ, KALİTELİ HİZMET

Erişilebilirlik, şeffaflık, çeviklik gibi faktörlerin rekabeti artırdığı iş dünyasında Pınar Su ve İçecek, kalite anlayışından ödün vermeden güçlendirdiği bayi yapısı ve izlenebilir süreçleriyle, müşterilerinin ve tüketicilerin su - içecek gereksinimlerini karşılıyor. "Her zaman her yerde ulaşılabilir olmak" ilkesini benimseyen Şirket, PET ve damacana bayilerini günden güne artırırken tüketicilere ve müşterilerine el değmeden ambalajlanmış ürünlerini sunuyor. Şirketin 300'e yakın bayisi, su sektörünün gereklilikleri ve yasal standartlar çerçevesinde, Pınar Su ve İçecek'in kalite ekibi tarafından düzenli olarak denetleniyor. Hem satış hem de kalite ekipleri tarafından yapılan rutin ziyaretler, bayiler ile son kullanıcı arasında köprü işlevi görüyor. Bu çalışmaların titizlikle yürütülmesi ise hizmet kalitesini sürekli olarak iyileştirmeyi sağlıyor.

444 99 00 numaralı Pınar Su ve İçecek İletişim Merkezi, haftanın yedi günü kullanıcıların soru, talep ve şikâyetlerine hızlı ve etkili çözümler sunmaya devam ediyor.

Çağrı merkezi operasyonu, bayi-son kullanıcı ve şirket-son kullanıcı arasındaki bilgi ve talep akışını yöneterek müşteri memnuniyetini her geçen gün daha da artırmayı amaçlıyor. WhatsApp Destek Hattı üzerinden sipariş almaya başlayan Pınar Su ve İçecek böylece çağrı yoğunluğunun azaltılmasını ve gelen taleplere çok daha hızlı çözümler üretilmesini sağlıyor.

Şirket uzun vadede, Meta çatısı altındaki tüm platformlardan sipariş alabilmeyi hedefliyor.



# Pınar Su ve İçecek Ailesi

Gücünü nitelikli çalışanlarından alan Pınar Su ve İçecek, yenilikçi İnsan Kaynakları uygulamalarını; eğitimler ve çalışan motivasyonunu artıracak çeşitli faaliyetlerle destekleyerek yıl boyunca sürdürdü.

## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Su ve İçecek, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Su ve İçecek tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve kişisel verilerin korunması kanununa uygun hazırlanıyor.

Pınar Su ve İçecek, "Bilim, Birlik, Başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerdeki çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara uygun olarak hazırlanan "İş Etiği Kuralları

Kılavuzu" kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor. Yaşar Topluluğu'ndan aldığı güçle, çevre, toplum ve yönetim alanlarında çalışanlarını bilgilendirmeyi önemseyen Pınar Su ve İçecek, bu doğrultuda bilinç ve farkındalığı artıran eğitim programları düzenlemeye yıl boyunca devam etti. Bu eğitimlerde Yaşar Topluluğu'nun vizyonu tüm çalışanlarla paylaşıldı.

Pınar Su ve İçecek, uluslararası arenada kabul gören güncel İnsan Kaynakları uygulamalarından kurum kültürüne uygun olanlarını benimseyerek etkin ve aktif bir şekilde kullanıyor. Nitelikli insan kaynağını, sürdürülebilir büyümenin ve kaliteli üretimin temeli olarak gören Şirket, bu uygulamalarla çalışanlarının gelişimini sürekli destekliyor. Şirket, nitelikli, yaratıcı, yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek iş gücü ve artan istihdam olanaklarıyla ekonomiye katkı sunuyor.

İnsan kaynaklarında; çalışan ihtiyaçlarını sürekli analiz eden, değer yaratan ve değişen şartlara hızlı adaptasyon sağlayan bir yönetim politikası izleyen Pınar Su ve İçecek, 2024 yılında %29'u kadın olmak üzere ortalama 411 çalışanla faaliyetlerini sürdürüyor. Yönetici pozisyonunda ise %26 kadın istihdam ediyor.

Çalışanların teknik ve kişisel gelişim eğitimleri önem veren Şirket, çalışanlarına toplam 3.244,45 saat eğitim ile çalışan başına düşen eğitim 10,3 saat oldu. Pınar Su ve İçecek, sağlıklı ve güvenli bir ortam oluşturmak önceliği ve kazalarının azaltılması, bilgi ve farkındalık düzeyinin artırılması amacıyla çalışan başına 2,5 saat İSG eğitimi verilmiştir. Pınar Su ve İçecek'in tüm çalışma sahalarında, 2023 ve 2024 yıllarında, ağır yaralanmalı iş kazası ve meslek hastalığı vakası yaşanmamıştır.



Pınar Su ve İçecek Temel İnsan Kaynakları Politikası'na Kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

## İnsan Kaynakları Alanında Gerçekleştirilen Önemli Uygulamalar ve Etkinlikler

- Şirket, aday havuzu oluşturmak amacıyla, Yaşar Üniversitesi'nde düzenlenen Kariyer Günleri'nde ve bölgede düzenlenen Kariyer Fuarlarında öğrenci ve mezunlarla buluştu.
- Üniversitelerle iş birlikleri yapılarak, öğrencilere iş hayatını deneyimleyebilmeleri için uzun dönem staj imkânı sunuldu.
- Ara kademe yöneticiler ve yönetici adayları için "Liderlik ve Yönetim Becerileri" eğitimleri gerçekleştirildi.
- Çalışanlar arasında iletişim ve iş birliğinin arttırmak amacıyla "Liderler İçin İletişim ve İş Birliği" eğitimleri gerçekleştirildi.
- "Rekabet Hukuku Uyum" programı kapsamında Rekabet Hukuku farkındalık eğitimleri gerçekleştirildi.
- "Dijital Eğitim Sistemi" kanalıyla İSG, Bilgi Güvenliği, KVKK Eğitimleri gerçekleştirildi.
- Eğitimlerde; Kalite, Gıda Güvenliği, Çevre ve Enerji, Etik Kurallar, Sağlık, Güvenlik, Kontrol, Hijyen, Müşteri Memnuniyeti, İnovasyon gibi önemli başlıklar ele alındı.
- Şirket, Yaşar İDEA ile çalışanlara yaratıcı ve yenilikçi fikirlerini start-up metodolojileriyle hayata geçirme imkanı veren "Kurum İçi Girişimcilik Programı"nın paydaşı oldu.
- Şirket, Yaşar Topluluğu'nun geleceğini destekleyecek, başarılarını sürekli kılacak iş yapış ve ilişki biçimlerini belirlemek ve hayata geçirmek amacıyla başlatılan Yaşar Holding Kültürel Dönüşüm projesinin paydaşı olmaya devam ediyor.
- Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında "Sürdürülebilirlik 101" eğitimi gerçekleştirdi.

## 2024 YILINDA VERİLEN TOPLAM EĞİTİM

3.244,45 SAAT

## YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

411 ÇALIŞAN



ÇALIŞAN KADIN ORANI



ÇALIŞAN DEVİR HIZI

# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

---



Pınar Su ve İçecek, faaliyetlerinde doğal kaynakların korunmasını ve verimli kullanımını gözeterek sürdürülebilir bir yaklaşım sergiliyor. Ekosistemlerin ve yaşamın devamı için vazgeçilmez bir kaynak olan suyu en sağlıklı haliyle tüketicilerine ulaştırmayı hedefleyen Pınar Su ve İçecek'in sürdürülebilirlik alanındaki öncelikli hedefleri arasında; iklim değişikliğiyle mücadele ve su kaynaklarının korunması yer alıyor.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerini çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele alan Pınar Su ve İçecek, çalışmalarında Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası'nı ve Yaşar Topluluğu'nun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak" anlayışını rehber alıyor ve bu anlayışı tüm süreçlerine yansıtıyor. Kuruluşuyla sektörünün öncüsü olan Şirket, sürdürülebilirlik çalışmalarında da sektörüne öncülük ediyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalamasıyla, Pınar Su ve İçecek'in de içinde bulunduğu on şirketinin sürdürülebilirlik performansına, 2009-2010 İlerleme Bildirimi Raporları ve 2011 yılından itibaren yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları'nda yer veriliyor. Küresel Raporlama İnisyatifi'nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda hazırlanan Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Yaşar Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilirlik modeli, politikaları ve performansları, "işe iyi bakmak", "çalışanlara iyi bakmak", "topluma iyi bakmak", "iş ortaklarına iyi bakmak" ve "çevreye iyi bakmak" başlıkları altında paylaşıyor. Pınar Su ve İçecek'in çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında gerçekleştirdiği çalışmalar Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alıyor. Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ve Topluluğun İlerleme Bildirimi (KİS) ve Sürdürülebilirlik Raporları'na kurumsal internet sitesi (www.yasar.com.tr) üzerinden erişilebilir.

Yaşar Topluluğu'nun on şirketinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla oluşturulan ve Yaşar Holding İcra Başkanı'nın liderlik ettiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi ve raporlama sürecinde koordinasyon görevini üstleniyor. 2024 yılında 22 kez toplanan Komite, sürdürülebilirlik alanında dünyada ve Türkiye'deki gelişmelerin ve iyi uygulamaların paylaştığı toplantılarla Topluluk şirketlerinde hizalanmayı da sağlıyor. Toplantılarda ayrıca, sektördeki güncel gelişmeler, yasal düzenlemelerdeki değişiklikler ve sürdürülebilirlik projelerindeki ilerlemeler değerlendiriliyor.

Sürdürülebilirlik anlayışının Topluluk içinde yaygınlaştırılması, raporlanması ve hedefler konularak yönetilmesi süreçleri, 2010 yılında kurulan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi

tarafından iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konuları önceliklendirilerek yürütülüyor. Farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin katılımıyla oluşturulan, üç ayda bir yapılan toplantılarda sürdürülebilirlik çalışmalarını değerlendiren Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanması bulunuyor. Komite ve altında yapılanan İklim Krizi Çalışma Grubu ile "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatların değerlendirilmesi, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi çalışmalarını sürdürürken, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınmasını ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağlıyor. Pınar Su ve İçecek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne, Şirket Genel Müdürü liderlik ediyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ilerleyişi ve gelişmeler dönemsel olarak Pınar Su ve İçecek Yönetim Kurulu'na sunuluyor. Pınar Su ve İçecek Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin yönetimine ve Yaşar Topluluğu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Pınar Su ve İçecek'in bu kapsamda yapılan çalışmalarıyla yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine Pınar Su ve İçecek Faaliyet Raporu'nda yer verilirken, Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)'de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu'ndan (TR NIR) alınıyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, Pınar Su ve İçecek, ham madde tedarikinden ürünün tüketiciye ulaştırılmasına kadar tüm değer zincirini iyileştirmeyi ve geliştirmeyi amaçlıyor. Şirket, sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapısının, işleyişinin ve ürünlerinin ötesinde, değer zincirindeki tüm tedarikçilerine de yayılmasını bir sorumluluk olarak görüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileriyle paylaşıp onları da dâhil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. Şirket, "Ürün ve hizmetlerinin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" prensibini benimsiyor. Bu doğrultuda belirlenen politikalar sayesinde, tedarikçiler dahil tüm paydaşlarla kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinde en önemli paydaşlardan olan tedarikçilerin seçimi, gıda güvenliği ve kalite gereklilikleri yanında, “Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Türkiye’de faaliyet gösteren kurumların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performanslarını şeffaf bir şekilde raporlamaları için belirlenen standartlar bütünü olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları(TSRS) kapsamında yönetim, strateji, riskler ve fırsatlar ile metrikler konusunda yapılanma üzerine çalışmalarını 2024 yılı boyunca sürdüren ve planlar dahilinde raporlama sürecine hazırlıklarını tamamlayan Pınar Su ve İçecek, gelecek hedeflerine yönelik çalışmalarına devam ediyor. Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sürdürülebilirlik performansının gelişerek devam etmesi hedefleniyor.

2016 yılında başlatılan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve 2018’de ilk kez düzenlenen “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çeşitli projelerin hayata geçirilmesi teşvik edilirken, organizasyonların etkinliğini artırmak amacıyla içeriklerinin yenilenmesi ve güncellenmesi çalışmaları devam ediyor. Topluluk içinde ve dışında sürdürülebilirlik gündemi ile ilgili bilgilendirme ve güncelleme çalışmaları sürerken, düzenlenen eğitimlerle Pınar Su ve İçecek çalışanları arasında sürdürülebilirlik farkındalığının oluşması ve yayılması sağlanıyor.

Sürdürülebilirlik, Yaşar Topluluğu bünyesindeki kurumsal girişimcilik faaliyetlerinin de temel unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu’nda kurum içi girişimciliği desteklemek amacıyla 2023 yılında başlatılan Yaşar İDEA Programı, enerji verimliliği, atık azaltımı, döngüsel ekonomi, biyoçeşitlilik, vb. sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet eden projelerle Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışına da katkı sağlıyor.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI



### VİZYONUMUZ

Markamızın değerini artırmak ve bir dünya markası olmak hedefimiz, müşterilerimizin ürünlerimizi güvenle, sağlıklı ve beğeniyle tüketmesini sağlamak en önemli ilkemizdir.



### MİSYONUMUZ

Müşterilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak ve her anından keyif almalarını sağlamak için sorumlu üretim anlayışı ile müşteri memnuniyetine, operasyonel mükemmeliyetçiliğe, insan kaynaklarına, sürdürülebilir çevre bilincine, enerji verimliliğine ve etik değerlere odaklanarak doğal kaynak suyu ve içecek ürünlerimizi tüketicilerimiz ile buluşturmak.

Pınar Su ve İçecek’in sürdürülebilirlik çalışmalarında yarının değil, bugünün sorunu olarak kabul ettiği “iklim değişikliği ve enerji yönetimi”, “su ve atık su yönetimi” ve “döngüsel ekonomi ve atık yönetimi” konuları öncelikli olarak yer alıyor ve Şirket, bu öncelikler bağlamında çevresel etkisini ölçmeyi, iyileştirmeyi ve doğal kaynakların korunmasına katkı sağlamayı hedefliyor. Küresel iklim krizi ile mücadelede tüm iş süreçlerinin çevresel etkilerini en aza indirecek biçimde şekillendiren Pınar Su ve İçecek, iklim hedefleri belirlemede “bilim temelli hedef” yaklaşımıyla ilerliyor. Toplumsal sorumluluğunun bilinciyle Sosyal Sorumluluk Politikası’nı oluşturan Pınar Su ve İçecek, politikasını kurumsal internet sitesinde kamuoyu ile paylaştı. Şirket, sürdürülebilirlik stratejisini ve iş yapış biçimini yönlendiren sürdürülebilirlik modeli ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performans ve hedeflerini, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda belirliyor ve Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında raporluyor.

## İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi

İklim krizinin etkilerini doğrudan yaşayan ve dünyanın geleceği için kritik öneme sahip bir sektörde faaliyet gösteren Pınar Su ve İçecek, sektörünün öncüsü ve lideri olarak sorumluluğunun bilinciyle, sera gazı emisyonlarını azaltmak üzere projeler gerçekleştiriyor. Risk değerlendirmelerini tüm değer zinciri boyunca yaparak karbon ayak izinin ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalarına devam ediyor. İklim kriziyle mücadelede "bilim temelli hedef" belirleme yaklaşımı kapsamında, sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izliyor, enerji verimliliğini sağlamak için çalışmalar yürütmekte, karbon nötr olma yolunda açık, şeffaf, bilime dayalı ve kapsayıcı hedefler belirleyerek sera gazı salımını azaltmak için çalışıyor. Karbon Ayak İzi Ekipleri ve Liderleri, karbon ayak izinin ölçümü, azaltılması ve raporlanması çalışmalarını 2010 yılından bugüne sürdürüyor, hesaplama sistemiindeki değişiklikleri yakından takip ederek veri ve bilgileri ulusal ve uluslararası standartlara göre güncelliyor. Türkiye Cumhuriyeti'nin 2053 yılına kadar karbon nötr olma hedefi ile uyum içerisinde ilerliyor, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve uluslararası hedeflerle uyumlu hedefler belirliyor, tüm iş süreçlerinin çevresel etkilerini en aza indirecek adımları atıyor.

2050 yılına kadar karbon nötr kuruluş olma hedefini açıklayan Pınar Su ve İçecek, endüstriyel prosesler ve evsel enerji tüketimleri kaynaklı açığa çıkan sera gazı emisyonunu azaltmak ve engellemek amacıyla yıl boyunca sürdürdüğü enerji verimliliği, enerji tasarrufu ve operasyonel iyileştirme çalışmaları ile sera gazı emisyon yoğunluğunu baz yıl 2010'a kıyasla %10,27 oranında azalttı.

Elektrik enerjisi tüketimi bir önceki yıl ile kıyaslandığında; Bursa tesisinde damacana üretim hattında tüketilen toplam elektrik enerjisi miktarı %1,2 oranında azaltılmış ve elektrik

jeneratörlerinde kullanılan toplam motorin tüketiminde %14 oranında düşüş sağlandı. Sakarya Tesisinde elektrik jeneratörlerinde kullanılan toplam motorin tüketimi ise %75,61 oranında azaltıldı.

Endüstriyel prosesler ve evsel enerji tüketimi kaynaklı açığa çıkan sera gazı emisyonunu azaltmak ve engellemek amacıyla; enerji verimliliği, enerji tasarrufu ve operasyonel iyileştirme çalışmaları yürütülmesi ve özellikle elektrik tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması için çatı üzeri güneş enerjisi santrali kurulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesini hedefleyen Pınar Su ve İçecek, toplam karbon salımını 2030 yılına kadar 2024 yılına kıyasla %20 oranında azaltmayı hedefliyor.

Ürün dağılımındaki tüketici tercihlerine bağlı değişikliklerin yarattığı sapmalar nedeni ile 2024 için belirlenen hedefler güncellendi. Bu doğrultuda, 2025 yılında bir önceki yıla göre, sera gazı emisyonunun Kapsam 1 için 40.000 kgCO<sub>2</sub>e, Kapsam 2 için 136.000 kgCO<sub>2</sub>e azaltılması ve sera gazı emisyon yoğunluğunun %2 oranında düşürülmesi hedeflendi.

## Su ve Atık Su Yönetimi

Pınar Su ve İçecek, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkileri ile ilgili risk analizleri çıktılarını dikkate alıyor. Sorumlu su yönetimi anlayışıyla çoklu su kaynağı yönetimi, su kaynaklarının korunmasına yönelik kamu ve sektör çalışmalarına katılma, kayıp/kaçak su oranlarının azaltılması, atık suların geri kazanımı ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik projeleri hayata geçirme ve üretim zinciri boyunca kirleticilerin suya karışmasının önlenmesi ile ilgili tedbirlerin alınması yoluyla su kaynaklarının sürdürülebilir olması için koruma-kullanma dengesini gözetiyor.



Su kaynaklarının etkin yönetimi ve ekosistemin devamlılığı hedefi doğrultusunda, kaynaklardan çekilen toplam su hacmi, kaynakların değişkenliği ve üretime alınan su miktarı debimetreler ile izlenmekte, üretim planlamaları yapılırken su miktarı verileri analiz edilerek doğal kaynağın sürdürülebilir yapısının korunması öncelikli hedef olarak görülüyor.

Pınar Su ve İçecek, sorumlu su yönetimi kapsamında ulusal ve uluslararası standartları ve politikaları takip etmekte ve tüm operasyonel süreçlerinde su tüketiminin kontrol altına alınmasını sağlamak amacıyla verimlilik çalışmalarını sürdürüyor. TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standartları ile uyumlu olarak doğal kaynak kullanımını en aza indirecek yöntemler uygulanmakta, kirliliğin kaynağında önlenmesi ve su kullanımının azaltılması yönünde çalışmalar yapılıyor. Bu doğrultuda iyileştirici aksiyonlar alınarak su tasarrufu projeleri geliştirilmekte ve çalışan farkındalığının artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri yürütülüyor.

Belirlenen su kaynaklarının miktar ve kalite olarak genel bir plan çerçevesinde korunması, kontrol edilmesi ve en verimli şekilde kullanılması amacıyla iki farklı bölgede jeoloji mühendislerinden oluşan uzman bir ekip ile çalışmalar sürdürülüyor. Şirkete ait tesislerde T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında Atık Suların Boşaltım İlkeleri ve Atık Su Arıtma Tesisleri Teknik Usuller Tebliği kapsamında belirlenen koşullara uygun atık su yönetimi gerçekleştiriliyor. Tesislerdeki biyolojik ve endüstriyel faaliyetlerden kaynaklanan atık sular arıtımı gerçekleştirildikten ve analizlerle doğrulandıktan sonra doğaya bırakılıyor. Pınar Su ve İçecek, proses sularını (yıkama ve çalkalama suları) mümkün olan durumlarda kuyu suyundan temin ederek, doğal su kaynaklarının verimli kullanımını gözetiyor. Ayrıca, üretim hatlarında gerçekleştirilen otomasyona dayalı, kapalı devre dezenfeksiyon uygulamaları ile üretim hatlarının temizliğinde ve dezenfeksiyonunda kullanılan su miktarı minimize edilerek su ayak izi azaltılıyor.

Gerçekleştirilen projelerin sonucu olarak; 2024 yılında bir önceki yıl ile kıyaslandığında toplam atık su miktarı %1, birim üretim başına atık su ise %12 oranında azaltıldı. Tesis bazında toplam atık su miktarı bir önceki yıla göre; Aydın tesisinde %5 oranında, Bursa tesisinde %2 oranında, Sakarya tesisinde ise %2,5 oranında azaltıldı.

Ürün dağılımındaki tüketici tercihlerine bağlı değişkenliklerin yarattığı sapmalar nedeni ile 2024 için belirlenen hedefler

güncellendi. 2025 yılı için toplam atık su miktarının bir önceki yıla göre 117.000 L azaltılması hedefleniyor.

## Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Pınar Su ve İçecek, üretimde ham madde kullanımından atık oluşumuna kadar geçen tüm süreçte sürdürülebilirliği esas alıyor. Bu kapsamda Şirket, iş sürekliliğini çevre hassasiyeti doğrultusunda sağlayabilmek için doğal kaynakların korunmasını destekliyor. Şirket, atıkların geri dönüştürüldüğü veya üretim sürecine yeniden kazandırıldığı etkin atık yönetimini merkeze alan döngüsel iş modellerini benimsiyor.

Üretim faaliyetleri sonucu oluşan atıklar, yasal mevzuata uygun ve çevresel uyumu gözeterek şekilde TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetimi kapsamında Atık Yönetim Sistemi ile yönetiliyor. Atık Yönetim Sistemi; atığın kaynağında azaltımı, oluşan atıkların geri dönüşümü ve yeniden kullanımı, dönüştürülemeyen atığın ise sağlıklı ve çevresel uyum gözetilecek şekilde bertarafı süreçlerini içeren sürdürülebilir bir yönetim sistemi olarak uygulanıyor. Atık Yönetim Sistemi kapsamında atıkların türlerinin belirlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması ve ilgili lisanslı geri kazanım tesislerine ulaştırılması sağlanıyor.

Sıfır atık çalışmalarını tamamlayarak tüm üretim tesislerinde T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen Sıfır Atık Belgesi'ni alan Pınar Su ve İçecek, sıfır atık çalışmalarına devam ediyor. Üretim sürecinde oluşan atıkların sürece yeniden kazandırılması, ambalaj atıklarının ayrıştırılarak geri dönüşüm süreçlerine dahil edilmesi, ambalaj ağırlıklarının optimizasyonu, en az atık üretecek malzemelerin kullanımı prensiplerine dayalı projeler gerçekleştiriliyor. Bu projeler ile gerçekleştirilen çalışmalarla; aşırı ambalajlamanın ve kompleks yapıdaki ambalaj kullanımının azaltılması yoluyla ambalaj atığının kaynağında azaltılması sağlanıyor.

Polietilen tereftalat (PET) ambalaj gramaj optimizasyon çalışmalarına 2011 yılından bu yana devam eden Pınar Su ve İçecek, Ar-Ge çalışmaları sonucunda 2024 yılında, 2023 yılına kıyasla birim ürün başına; 400 ml ürün grubunda %11,9, 1L ürün grubunda %5,4 ve 5 L ürün grubunda %3,7 daha az plastik kullanımı sağladı.

2024 yılında da ürün shrink (şişelerin bir arada paketlenmesini sağlayan dış ambalaj) paketlemelerinde gerçekleştirilen optimizasyon çalışmaları ile su grubundaki bazı ürünlerde %9 oranında daha az plastik kullanımı sağlandı.





Ürün paletlerinde kullanılan separatör malzemesinde (kağıt ara kartonlar) kullanılan malzeme sayısında yapılan değişikliklerle belirli ürün gruplarında palet ürün başına %20 ila %50 oranında azaltım sağlandı.

Ürün dağılımındaki tüketici tercihlerine bağlı değişkenliklerin yarattığı sapmalar nedeni ile 2024 için belirlenen hedefler güncellendi. 2025 yılı için en az iki ürün grubunda daha ambalaj optimizasyonu çalışmaları yapılarak plastik atık miktarının azaltılması hedefleniyor.

Döngüsel ekonominin ve sıfır atık sistemlerinin desteklenmesi ve çevre kirliliğinin önlenmesi amacıyla T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından, belirli ürün grupları için ulusal ölçekte uygulanmaya başlanan Depozito Yönetim Sistemi kapsamında, bu sistemin etkin şekilde çalışması için yıl boyu Kamu-Sektör çalışmalarına katılım sağlayan Pınar Su ve İçecek, gıda ambalajlarının tüketiciler tarafından doğru şekilde ayrıştırılması, biriktirilmesi ve teslimi konularında "tüketici bilinçliliğinin artırılması ve sürdürülebilir tüketimin teşvik edilmesi" konularındaki çalışmaların desteklenmesini öncelik olarak görüyor.

2024 yılında operasyonel süreçler sırasında oluşan atıklardan kaynaklanan herhangi bir olumsuz etki ya da çevre kazası yaşanmadı.

## Belge ve Sertifikalar

- TSE ISO EN 9000 - Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE ISO EN 14000 - Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE ISO EN 22000 - Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 45001 - İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- NSF International - Uluslararası Sağlık ve Gıda Güvenliği Uygunluk Belgesi
- BRC (British Retail Consortium) - İngiliz Gıda Güvenliği Uygunluk Belgesi
- TS 266 - Sular - (İnsani Tüketim Amaçlı) - Türk Standartlarına Uygunluk Belgesi
- TS OIC SMIIC 1 - Helal Uygunluk Belgesi
- UEA S. GSO 987 - Birleşik Arap Emirlikleri Kalite Standartlarına Uygunluk Belgesi
- MS CERTIFICATE - Birleşik Arap Emirlikleri Endüstriyel Ölçüm Standartlarına Uygunluk Belgesi
- VEGETARIAN CERTIFICATE - Avrupa Vegan ve Vejetaryenler Standardı Uygunluk Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar Su ve İçecek, spora, sanata, kültüre ve eğitime verdiği desteği yıl boyunca sürdürdü.

## PINAR ÇOCUK TİYATROSU

37 yıl önce kurulan Pınar Çocuk Tiyatrosu, bugüne dek Türkiye genelinde 4 milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaşarak onlara tiyatroyu sevdirdi. Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2024 yılında “Küçük Kız ve Cumhuriyet” oyununu sahnelledi. Küçük Kız ve Cumhuriyet oyunu, çocukların gözünden Cumhuriyet değerlerini, devrimleri, bilim ve sanatı bir müzenin canlanan karakterleriyle anlatıyor. Oyunda çalışkan olmanın, gelecek için umut ve azimle çalışmanın önemi vurgulanıyor. Atatürk’ün Cumhuriyet’e ve çocuklara verdiği değeri öne çıkaran bu oyun, yeni nesillerde farkındalık yaratmayı amaçlıyor. Küçük Kız ve Cumhuriyet, tüm bu değerleri; şarkı, dans ve oyun içindeki görsellerle besleyerek ilgi çekici bir hale getiriyor.

Türkiye’nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosunun eski dönem oyunları ise “Her Şey Çocuklarımız İçin” Youtube kanalından yayınlanmaya devam ediyor.



Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



Pınar Çocuk Tiyatrosu’nun çalışmalarının ayrıntılarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



## ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmayı hedefleyen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 43 yıldan bu yana düzenleniyor.

2024 yılında tüm Türkiye’nin yanı sıra Azerbaycan ve KKTC’den 6 - 14 yaş arasındaki binlerce çocuğun katılım gösterdiği yarışma, “Geleceğimi Resmediyorum: 2050 Yılında Dünyamız” temasıyla gerçekleştirildi.

Her bölgede, yarışmayı kazanan yedi öğrenci bisiklet, yedi öğrenci bluetooth kulaklık kazanırken deprem bölgesine özel gerçekleştirilen kategoriden ise üç öğrenci bisiklet, üç öğrenci de bluetooth kulaklık kazandı. Ayrıca yarışmayı kazanan tüm öğrenciler profesyonel resim çantası ve malzemeleriyle ödüllendirilirken, altı öğrenci de

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla bir yıllık eğitim kursunun sahibi oldu. 43. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nı kazanan eserler, İzmir Ege Perla, İzmir Point Bornova, Urfa Piazza ve İstanbul Hilltown Küçükyalı'da sergilenerek minik sanatseverlerle buluştu.

Geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla düzenlenen 43. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması Sanal Sergisi [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) internet sitesinde yayınlanmaya devam ediyor.

[www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) internet sitesinde yayınlanmaya devam eden 43. Pınar Çocuk Resim Yarışması Sanal Sergisi'ne [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

2016 yılından bu yana Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması ile eş zamanlı düzenlenen "Pınar Çocuk Resim Atölyesi", resme ilgi duyan çocukların duygu ve düşüncelerini sanat aracılığıyla özgürce ifade edebilmelerine olanak sağlıyor. 2024 yılında "43. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması" kapsamında düzenlenen Pınar Çocuk Resim Atölyesi, İstinyePark İzmir ve Mavibahçe AVM'de minik ressamlarla buluştu. Minik ressamların resimleri de yarışma kapsamında değerlendirildi.

## PINAR SU VE İÇECEK - ECORDING İŞ BİRLİĞİYLE 20 BİN TOHUM TOPU

Pınar Su ve İçecek, yeryüzünün, doğal kaynakların ve özellikle su kaynaklarının sürdürülebilirliğini önemsiyor. Bu kapsamda Şirket, 22 Mart Dünya Su Günü çerçevesinde Ecording ile anlamlı bir iş birliğine imza attı. Pınar Su ve İçecek, çevresel sürdürülebilirlik konusundaki duyarlılığını ortaya koyduğu bu iş birliği çerçevesinde, yenilikçi bir çevre teknolojisi olan Ecodrone'lar aracılığıyla 20 bin tohum topu atışı yapılmasına destek oldu.

Ecording, çevre sorunlarına teknoloji odaklı çözümler geliştiren bir sosyal girişim. Bu amaç doğrultusunda ulaşılması zor alanlara özel tasarlanmış Ecodrone'larla tohum topu atışları yaparak ormanlaştırma ve biyoçeşitliliğin artırılmasına katkı sağlıyor. Pınar Su ve İçecek'in bu iş birliğiyle desteklediği proje, küresel iklim krizine karşı sürdürülebilir bir çözüm sunmayı ve ekosistemlerin korunmasına yardımcı olmayı hedefliyor.

Bu anlamlı çalışma, ormanlaştırma çabalarına destek sağlarken, doğanın iyileştirilmesi konusundaki farkındalığı artırarak gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma vizyonuna katkısını sunuyor.

## SPORA DESTEK

Pınar "sosyal vatandaşlık" odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlamaya devam ediyor. Yaşar Holding'in

Kurucusu ve Şubat 2023'te vefatına dek Topluluğun Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Pınar, 1998 -2024 yılları arasında, Karşıyaka Basketbol Takımı'na ana destekleyici olarak katkı sundu. Pınar, aynı zamanda Karşıyaka Spor Kulübü'nün altyapısında spor yapan binlerce çocuğa da destek verdi. Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da katkı sunuyor.

[Pınar'ın spor alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## PINAR CUP TURNUVASI

Pınar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pınar Cup Turnuvası, 21-23 Eylül 2023'te İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu'nda gerçekleştirildi. Pınar Cup'ta Pınar Karşıyaka'nın yanı sıra, Manisa BŞB ve Ukrayna'nın Prometey takımları kıyasıya bir mücadele sergiledi. Pınar Cup ile sezon açılışını da yapan Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı 2023-2024 sezonu öncesinde taraftarıyla buluşmanın heyecanını yaşadı.

## SOSYAL MEDYADA TOPLUMU BİLGİLENDİRİCİ PAYLAŞIMLAR

"Pınar'la Yaşam" adını taşıyan X, Instagram, Facebook hesapları ve Youtube kanalı üzerinden Pınar, anne-çocuk iletişimine dair ailelere faydalı ve güncel bilgiler vererek toplumun bilgilenebilmesine katkı sunuyor. Sosyal medya hesapları üzerinden ayrıca gençleri de spor ve çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

## LÖSEV İLE İŞ BİRLİĞİ

"2-8 Kasım Lösemili Çocuklar Haftası" dolayısıyla Pınar Su ve İçecek Genel Müdürlük binasında "Kanser Farkındalığı ve LÖSEV Tanıtım Semineri" düzenlendi. LÖSEV ekibi, çalışanları kanser türleri, korunma ve tedavi yöntemleri hakkında bilgilendirdi. Ayrıca açılan stantta sergilenen LÖSEV ürünlerini satın alan Pınar çalışanları, vakfa katkıda bulundu.

## MUTLU PATİLER DERNEĞİNE DESTEK

4 Nisan Dünya Sokak Hayvanları Günü'nde, Pınar Su ve İçecek anlamlı bir sosyal sorumluluk projesine imza attı. Şirket, sokak hayvanlarının yaşam koşullarını iyileştirmeye katkı sağlamak amacıyla çalışanları adına Mutlu Patiler Derneği'ne bağışta bulundu. Bu destek, sokak hayvanlarının daha sağlıklı ve güvenli bir yaşam sürmesine yardımcı olmanın yanı sıra toplumda farkındalık yaratmayı da hedefliyor.

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

# Yönetim Kurulu

## **E. Feyhan Yaşar**

### Yönetim Kurulu Başkanı

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014 - 2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi.

Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkanı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir.

İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Katar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesi ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı Mütevelli Heyet Üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarına 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown - Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır.

Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

## **İdil Yiğitbaşı**

### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1982 İzmir Amerikan Kız Lisesi mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

**Nalan Erkarakaş****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası uzmanlık programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimento İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ciner Grup Sermaye Piyasaları Grup başkanlığını yürüten Nalan Erkarakaş aynı dönemde Park Elektrik ve Madencilik San ve Tic A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanlığı, yanı sıra grubun farklı sektörlerindeki şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sedefed Sektörel Dernekler Federasyonu Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GİYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

**Pelin Ferah Lokmanhekim****Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1982 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. İş yaşamına 1987 yılında Enka Dış Ticaret A.Ş'de Operasyon Yetkilisi ve Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. 1988 yılında Vakıf Finansal Kiralama Satış ve Pazarlama Temsilcisi, 1989-1992 yılları arasında Vakıf Leasing'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 1992'de Tekstilbank İştiraki olan Rant Finansal Kiralama'da Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamış; bu kurumda 1997 yılına kadar sırasıyla satış, pazarlama, daha sonra finansı da kapsayacak şekilde Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 1997 yılında Dış Ticaret Finansal Kiralama'da Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Dışbank'ın ortaklık yapısının değişmesi nedeniyle 2005-2011 yılları arasında; 5 yılı Fortis Finansal Kiralama'da, son bir yılı BNP Parisbas Finansal Kiralama olmak üzere aynı görevlerde bulunmuştur. 2001-2006 yıllarında Leasing ve Factoring şirketlerinde eş zamanlı olarak Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Dışbank; Belçika - Hollanda ortaklı Fortisbank'a satıldıktan sonra Factoring tarafındaki görevini bırakmıştır. Fortis Lease Holding bünyesinde, Fortisbank'taki görevine 2011 yılına kadar devam etmiştir. 2011-2018 yıllarında Alternatif Finansal Kiralama'da Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. IFLA (International Finance & Leasing Association) bünyesinde toplantı katılıp komitelerde yer almıştır. Pelin Lokmanhekim, kariyerinin 21 yılında Türk ortaklı ve yabancı ortaklı şirketlerde CEO olarak çalışmıştır. Aynı zamanda Finansal Kiralama Derneği'nde ve sonrasında Finansal Kurumlar Birliği'nde Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Profesyonel hayatı sonrası koçluk eğitimleri ve sertifikaları almıştır. Kariyer ve performans koçluğu yanı sıra bireysel koçluk da yapmaktadır.

### **Yılmaz Gökoğlu** Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009-Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

### **Hakkı Hikmet Altan** Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu'nda Desa ve Pınar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yaptı. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu'na katıldı. Sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atandı. 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Nisan 2009 - Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan'ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etti. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu'nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Halen Yaşar Holding A.Ş. ve Topluluğunun diğer Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olan Hakkı Hikmet Altan, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

### **Hüseyin Karamehmetoğlu** Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1990 yılında Unilever A.Ş.'de Satış Elemanı olarak başlamıştır, Yaşar Topluluğu'na 1993 yılında YAPAŞ A.Ş.'de Satış Yönetmeni olarak başlamış olup, sırasıyla Satış Şefliği, Bölge Müdür Yardımcılığı, Eylül 1999-Kasım 2002 tarihlerinde Yaşar Birleşik Pazarlama Ankara Bölge Müdürlüğü, Kasım 2002 - Aralık 2010 tarihlerinde Doğu Satış Direktörlüğü ve Aralık 2010- Mart 2023 tarihlerinde Pınar Su ve İçecek Genel Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2012-2021 yılları arasında ÇEVKO Vakfı ve yine aynı yıllar arasında SUDER(Ambalajlı Su Üreticileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2021-2023 yılları arasında 11. ve 12. dönem SUDER Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Hüseyin Karamehmetoğlu, Mart 2023 tarihinden itibaren Pınar Su ve İçecek Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte Aralık 2023 itibarıyla da Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

## Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

## Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.



# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

30.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır.2024 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerini açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlardayermektedir. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Bağış ve Yardımlar

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir. Şirket 2024 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 946.885 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

2024 yılı içerisinde Şirket aleyhine açılan bir dava yoktur.

## Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organları üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6.Maddesinin tadili, 30.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş oy çokluğu ile kabul edilmiş, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 23.08.2024 tarihinde E-29833736-105.01.01.01-59079 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 5 Eylül 2024 tarihli ve 11158 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2024 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 16.018.910 TL'dir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2024 Yılı içerisinde T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü tarafından denetlenmiş olup, denetim sonlanmıştır. 2023 Yılında Rekabet Kurumu tarafından açılan soruşturma süreci devam etmektedir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2024 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.881.415.706 TL olan özkaynak seviyesi ile 284.288.125,35 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılmaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirketin karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

## Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 11'de düzenlenmiştir. Buna göre:

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu'nun 2024 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır: Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 33 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

## Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliği'ni Pelin Ferah Lokmanhekim yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı içerisinde dört kere toplanmış ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır.

Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Pelin Ferah Lokmanhekim, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Barış Kav yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Pelin Ferah Lokmanhekim, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Hakkı Hikmet Altan yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimde Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri

ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

### **Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

### **Kâr Dağıtım Politikası**

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Söz konusu bilgiye, Şirketin kurumsal internet sitesinde ([www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

•Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel

kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

•Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

•Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

•Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,

•31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

•Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

•Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,

•Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

•Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

•Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Pelin Ferah LOKMANHEKİM

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

•Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel

kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

•Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

•Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

•Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,

•31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

•Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

•Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,

•Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

•Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

•Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 4 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1058-pinar-su-ve-icecek-sanayi-ve-ticaret-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 47-54) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1058-pinar-su-ve-icecek-sanayi-ve-ticaret-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pınar Su ve İçecek'in de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 26-27) Risk Yönetimi (Sayfa 66-67) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikamız (Sayfa 28-29) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek Web Sitesi Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Yaklaşımlarımız Yönetim Sistemi Politikası <a href="https://www.pinarsu.com.tr/tr/hakkimizda">https://www.pinarsu.com.tr/tr/hakkimizda</a>
A1.2.	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır. Karbon salımı, elektrik enerjisi kullanımı, atık su miktarı, ambalaj atığı miktarı için azaltım oranları hedefleri belirlemiş ve kamuya açıklamıştır.	Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1.	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 26-27) Risk Yönetimi (Sayfa 66-67) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
A2.1.	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 26-27) Risk Yönetimi (Sayfa 66-67) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
A2.2.	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 10-150) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 160-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
A2.3.	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			✓		Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Performans Verileri ve Göstergeler (Sayfa 177-177) Dönüştürülebilirlik ve Atık Yönetimi (Sayfa 171) Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 169) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 163) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A2.4.	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Performansı İlerleme ve Değişim (Sayfa 46-59) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pinar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1.	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Performansı İlerleme ve Değişim (Sayfa 46-59) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pinar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
A3.2.	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 30-31) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pinar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
A3.3.	CSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, CSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Pinar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 39-41)
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1.	Ortaklığın CSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 52) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pinar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 5)
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>							
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pinar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		Cevresel hedefler açıklanmış ancak performans teşvik sistemi ile ilişkilendirilmemiştir.	Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 152-157) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Tedarikçi İlişkileri (Sayfa 16) Müşterileri ve Tüketicileri (Sayfa 21-23)
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 68-71) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B9.	Çevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Su ve İçecek'in sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B10.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27)
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Su ve İçecek Yıllık Faaliyet Raporu'nda belirtilmektedir.	Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır. Karbon salımı, elektrik enerjisi kullanımı, atık su miktarı, ambalaj atığı miktarı için azaltım oranları hedefleri belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkeler uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkeler uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Cevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Cevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 28-33) <a href="https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/2023/PINSU-FR-2023_12.pdf">https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/2023/PINSU-FR-2023_12.pdf</a>
B14.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (CSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			✓		Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Tedarik Zinciri Yönetimi (154-157) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Tedarikçi İlişkileri (Sayfa 16)
B15.	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			✓		Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında çevresel faydalar belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Cevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Su ve İçecek Yıllık Faaliyet Raporu'nda belirtilmektedir.	Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.				✓	Elektrik, ısı, buhar ve soğutma üretimi bulunmamaktadır.	
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Düşük karbonlu elektriğe geçiş çalışmaları yapılmakla birlikte bu çalışmalar henüz kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-1677) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-1677) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			✓		Deşarj edilen su verileri açıklanmıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 168-171) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.				✓	Çevresel bilgilerin açıklandığı güncel bir platform üyeliği bulunmamaktadır.	
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Su Faaliyet Raporlarında ve Pınar Su web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İnsan Kaynakları Yaklaşımı (Sayfa 82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 26-27)
C1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer vermiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Su Faaliyet Raporlarında ve Pınar Su web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 84-87) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirliler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 88-89) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkellere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkellere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 88 ) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.5.	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 90 ) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Su Faaliyet Raporları ve Pınar Su Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İş Gücü Uygulamaları ve Şikâyet Mekanizmaları (Sayfa 99) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.5.	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönemde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 92-100) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.6.	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa100-103) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.6.	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa100-102) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.7.	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Su Web sitesinde belirtilmektedir.	Pınar Su ve İçecek Web Sitesi <a href="https://www.pinarsu.com.tr/tr/aydinlatma-metni">https://www.pinarsu.com.tr/tr/aydinlatma-metni</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Pınar Su Yatırımcı ilişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Etik Uyum (Sayfa 65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25) Pınar Su ve İçecek Yatırımcı ilişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/IsEtigiKurallari/YasarToplulugusEtigiKurallari.pdf">https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/IsEtigiKurallari/YasarToplulugusEtigiKurallari.pdf</a>
C1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			✓		Şirketin sosyal sorumluluk ve toplumsal yatırım çalışmalarına Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ve şirketin 2023 yılı Faaliyet Raporu'nda yer verilmiştir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Toplumsal Yatırım (Sayfa 134-151) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 32-33)
C1.10.	Çalışanlara CSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 92-93) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Ailesi (Sayfa 24-25)
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler</b>							
C2.1.	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Tüketici ve Müşteri Memnuniyeti (Sayfa 122) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Pınar Su ve İçecek Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 21-23)
C2.2.	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Pınar Su Yatırımcı ilişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 68-69) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek Yatırımcı ilişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/BilgilendirmePolitikasi/BilgilendirmePolitikasi.pdf">https://yatirim.pinarsu.com.tr/UserFiles/KurumsalYonetim/BilgilendirmePolitikasi/BilgilendirmePolitikasi.pdf</a>
C2.3.	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 34) Ekler (178-189) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkeler uym durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkeler uym durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C2.4.	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Üyelikler (Sayfa 70-71) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 27-31)
C2.5.	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓		Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında değerlendirilmek üzere veri girişi yapılmıştır.	
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>							
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Öncelikleri Matrisi (Sayfa 36-37) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Su Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 130-151) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Pınar Su ve İçecek 2024 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 32-33)

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2025/09 ve 03.03.2025 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Nalan ERKARAKAŞ  
Denetim Komitesi Başkanı



Pelin Ferah LOKMANHEKİM  
Denetim Komitesi Üyesi



Koral KALPAKLIOĞLU  
Genel Müdür



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2024-31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.





## **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

İsmail Önder Ünal, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
3 Mart 2025  
İzmir, Türkiye

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLAR VE**  
**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

3 Mart 2025

*Bu rapor, 6 sayfa denetim raporu ve 73 sayfa finansal tablolar ve finansal tablolara ilişkin dipnotlardan oluşmaktadır.*



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### *Kilit Denetim Konuları*

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6.'ya bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Şirket, finansal tablolarında yer alan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların muhasebeleştirilmesine ilişkin TMS 16- "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak uygulamaktadır. Şirket, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme çalışmaları neticesinde, 301,886,666TL tutarındaki maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışını finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.</p> <p>Şirket'in yeniden değerlendirme modeli kapsamında söz konusu maddi duran varlıklarının değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının finansal tablolar açısından önemli tutarda olması, değerlendirme çalışmalarında kullanılan bazı girdilerin ve hesaplamaların karmaşık yapıda olması ve gerçeğe uygun değer ölçümünün içerdiği önemli tahmin ve varsayımların ileride gerçekleşebilecek sektörel ve ekonomik değişimlere duyarlı olması sebebi ile "maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Söz konusu sürece ilişkin iç kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyiş etkinlikleri test edilmiştir.</li><li>- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarını gerçekleştiren değerlendirme kuruluşu uzmanlarının yeterlilikleri ve yetkinlikleri değerlendirilmiştir.</li><li>- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri ve teknik veriler, değerlendirme uzmanlarımızın da katılımıyla ilgili çalışmayı yapan değerlendirme kuruluşunun uzmanları ile değerlendirilmiştir.</li><li>- Değerleme modellemelerinde kullanılan önemli tahminler ve girdilerin uygunluğu piyasadaki mevcut emsallerle ve geçmiş döneme ait verilerle karşılaştırılmasını da içerecek şekilde değerlendirme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle değerlendirilmiştir.</li><li>- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarına ilişkin temel tahminler ve varsayımlara dair açıklamalar da dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>



### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6.2 ve 20'ye bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Şirket'in hasılatı edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kaydedilmektedir.</p> <p>31 Aralık 2024 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 1,956,905,355 TL'dir.</p> <p>Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır.</p> <p>Şirket'in operasyonlarının büyüklüğü gereği, hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyiş etkinlikleri test edilmiştir.</li><li>- Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün müşteriye devredilip devredilmediği değerlendirilerek satış işleminin ilgili olduğu doğru raporlama döneminde test edilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen müşteriler için dış teyit prosedürleri uygulanarak ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolarda kayıtlı tutarla uyum kontrol edilmiştir.</li><li>- Müteakip dönemde gerçekleşen iadeler örneklem yöntemiyle test edilmiştir.</li><li>- Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li></ul>



İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliği

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6.16, 2.7(b) ve 7'ye bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişikteki finansal tablolarda toplam 159,615,539 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan kısa ve uzun vadeli ticari alacaklar, finansal tablolar bir bütün olarak dikkate alındığında önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların değer düşüklüğü değerlendirmesini beklenen kredi zararı modeline göre yaparken, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin ihtilaf veya davaları dikkate almaktadır.</p> <p>Tüm bu değerlendirmeler kapsamında ticari alacakların değer düşüklüğünün ve bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi için yönetim tarafından kullanılan varsayımlar ve tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>TFRS 9'a göre ticari alacaklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi, yönetim tarafından önemli muhakeme gerektiren karmaşık hesaplamalar yapılmasını gerektirmesi sebebiyle "İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliği" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket'in kredi limitlerinin yönetimi dahil olmak üzere alacak takip süreci ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve iç kontrollerin tasarım ve uygulama etkinlikleri değerlendirilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen ilişkili olmayan müşteriler için dış teyit yapılmış ve ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolar ile uyumu kontrol edilmiştir.</li><li>- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırması analiz edilmiştir.</li><li>- Bilanço tarihinden sonra yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>- Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve Şirket'in hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li><li>- Değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li><li>- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin ilişikteki finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların uygunluğu ve yeterliliği TFRS'ler açısından değerlendirilmiştir.</li></ul>



### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmâl, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 3 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

İsmail Önder Ünal, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
3 Mart 2025  
İzmir, Türkiye



# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....</b>	<b>1-2</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>3</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....</b>	<b>4</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>5-6</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR .....</b>	<b>7-73</b>
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	7
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	7-31
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	31
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....	31
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	32
DİPNOT 6 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	32-36
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	36-37
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	38
DİPNOT 9 STOKLAR.....	38
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	39
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	39-44
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	45
DİPNOT 13 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	45
DİPNOT 14 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	45-48
DİPNOT 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	48-50
DİPNOT 16 ÇALIŞANLAR SAĞLANAN FAYDALAR .....	50-51
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....	52
DİPNOT 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	52
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	53-54
DİPNOT 20 HASILAT.....	55
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ .....	55
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	56
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER .....	56
DİPNOT 24 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	57
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	58-59
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAYIP .....	59
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	60-61
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	61-70
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	71-72
DİPNOT 30 BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER .....	73
DİPNOT 31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	73

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	42,437,964	34,947,912
Ticari Alacaklar		170,215,193	163,435,288
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	10,599,654	11,962,627
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	159,615,539	151,472,661
Diğer Alacaklar		23,137,981	58,464,252
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	23,137,981	58,464,252
Stoklar	9	117,712,380	119,115,052
Peşin Ödenmiş Giderler		6,442,137	15,511,602
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	10	6,442,137	15,511,602
Finansal Yatırımlar		511,890	635,857
Diğer Dönen Varlıklar	18	115,256,925	76,946,577
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>475,714,470</b>	<b>469,056,540</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	27	33,041,126	28,038,913
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11-a	44,267,000	--
Diğer Alacaklar		1,800	2,599
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1,800	2,599
Maddi Duran Varlıklar	11-b	2,296,394,447	2,070,025,670
- Arazi ve Arsalar		234,885,000	191,371,577
- Binalar, Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		779,064,999	624,950,664
- Tesis, Makine ve Cihazlar		1,064,845,159	1,089,250,176
- Mobilya ve Demirbaşlar		196,799,090	158,903,774
- Taşıtlar		702,980	984,139
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		20,097,219	4,565,340
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	38,228,212	26,355,468
Peşin Ödenmiş Giderler		-	346,216
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler		-	346,216
Kullanım Hakkı Varlıkları	11-c	94,995,346	103,047,498
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>2,506,927,931</b>	<b>2,227,816,364</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2,982,642,401</b>	<b>2,696,872,904</b>

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 3 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		270,256,465	314,096,947
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		52,735,000	100,527,730
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	52,735,000	100,527,730
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		217,521,465	213,569,217
- Banka Kredileri	14	217,521,465	213,569,217
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		72,946,495	39,234,800
- Banka Kredileri	14	54,923,114	17,593,648
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	18,023,381	21,641,152
Diğer finansal yükümlülükler		4,973	-
Ticari Borçlar		294,037,154	387,326,023
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	36,730,487	37,248,279
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	257,306,667	350,077,744
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	6,312,272	3,921,303
Diğer Borçlar		46,155,843	54,016,970
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	140,908	16,648,523
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	46,014,935	37,368,447
Ertelenmiş Gelirler		12,838,173	10,450,579
- İlişkili Taraflara Ertelenmiş Gelirler		508,605	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	12,329,568	10,450,579
Kısa Vadeli Karşılıklar		21,572,229	12,499,643
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	10,709,024	1,854,669
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	10,863,205	10,644,974
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>724,123,604</b>	<b>821,546,265</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		49,972,562	46,381,643
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		49,972,562	46,381,643
- Banka Kredileri	14	7,225,000	19,400,831
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	14	42,747,562	26,980,812
Uzun Vadeli Karşılıklar		19,082,708	15,962,713
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	19,082,708	15,962,713
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	308,047,821	194,459,805
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>377,103,091</b>	<b>256,804,161</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1,101,226,695</b>	<b>1,078,350,426</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1,881,415,706</b>	<b>1,618,522,478</b>
Ödenmiş Sermaye	19	284,288,125	94,762,708
Sermaye Düzeltme Farkları	19	791,443,757	980,969,174
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1,533,970	1,533,970
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)		371,205,902	156,603,488
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		365,606,826	155,693,990
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	11	395,866,791	180,332,494
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(30,259,965)	(24,638,504)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	27	5,599,076	909,498
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	73,889,162	73,889,162
- Yasal Yedekler		73,889,162	73,889,162
Geçmiş Yıllar Karları		324,629,919	18,351,935
Net Dönem Karı		34,424,871	292,412,041
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1,881,415,706</b>	<b>1,618,522,478</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2,982,642,401</b>	<b>2,696,872,904</b>

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	20	1,956,905,355	1,743,376,049
Satışların Maliyeti (-)	20	(1,000,874,529)	(986,441,048)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>956,030,826</b>	<b>756,935,001</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(187,002,308)	(163,506,485)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(654,197,784)	(516,865,225)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(5,505,690)	(3,895,806)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	35,101,393	49,838,891
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(98,495,343)	(120,467,975)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>45,931,094</b>	<b>2,038,401</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	731,755	3,130,094
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(283,224)	(25,675,619)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ (ZARARI)</b>		<b>46,379,625</b>	<b>(20,507,124)</b>
Finansman Gelirleri	24	15,360,025	7,253,126
Finansman Giderleri (-)	24	(215,956,934)	(187,406,891)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	17	231,304,930	334,125,766
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>77,087,646</b>	<b>133,464,877</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri / (Gideri) - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	25	(42,662,775) (42,662,775)	158,947,164 158,947,164
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>34,424,871</b>	<b>292,412,041</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>34,424,871</b>	<b>292,412,041</b>
Pay Başına Kazanç Sürdürülen Faaliyetlerden Nominal Değeri 1Kr Olan 100 Adet pay Başına Kar	26	0.1211	0.0102
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>228,468,357</b>	<b>(30,884,833)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(7,495,281)	(14,741,763)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışı	11	301,886,666	--
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları/(Kayıpları)	27	5,002,213	(4,312,855)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>		<b>(70,925,241)</b>	<b>(11,830,215)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	25	1,873,820	3,685,441
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışı, Vergi Etkisi	25	(72,486,426)	(15,731,298)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/(Kayıpları), Vergi Etkisi	25	(312,635)	215,642
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>228,468,357</b>	<b>(30,884,833)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>262,893,228</b>	<b>261,527,208</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya (Giderler)

	Sermaye		Pay İhraç	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilme Farkları	Primleri (İskontoları)							
<b>Önceki Dönem</b>										
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>										
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>94,762,708</b>	<b>980,969,174</b>	<b>1,533,970</b>	<b>215,120,363</b>	<b>(13,582,182)</b>	<b>46,450,663</b>	<b>73,889,162</b>	<b>(143,759,477)</b>	<b>101,610,889</b>	<b>1,356,995,270</b>
Transferler	--	--	--	(19,056,571)	--	(41,443,952)	--	162,111,412	(101,610,889)	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	(15,731,298)	(11,056,322)	(4,097,213)	--	--	292,412,041	261,527,208
- Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	292,412,041	292,412,041
- Diğer Kapsamlı Gelir	--	--	--	(15,731,298)	(11,056,322)	(4,097,213)	--	--	--	(30,884,833)
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>94,762,708</b>	<b>980,969,174</b>	<b>1,533,970</b>	<b>180,332,494</b>	<b>(24,638,504)</b>	<b>909,498</b>	<b>73,889,162</b>	<b>18,351,935</b>	<b>292,412,041</b>	<b>1,618,522,478</b>
<b>Cari Dönem</b>										
<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>										
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>94,762,708</b>	<b>980,969,174</b>	<b>1,533,970</b>	<b>180,332,494</b>	<b>(24,638,504)</b>	<b>909,498</b>	<b>73,889,162</b>	<b>18,351,935</b>	<b>292,412,041</b>	<b>1,618,522,478</b>
Sermaye arttırımı	189,525,417	(189,525,417)	--	--	--	--	--	--	--	--
Transferler	--	--	--	(13,865,943)	--	--	--	306,277,984	(292,412,041)	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	--	229,400,240	(5,621,461)	4,689,578	--	--	34,424,871	262,893,228
- Dönem Karı	--	--	--	--	--	--	--	--	34,424,871	34,424,871
- Diğer Kapsamlı Gelir	--	--	--	229,400,240	(5,621,461)	4,689,578	--	--	--	228,468,357
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>284,288,125</b>	<b>791,443,757</b>	<b>1,533,970</b>	<b>395,866,791</b>	<b>(30,259,965)</b>	<b>5,599,076</b>	<b>73,889,162</b>	<b>324,629,919</b>	<b>34,424,871</b>	<b>1,881,415,706</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>235,960,263</b>	<b>137,514,001</b>
Dönem Karı		34,424,871	292,412,041
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı		34,424,871	292,412,041
Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		<b>277,214,799</b>	<b>64,671,946</b>
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11, 12, 17	200,868,314	194,324,599
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		451,148	857,959
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler - net	7, 22	451,148	857,959
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		18,689,076	11,471,995
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	16	10,167,228	8,017,034
- Diğer Karşılıklar/(İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		218,231	1,729,892
- İzin Karşılıkları (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		8,303,617	1,725,069
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(156,233)	(887,834)
Faiz Giderleri/(Gelirleri) ile İlgili Düzeltmeler		160,591,012	132,835,339
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(14,846,238)	(7,038,706)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	175,437,250	139,874,045
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		22,911,786	124,916,713
Vergi Geliri ile İlgili Düzeltmeler	25	42,662,775	(158,947,164)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından			
Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	23	(285,439)	(1,868,316)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından			
Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler		(285,439)	(1,868,316)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		--	25,302,299
Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		--	25,302,299
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		53,871,840	47,395,167
Parasal Kayıp/(Kazanç)		(222,389,481)	(310,728,811)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(67,669,369)</b>	<b>(190,574,734)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(71,481)	(635,857)
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(55,777,606)	(120,629,111)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış		(624,307)	(42,669,145)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış		(55,153,299)	(77,959,966)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		17,355,681	2,028,694
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış		17,355,681	2,028,694
Stoklardaki (Artışlar)/Azalışlar ile İlgili Düzeltmeler		(7,336,281)	21,189,609
Ticari Borçlardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		9,078,456	(79,660,745)
- İlişkili Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış		10,931,487	19,564,178
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış		(1,853,031)	(99,224,923)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış		9,309,262	(11,949,271)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış		4,505,378	498,684
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		25,250,084	2,803,697
- İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		5,117,380	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		20,132,704	2,803,697
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		5,599,866	(4,133,193)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer (Azalış)/Artış ile İlgili Düzeltmeler		(75,582,728)	(87,241)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki (Azalış)/Artış		(75,582,728)	(87,241)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>243,970,300</b>	<b>166,509,253</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(8,010,037)	(28,995,252)

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2023
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(92,828,304)</b>	<b>5,118,381</b>
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		--	32,809,637
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		--	9,385
<i>İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler</i>		--	9,385
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		9,233,479	1,868,316
- <i>Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri</i>		9,233,479	1,868,316
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(102,218,016)	(30,456,791)
- <i>Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	11	(86,426,437)	(30,456,791)
- <i>Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları</i>	12	(15,791,579)	--
Alınan Temettümler	6,23	156,233	887,834
<b>FİNANSMAN (FAALİYETLERİNDE KULLANILAN)/ FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(120,725,763)</b>	<b>(142,526,733)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		462,497,258	554,211,763
- <i>Kredilerden Nakit Girişleri</i>	14	462,497,258	554,211,763
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(366,011,786)	(559,233,311)
- <i>Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları</i>	14	(366,011,786)	(559,233,311)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki (Azalış)/Artış		(16,507,615)	(17,590,811)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(67,276,674)	(4,824,086)
Alınan faiz		14,846,238	7,546,873
Diğer nakit girişleri		4,973	--
Ödenen faiz		(148,278,157)	(122,637,161)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ</b>		<b>22,406,196</b>	<b>105,649</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>3,589</b>	<b>--</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>22,409,785</b>	<b>105,649</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>34,947,912</b>	<b>62,783,865</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ</b>		<b>(14,919,733)</b>	<b>(27,941,602)</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>42,437,964</b>	<b>34,947,912</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu, su dolumu, pet şişe üretimi, gazlı, gazsız ve meyveli içecek üretimi ile “Pınar Yaşam Pınarım” markası altında su satışının gerçekleştirilmesidir. Şirket’in üretim tesisleri Aydın, Sakarya ve Bursa’da bulunmakta olup Şirket merkezi İzmir’de konumlanmaktadır. Şirket Isparta/Eğirdir’de bulunan Akçaağaç Tesisindeki üretim faaliyetini 2020 yılında durdurmuştur.

Şirket, üretmekte olduğu ürünlerin yurtiçi satış ve dağıtımını kendi satış kadroları aracılığı ile yurtdışı satışını ise ağırlıklı olarak Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. (“YDT”) aracılığı ile gerçekleştirmektedir (Dipnot 6). Şirket hisseleri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in % 58,00 (31 Aralık 2023: %58,00) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Kemalpaşa Mah. Kemalpaşa Caddesi No: 262 Bornova/İzmir

Şirket’in bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 411’dir (31 Aralık 2023: 393).

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

###### (i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi’ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK’nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

###### (ii) Ölçüm esasları

Bu finansal tablolar “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller ile finansal yatırımlar dışında, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira’sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

###### (iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar, Şirket’in geçerli para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden sunulmuştur.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

###### (iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama’nın Uygulanması Hakkında Duyuru” ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK’nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası’nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29’a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29’daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Tüm gelir tablosu kalemleri, aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda “net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)” olarak gösterilmektedir
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

##### *(v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi*

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında sınıflama yapmamıştır.

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

##### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

##### 2.3.1 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır. Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, üretim sürecinin, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen şartların aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetleri toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Şirket tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

##### **Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – TMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri**

Ağustos 2023'te Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) aşağıdakilere açıklık getirmek için UMS 21'i değiştirmiştir:

- bir para birimi başka bir para birimine dönüştürülebildiğinde; ve
- Bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı bir şirketin geçerli(spot) kuru nasıl tahmin ettiği.

İlgili değişiklikler Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 5 Haziran 2024 tarihinde aynı şekilde yapılarak yayımlanmıştır.

Bir şirket ölçüm tarihinde ve belirli bir sebeple herhangi bir para birimini başka bir para birimiyle takas edebildiği durumlarda söz konusu para birimleri şirket için takas edilebilir kabul edilmektedir. Ancak şirket için para birimlerinin takas edilebilir olmadığı durumlarda şirketin bir spot döviz kuru tahmin etmesi gerekmektedir.

Bir şirket spot döviz kuru tahmini yaparken amacı yalnızca söz konusu döviz kurunun mevcut ekonomik koşullar altında piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde gerçekleşecek düzenli döviz işlemlerindeki kuru yansıtmasıdır. Standartta yapılan bu değişiklik spot döviz kurunun tahmin edilmesine ilişkin özel şartlar içermemektedir.

Bu nedenle, bir şirket spot döviz kurunu tahmin ederken şunları kullanabilir:

- düzeltme gerektirmeyen gözlemlenebilir bir döviz kuru; veya
- başka bir tahmin tekniği.

Değişikliklere göre şirketlerin, tahmini döviz kuru kullanımının finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirmelerine yardımcı olmak için şirketlerin yeni açıklamalar sunması gerekecektir. Bu açıklamalar şunları içerebilir:

- para biriminin takas edilememesinin niteliği ve finansal etkileri;
- kullanılan spot döviz kuru;
- tahmin süreci; ve
- Para biriminin takas edilememesi nedeniyle şirketin maruz kalacağı riskler.

Değişiklikler 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Şirket, Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – TMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)**

*Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”) tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar*

**UFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar**

UMSK, 9 Nisan 2024 tarihinde UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerine geçecek olan UFRS 18 Finansal Tabloların Sunuluşu ve Açıklamaları standardını yayınlamıştır. UMS 1'de yer alan birçok hükmü değiştirmeden ileriye taşımaktadır. UFRS 18'in amacı, bir işletmenin varlıklarını, yükümlülüklerini, özkaynaklarını, gelir ve giderlerini gerçeğe uygun bir şekilde yansıtan ilgili bilgileri sağlamaya yardımcı olmak için genel amaçlı finansal tablolardaki (finansal tablolar) bilgilerin sunumu ve açıklanmasına ilişkin gereklilikleri ortaya koymaktır. UFRS 18, kar veya zarar tablosunun yapısını iyileştirmek için gelir ve giderler için üç tanımlı kategori (faaliyet, yatırım ve finansman) getirmekte ve tüm şirketlerin faaliyet karı da dahil olmak üzere yeni tanımlanmış alt toplamlar sunmasını gerektirmektedir. UFRS 18, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir ve geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, UFRS 18'in uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

**Koşullu özelliğe sahip finansal varlıkların sınıflandırılması**

Değişiklikler, temel kredi riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilgili olmayan koşullu özelliklere sahip finansal varlıkların sınıflandırılmasının netleştirilebilmesi için ek bir SPPI (yalnızca anapara ve faiz ödemesi) testi gerekliliği getirmektedir - örneğin, nakit akışlarının borçlunun kredi sözleşmesinde belirtilen bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) hedefini karşılayıp karşılamadığına bağlı olarak değiştiği durumlarda, bu koşullu finansal varlığın sınıflandırılması, SPPI testi ile yapılacaktır. SPPI testi, varlığın itfa edilmiş maliyeti ya da gereceğe uygun değerinden hangisi ile muhasebeleştirileceğini belirler. Değişiklikler kapsamında, ESG ile bağlantılı özelliklere sahip olanlar da dahil olmak üzere belirli finansal varlıklar, nakit akışlarının böyle bir özelliği olmayan özdeş bir finansal varlıktan önemli ölçüde farklı olmaması koşuluyla SPPI kriterini artık karşılayabilir. Ancak şirketlerin bunu kanıtlamak için yargılama gerektirecek ek çalışmalar yapması gerekecektir.

Değişiklikler ayrıca, aşağıdaki belirli koşullu özelliklere sahip tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler için ek açıklamaları da içermektedir:

- Temel kredilendirme riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilişkili olmayan; ve
- gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmeyen.

**Elektronik ödemelerle mutabakat**

Ticari borcunu elektronik bir ödeme sistemi kullanarak kapatan bir şirket, genellikle ticari borcunu ödeme tarihinde kayıtlarından çıkarır. Değişiklikler, bu tür finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin bir istisna getirmektedir. Bu istisna, şirketin aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayan bir elektronik ödeme sistemi kullanması durumunda, ticari borcunu ödeme tarihinden önce finansal durum tablosu dışı bırakılmasına izin vermektedir:

- Ödeme talimatının geri çekilmesi, durdurulması veya iptal edilmesinin mümkün olmaması;
- Ödeme talimatının bir sonucu olarak ödeme için kullanılacak nakde erişme olanağının bulunmaması; ve
- elektronik ödeme sistemi ile ilişkili takas riskinin önemsiz olması.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

###### Diğer değişiklikler

*Sözleşmeye bağlı araçlar (CLI'ler) ve rücu edilemeyen özellikler*

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı araçların temel özelliklerini ve bu araçların rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklardan nasıl farklılaştığını netleştirmektedir. Değişiklikler ayrıca, bir şirketin rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklarını oluşturan nakit akışlarını değerlendirirken göz önünde bulundurması gereken faktörleri de belirlemiştir ('gözden geçirme' testi).

*Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlara ilişkin açıklamalar*

Değişiklikler, gerçeğe uygun değerinden ölçülen ve kazanç ya da kayıpları diğer kapsamlı gelirden (GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan) gösterilen özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için ek açıklamalar gerektirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketler, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal durum tablosu dışı bırakılmasına ilişkin değişikliklerden ayrı olarak, bu değişiklikleri (ilgili açıklama gereklilikleri de dahil olmak üzere) erken uygulamayı seçebilirler.

Şirket TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

##### UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

UFRS Muhasebe Standartları'nı kullanan şirketlerin bağlı ortaklıkları, UFRS 19'un yayımlanmasının ardından açıklamalarını önemli ölçüde azaltabilir ve kullanıcıların ihtiyaçlarına daha fazla odaklanabilir.

Bir bağlı ortaklık, aşağıdaki kriterleri karşılıyorsa, bireysel ya da münferit finansal tablolarında yeni standardı uygulamayı seçebilir:

-kamuya hesap verebilirliğinin olmaması

-Ana ortaklığının UFRS Muhasebe Standartları'na göre finansal tablo hazırlaması.

UFRS 19'a göre azaltılmış açıklama standartlarını uygulayan bir bağlı ortaklık, UFRS'lerdeki tanıma, ölçme ve sunum gerekliliklerini tamamen yerine getirecektir ancak açıklamaları azaltacaktır ve UFRS Muhasebe Standartları'na uygunluk beyanında UFRS 19'u uyguladığını açık ve net bir şekilde belirtmesi gerekmektedir.

Değişiklikler 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

##### UFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:

Yıllık iyileştirmeler süreci, UFRS Muhasebe Standartlarının netliğini ve iç tutarlılığını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Temmuz 2024'te, UMSK 5 standarda küçük değişiklikler yapmak amacıyla "UFRS Muhasebe Standartlarına Yıllık İyileştirmeler—11. Değişiklik " başlıklı yayını yayımlamıştır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (devamı):

##### UFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik (devamı):

İşlem Fiyatı (UFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler) : UFRS 9'da yer alan ve özellikle UFRS 9'un bazı paragraflarında, UFRS 15'teki tanımıyla mutlaka tutarlı olmayan bir anlamda kullanılan 'İşlem fiyatı' terimi, 'UFRS 15 uygulayarak belirlenen tutar' ile değiştirecek şekilde güncelleştirilmiştir.

Kira Yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılması (UFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler) : Bir kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması durumunda, bu işlem UFRS 9'a göre muhasebeleştirilir. Ancak, kiralamada değişiklik, UFRS 16'ya göre muhasebeleştirilir. UMSK'nin değişikliği ile, kira yükümlülüklerinin UFRS 9 kapsamında finansal tablo dışı bırakıldığında, defter değeri ile ödenen bedel arasındaki farkın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini belirlemektedir.

Kira yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin değişiklik, yalnızca değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminin başlangıcından sonra sona erdirilen kira yükümlülüklerine uygulanır. Değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmiştir.

İlk Defa Uygulayıcılar İçin Korunma Muhasebesi (UFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Defa Uygulanması'na Yapılan Değişiklikler)

UFRS 1, şu amaçlarla değiştirilmiştir:

- Korunma muhasebesi ile ilgili UFRS 9'daki gerekliliklerle tutarlılığını artırmak;
- Anlaşılabilirliği artırmak amaçlarıyla

UFRS 1'de, UFRS 9'a "Diğer UFRS'lerin geriye dönük uygulanması istisnası" kısmında çapraz başvuru eklenmiştir.

Finansal Tablodan Çıkarma sırasında oluşan Kar veya Zararlar (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): UFRS 7'deki rehberliğin finansal tablodan çıkarma sırasında oluşan kayıp ve kazançların muhasebeleştirilmesine ilişkin, tüm gereklilikleri örneklemediğini açıklayan bir ifade eklenmiştir. Ayrıca, "gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan girdiler" ifadesi, UFRS 13 terminolojisiyle uyumlu olması için "gözlemlenemeyen girdiler" olarak düzeltilmiştir.

Gerçeğe Uygun Değer ile İşlem Fiyatı Arasındaki Ertelenmiş Farkın Açıklanması (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): Mayıs 2011'de yayımlanan UFRS 13 sonrası düzeltilmeyen ifade, bu değişikliklerle işlem fiyatının ilk tanımlama anında piyasa değerinden farklı olabileceği kavramını basitleştirip netleştirerek açıklamaktadır. Gerçeğe uygun değeri, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasada alınıp satılan bir fiyatla (Seviye 1 girdi) veya yalnızca gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanan bir değerlendirme tekniğiyle desteklenmez. (Bu durumlarda sonraki dönemlerde fark, UFRS 9'a göre kar veya zararda tanınacaktır.)

Kredi Riski Açıklamaları: UFRS 7'nin atıfta bulunulan paragraflarındaki tüm gereklilikleri mutlaka örneklemediğini açıklamak için IG1 paragrafını değiştirerek netlik sağlamıştır.

Fiili Vekilin Belirlenmesi (UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar'a Yapılan Değişiklikler): Yatırımcının başka bir tarafın kendi adına hareket edip etmediğini belirlenmesi sırasında, yatırımcı faaliyetlerini yönlendiren tarafların, yatırımcının adına hareket etmesi için o tarafı yönlendirme yeteneğine sahip olduğunda, bir tarafın fiili vekil olarak hareket edip etmediğini belirlemek için daha az kesin bir dil kullanacak şekilde değiştirilmiştir, bu durumda değerlendirme gereklidir.

Maliyet Yöntemi (UMS 7'ye Yapılan Değişiklikler)

Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası, UMS 7'deki ifade, "maliyet yöntemi"nden "maliyet üzerinden muhasebeleştirilen" şeklinde düzeltilmiştir.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.5 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (devamı):**

**Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrik Konu Edinen Sözleşmeler- UFRS 9 ve UFRS 7 Değişiklikleri**

Aralık 2024'te, UMSK doğal kaynaklardan üretilen elektrik konu edinen sözleşmelere, bazen yenilenebilir enerji tedarik antlaşmaları (“YETA’lar”) denilen sözleşmelere UFRS 9’un uygulanmasındaki zorlukları ele almak amacıyla UFRS 9’u değiştirmiştir. Değişiklikler şunlara yönelik rehberlik içermektedir:

- Bu tür YETA’lar kapsamında elektrik alıcıları için “kendi için kullanım” muafiyeti ve
- Elektrik alım veya satışlarını YETA’lar kullanarak korunan şirketler için korunma muhasebesi gereklilikleri.
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve UFRS 19 Kamu Gözetimi Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar’a yönelik bazı YETA’lar için yeni açıklama gereklilikleri.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

*YETA’lar için Kendi için Kullanım Muafiyeti*

Eğer YETA’lar aracılığıyla elektrik satın alırken UFRS 9 kapsamında kendi için kullanım muafiyeti uygulanmazsa, YETA’lar türev olarak kabul edilir ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda muhasebeleştirilen olarak ölçülür; bu da YETA’lar genellikle uzun vadeli sözleşmeler olduğundan, gelir tablosunda önemli dalgalanmalara yol açabilir.

Kendi için kullanım muafiyetinin YETA’lara uygulanabilmesi için, UFRS 9, şirketlerin sözleşmenin, şirketin beklenen alım veya kullanım gereksinimlerine uygun olup olmadığını değerlendirmelerini gerektirir – örneğin, şirketin satın alınan elektriği tüketeceğini beklemesi gibi. Elektrik benzersiz özellikleri, depolanamaması ve kullanılmayan elektriğin kısa bir süre içinde piyasaya satılması gerekliliği ve bu satışların piyasa koşullarına göre gerçekleşmesi, kısa vadeli fiyat spekülasyonlarından değildir, bu da mevcut muafiyetin uygulanmasında bir netlik ihtiyacı doğurmuştur. Değişiklikler, şirketlerin, sözleşme dönemi boyunca net elektrik alıcısı olmaya devam etmeleri bekleniyorsa, YETA’lar için kendi için kullanım muafiyetini uygulamalarına izin verir.

Bu değişiklikler, önceki dönemlerin düzeltilmesini gerektirmeksizin, ilk uygulama raporlama döneminin başlangıcındaki durum ve koşullara dayanarak geriye dönük olarak uygulanır.

*YETA’lar için Korunma Muhasebesi Gerekliliği*

Sanal YETA’lar (fark sözleşmeleri) ile kendi için kullanım muafiyeti karşılamayan YETA’lar türev olarak muhasebeleştirilip gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zararda muhasebeleştirilen olarak ölçüldüğünden, UFRS 9’daki korunma muhasebesi gereklilikleri, YETA’lar için korunma muhasebesinin uygulanmasına izin verecek şekilde değiştirilmiştir. Bu değişiklik, kar veya zarar dalgalanmalarını azaltmayı amaçlamaktadır:

- Şirketlerin, korunma araç olarak yenilenebilir elektrik satışları veya alımlarının değişken nominal hacmini, sabit bir hacim yerine belirlemelerine izin verir.
- Korunan ögeyi, korunma aracı olarak kullanılan aynı hacim varsayımlarıyla ölçmelerine olanak tanır.

Bu değişiklikler, yalnızca ilk uygulama tarihinden sonra belirlenen yeni korunma işlemlerine ileriye yönelik olarak uygulanır. Ayrıca, şirketlerin mevcut bir korunma muhasebesi ilişkisini sonlandırmalarına, ve aynı korunma aracını (yani doğal kaynaklardan üretilen elektrik konu edinen sözleşmeleri) yeni bir korunma ilişkisinde belirlemesine ve değişikliklerin uygulanmasına olanak tanır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (devamı):

###### *Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler*

1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

- 1) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1’de Yapılan Değişiklikler)
- 2) Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar’da yapılan Değişiklikler
- 3) TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar’da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları
- 4) TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar
- 5) Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları- TMS 12 Değişiklikleri : UMSK, Küresel Anti-Temel Erozyon Kuralları’nı (“GloBE model kuralları”) uygulayan mevzuatın getirdiği ertelenmiş vergi ile ilgili muhasebeleştirilmeye dair geçici bir zorunlu muafiyet getirmek üzere UMS 12’yi değiştirmiştir. Bu muafiyet kapsamında, şirketler ek vergiye ilişkin ertelenmiş vergi ayırma ve açıklama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Ancak, muafiyetin uygulandığını açıklamaları gerekmektedir.

Muafiyet, hemen yürürlüğe girmiştir ve UMS 8 çerçevesinde geriye dönük olarak uygulanır. UMSK, bu muafiyeti kaldırmaya veya kalıcı hale getirmeye karar verene kadar geçerli olacaktır.

İlgili değişiklikler KGK tarafından aynı şekilde TMS 12’de değişiklik yapılarak yayımlanmıştır.

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### 2.5 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

###### 2.6.1 TFRS 16 - Kiralamalar

###### *Şirket - kiracı olarak*

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### *Kullanım hakkı varlığı*

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.1 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, “Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardını uygular.

##### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket’in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

##### *Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları*

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket’in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket’in uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu olan kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.1 TFRS 16 - "Kiralamalar" (Devamı)

###### *Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

###### *Şirket - kiralayan olarak*

Şirket'in kiralayan olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralamasıdır. Faaliyet kiralamalarında, kiralanan varlıklar, bilançoda yatırım amaçlı gayrimenkuller altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket'in kiralayan olarak herhangi bir kiralama faaliyeti bulunmamaktadır.

###### 2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir.

Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir. Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

###### *Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat*

Şirket, damacana ve pet şişe içerisine su dolumu yaparak üretmiş olduğu su stokları, doğal ve aromalı maden suyu, gazlı meyveli içecek, limonata satışları ile hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünü zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurulur her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

###### 2.6.3 Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

###### (a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.3 Finansal varlıklar (Devamı)

###### *Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

###### (b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıllar zararlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

##### 2.6.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü pet şişe üretiminde kullanılan malzemeler ve paketleme malzemelerinden, mamul stokları ise pet şişe stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetleri ile stokların kullanıma hazır hale gelmesine kadar oluşan işçilik ve genel üretim maliyetleri gibi diğer maliyetlerden oluşmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış giderlerinin çıkarılması sonucu hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.5 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki maddi duran varlıklar, enflasyon etkisine göre düzeltilmiş elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) tarafından yetkilendirilmiş bir kuruluş olan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası “TSKB” tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 11). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine tesis ve cihazlar taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş zararlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b><u>Yıllar</u></b>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	25-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	5-29 yıl
Taşıtlar	4 yıl
Mobilya ve demirbaşlar	5-15 yıl
Damacana ve Sepet	3-4 yıl

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değerinden yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir. Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır. Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerinden yeniden belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değer artışı yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

***Yatırım amaçlı gayrimenkuller***

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ilk kayıtlara alındığında maliyeti ile ölçülür ve sonrasında gerçeğe uygun değerinden ölçülerek ilgili değişimler gerçekleştiği dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya zararlar (net satıştan elde edilen bedel ile ilgili kalemin defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir.

**2.6.6. Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde edilme tarihinden itibaren ortalama on yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımındaki değeri veya satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanıdır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.7 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Finansal borçların vadeleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 14).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

###### 2.6.8 Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından TL'ye çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda (bilançoda) yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

###### 2.6.9 Pay başına kazanç

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının dönem boyunca bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26). Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise hisse başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

###### 2.6.10 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile finansal durum tablosunun (bilançonun) yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.



**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar**

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 15).

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

**2.6.12 İlişkili taraflar**

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 6).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.13 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca, Şirket en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

###### 2.6.14 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar gibi) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve orijinal vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

###### 2.6.15 Sermaye ve temettüleri

Adi paylar sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut pay sahiplerine yapılan sermaye artırımını, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi pay senetleri üzerinden dağıtılan temettüleri, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımını olarak kaydedilirler.

###### 2.6.16 Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır.

Şirket tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.17 Gelir vergileri

###### Kurumlar vergisi

Şirket Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Hakkında Kanun”un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20’den %25’e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25’dir. (31 Aralık 2023: %25).

Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı “Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun geçici 33’üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı,

- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı, hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan “555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğ ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.17 Gelir vergileri (Devamı)

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren 4 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerine ilişki istisna oranı 27.11.2024 tarih ve 32735 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 9160 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile %75'ten %50'ye düşürülmüştür. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişiklikle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaba ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10'a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.17 Gelir vergileri (Devamı)

###### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

###### Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Şirket belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirket’in mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

###### 2.6.18 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket’in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

###### 2.6.19 Ticari Borçlar

Bir finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bu nedenle, ticari borçlar ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ticari borçlar sonraki ölçümlerinde ise itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülerek muhasebeleştirilir.

###### 2.6.20 İşletmenin sürekliliği

Şirket’in finansal tabloları “İşletmenin Sürekliliği” ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Ayrıca, Şirket yönetimi, Şirket’in sürekliliğini devam ettirme konusunda aşağıda açıklandığı üzere detaylı bir değerlendirme yapmış ve konuyla ilgili birtakım önlemler almıştır:

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket’in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 248 milyon TL tutarında aşmıştır. Bununla birlikte 2024 yılı net dönem karı 34 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve birikmiş karlar ise aynı tarih itibarıyla 324 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihli bilançosunda raporlanan özkaynakları 1,8 milyar TL olup, aynı tarihte sona eren yıl itibarıyla raporlanan işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları tutarı 235 milyon TL’dir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.21 Damacana ve sepet için alınan depozito bedelleri

Şirket, bayilerine sevk ettiği damacana ve sepetlerin bedellerini bayilerinden tahsil etmektedir. Şirket ve bayileri arasında imzalanan bayilik sözleşmesindeki koşullara uygun şekilde bu malzemeler bayilerden iade alınabilmektedir (Dipnot 8).

###### 2.6.22 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları, stokları ve finansal yatırımları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmediği kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

**a) Arazi ve arsalar ve binalar ve yerüstü düzenlerinin ve makine ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları**

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek alacak kaydedilmektedir. Daha önce diğer kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında diğer kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemli ölçüde olmayan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden endekslenmiş tutarlar ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortismanına tabi tutulduktan sonra (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler için emsal karşılaştırma yöntemi yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

## **PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

### **31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)**

###### **a) Arazi ve arsalar ve binalar ve yerüstü düzenlerinin ve makine ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları (devamı)**

- Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.
- Makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine ve ekipmanlara ait teknolojik yıpranma ve fiziksel yıpranma oranları; uygulanan bakım yöntemleri, tesis yetkilileri, piyasa araştırmaları ve ekonomik kriterler dikkate alınarak belirlenmiştir. Maliyet bedelinden belirlenen yıpranma oranları düşülerek makine ve ekipmanların güncel pazar değerleri belirlenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

###### **b) Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Şirket yönetimi, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

#### **DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**

Bakınız Dipnot 27.

#### **DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Bakınız 2.3.1.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	--	65,864
Bankalar	36,287,253	33,279,535
- Vadesiz mevduatlar	36,287,253	8,316,458
- Türk Lirası	36,208,233	8,277,425
- Yabancı Para	79,020	39,033
- Vadeli mevduatlar	--	24,963,077
- Türk Lirası	--	12,865,235
- Yabancı Para	--	12,097,842
Diğer	6,150,711	1,602,513
	<b>42,437,964</b>	<b>34,947,912</b>

Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bir haftadan kısa süreli TL, Avro ve ABD Doları cinsinden vadeli mevduatları bulunmaktadır. Diğer nakit benzerleri ortalama 30 gün (2023: 30 gün) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir. Şirket’in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla herhangi bir blokeli mevduatı bulunmamaktadır.

Şirket’in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

##### a) *İlişkili taraflardan ticari alacaklar:*

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
YDT (1)	7,775,080	9,827,414
Altinyunus Çeşme A.Ş. (1)	1,042,230	253,965
Viking A.Ş. (1)	321,403	568,991
Pınar Et A.Ş. (1)	160,566	393,725
DYO Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“DYO Boya”) (1)	403,035	324,299
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Çamlı Yem”) (1)	160,804	192,168
Diğer	736,536	402,065
	<b>10,599,654</b>	<b>11,962,627</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding’in kontrol ettiği şirketler.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### i) *İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):*

##### A) *İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Devamı):*

Şirket’in ilişkili taraflardan alacakları temel olarak pet şişe su ve damacana su satışlarından doğmaktadır. Dipnot 1’de açıklandığı üzere Şirket üretmekte olduğu ürünlerin tamamının yurtiçi satış ve dağıtımını kendi satış kadroları aracılığı ile yurtdışı satış ve dağıtımını ise ağırlıklı olarak YDT aracılığıyla yapmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 3,726,343 TL (2023: 4,227,029 TL) olup ortalama gecikme süresi 3 aydır (2023: 3 aydır). Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçen ticari alacaklar için 3,009,794.18 TL tahsilat gerçekleşmiştir. Şirket yönetimi geçmiş deneyimlerini göz önünde bulundurarak önemli bir tahsilat problemi yaşamayacağını öngörmektedir.

##### B) *İlişkili taraflara ticari borçlar:*

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Desa Elektrik ve Tedarik Toptan Satış ve Tic. A.Ş.(“Desa Elektrik”) (1)	9,419,146	4,056,890
Yaşar Holding (2)	14,048,384	19,627,314
Yaşar Bilgi İşlem (1)	6,711,071	9,553,998
YDT (1)	5,988,517	3,533,139
Diğer	563,369	476,938
	<b>36,730,487</b>	<b>37,248,279</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding’in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 1 ay içerisinde (31 Aralık 2023: 1 ay).

##### C) *İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar:*

Yaşar Holding (2)	52,735,000	100,527,730
	<b>52,735,000</b>	<b>100,527,730</b>

(2) Ana ortak

Yaşar Holding A.Ş.’ye olan borçlar yıllık %52,89 faizli kısa vadeli krediden oluşmaktadır. (31 Aralık 2023: %41,15) . İlgili kredilere ilişkin herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

**i) İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):**

**D) İlişkili taraflara diğer borçlar:**

	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Yaşar Holding (2)	140,908	60,365
YBP (1)	--	15,958,632
Diğer (1)	--	629,526
	<b>140,908</b>	<b>16,648,523</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

(2) Ana ortak

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in YBP'ye ticari olmayan borçları mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı % 46,00'dır .

**ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:**

**A) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>
YDT(1)	56,259,434	107,464,185
Diğer	36,608,925	20,720,234
	<b>92,868,359</b>	<b>128,184,419</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

Şirket'in üretmekte olduğu ürünlerin yurtdışına satışı ve dağıtımı yapılmaktadır. Dağıtımı ağırlıklı olarak YDT tarafından yapılmaktadır.

**B) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:**

Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. (“Desa Enerji”) (1)	4,165,106	3,233,263
Pınar Süt A.Ş (1)	3,079,655	2,229,173
Diğer	184,777	410,597
	<b>7,429,538</b>	<b>5,873,033</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### iii) İlişkili taraflar ile olan işlemler (Devamı):

##### C) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Desa Elektrik (1)	58,903,580	61,255,326
Yaşar Holding (2)	26,835,725	26,122,199
Yaşar Bilgi İşlem (1)	16,205,784	20,260,305
YBP (1)	7,372,491	4,883,499
YDT (1)	6,986,920	13,976,626
Diğer	6,629,692	7,095,443
	<b>122,934,192</b>	<b>133,593,398</b>

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler  
(2) Ana ortak

Desa Elektrik'ten yapılan hizmet alımları enerji alım bedelleri, Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri, Yaşar Bilgi İşlem'den yapılan alımlar ise bilgi işlem hizmet bedelleri ile ilişkilidir.

##### D) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
YBP (1)	5,020,008	4,707,999
Yaşar Holding (2)	37,803,489	35,987,267
Yaşar Bilgi İşlem (1)	118,266	185,717
	<b>42,941,763</b>	<b>40,880,983</b>

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler  
(2) Ana ortak

##### E) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yaşar Holding (2)	6,742,433	3,979,999
Yaşar Bilgi İşlem(1)	10,632,454	4,774,913
	<b>42,941,763</b>	<b>40,880,983</b>

Yaşar Bilgi İşlem'den yapılan maddi olmayan duran varlık alımları proje yazılım bedellerinden oluşmaktadır

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler  
(2) Ana ortak

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) *İlişkili taraflar ile olan işlemler* (Devamı):

##### F) İlişkili taraflardan alınan temettü gelirleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Desa Enerji (1)	156,233	887,834
	<b>156,233</b>	<b>887,834</b>

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

##### G) Alınan kefaletler:

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in 68,032,382 TL (31 Aralık 2023: 30,053,933 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır.

##### H) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, genel müdür, direktörler ve yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli faydalar	14,880,691	9,653,211
Diğer kısa vadeli faydalar	974,640	--
Diğer uzun vadeli faydalar	163,579	--
	<b>16,018,910</b>	<b>9,653,211</b>

#### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>A) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	150,714,803	146,247,580
Vadeli çekler ve alacak senetleri	14,835,134	13,207,232
	165,549,937	159,454,812
Tenzil: Şüpheli alacak karşılığı	(5,934,398)	(7,982,151)
	<b>159,615,539</b>	<b>151,472,661</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi geçen alacaklar	13,645,018	28,016,517
0 - 30 gün vadeli	68,623,079	88,038,117
31 - 60 gün vadeli	29,222,453	22,737,704
61 - 90 gün vadeli	41,513,371	9,918,019
91 gün ve üzeri	6,611,618	2,762,304
	<b>159,615,539</b>	<b>151,472,661</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
0 - 90 gün	13,357,219	27,335,032
91 gün ve üzeri	287,799	681,485
	<b>13,645,018</b>	<b>28,016,517</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 13,645,018 TL (2023: 28,016,517 TL) tutarındaki ticari alacak için toplam 8,178,934 TL (2023: 5,808,666 TL) tutarında teminat alınmış olup bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla 13,645,018 TL tahsilat gerçekleşmiştir.

Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>(7,982,151)</b>	<b>(12,073,504)</b>
Dönem içerisinde ayrılan karşılık (Dipnot 22.b)	(1,238,774)	(1,179,735)
Konusu Kalmayan Karşılık (Dipnot 22.a)	787,626	321,776
Enflasyon Düzeltmesi Farkı	2,498,901	4,949,312
<b>31 Aralık</b>	<b>(5,934,398)</b>	<b>(7,982,151)</b>

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Şirket'in geniş ve dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacaklarının konsantrasyon riski sınırlıdır. Şirket'in ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Şirket yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

#### B) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar cari hesapları	257,306,667	350,077,744
	<b>257,306,667</b>	<b>350,077,744</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçların ortalama vadeleri 2 ay içerisinde (31 Aralık 2023: 2 ay).

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

##### A) Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	21,591,806	56,621,397
Verilen depozito ve teminatlar	343,938	1,452,728
Diğer	1,202,237	390,127
	<b>23,137,981</b>	<b>58,464,252</b>

##### B) İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar

Alınan depozito ve teminatlar	29,148,231	25,603,009
Ödenecek vergi ve fonlar	16,866,704	11,765,438
	<b>46,014,935</b>	<b>37,368,447</b>

Alınan depozito ve teminatların önemli bir kısmı Şirket'in damacana su operasyonuna ilişkin müşterileriyle yaptığı sözleşmelerine istinaden aldığı bedellerden oluşmaktadır.

Şirket damacana ve sepetlere ilişkin depozito yükümlülüklerinin hesaplanmasında, geçmiş tecrübe ve veriler doğrultusunda birtakım tahmin ve varsayımları kullanmaktadır. Kullanılan veri ve analizlerin bazıları; polikarbon damacanelerle ilgili mevzuat ve yönetmeliklerdeki kullanım süreleri, dolaşımda olan polikarbon ve cam damacana adedi ile amortisman oranlarının tahminlerine yönelik ulaşılabilir ve takip edilebilir tüm geçmiş dönemler için damacana hareketlerinin istatistik verileri, depozito birim fiyatları ile birlikte her bir hesap dönemi sonu itibarıyla polikarbon damacanelerin kalıntı birim değerleridir.

#### DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hammaddeler	40,798,063	50,293,293
Mamuller	32,313,571	36,726,473
Palet ve viyol stokları	17,332,397	23,336,923
Yedek parça stokları	27,112,651	7,055,782
Diğer	155,698	1,702,581
	<b>117,712,380</b>	<b>119,115,052</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde, malzeme, mamuller ve ticari malların toplam tutarı 609,802,798 TL'dir (2023: 578,616,423 TL) (Dipnot 17). Hammaddeler ağırlıklı olarak pet şişe üretiminde kullanılan malzemeler ve paketleme malzemelerinden oluşmaktadır. Stoklar maliyet bedeli ile değerlendirilmiş olup herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>A) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen sipariş avansları	46,791	127,394
Peşin ödenen giderler	6,395,346	15,384,208
	<b>6,442,137</b>	<b>15,511,602</b>
<b>B) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Peşin ödenen giderler	--	346,216
	--	<b>346,216</b>
<b>C) Ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan avanslar	12,838,173	10,450,579
	<b>12,838,173</b>	<b>10,450,579</b>

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

<b>A) Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
	<b>Açılış</b>		<b>Kapanış</b>
Araziler	--	2,617,000	<b>2,617,000</b>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	--	41,650,000	<b>41,650,000</b>
<b>Net defter değeri</b>	--	<b>44,267,000</b>	<b>44,267,000</b>

Şirket 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Isparta/Eğirdir'de bulunan Akçağaç Tesisini yatırım amaçlı olarak kullanmaya karar vermiştir. Bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ilgili arsa ve bina Yatırım Amaçlı Gayrimenkul olarak sınıflanmıştır.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (DEVAMI) B) Maddi Duran Varlıklar:

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Yeniden Değerleme Artışı	Değerleme Öncesi birikmiş amortisman netlemesi	Yapılmakta Olan Yatırımlara Transferler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b><u>Malivet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>							
Arazi ve arsalar	191,371,577	-	47,763,846	-	(2,617,000)	(1,633,423)	234,885,000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	654,562,460	437,299	224,453,915	(58,738,674)	(41,650,000)	-	779,064,999
Makine, tesis ve cihazlar	1,236,356,725	19,832,018	29,668,905	(221,012,489)	-	-	1,064,845,159
Taşıt araçları	2,676,982	-	-	-	-	-	2,676,982
Döşeme ve demirbaşlar	541,604,984	59,364,195	-	-	-	(9,561,245)	591,407,934
Yapılmakta olan yatırımlar	4,565,340	15,531,879	-	-	-	-	20,097,219
	<b>2,631,138,068</b>	<b>86,426,437</b>	<b>301,886,666</b>	<b>(279,751,163)</b>	<b>(44,267,000)</b>	<b>(11,194,668)</b>	<b>2,692,977,293</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar (-):</u></b>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(29,611,796)	(29,126,878)		58,738,674	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(147,106,549)	(73,905,940)		221,012,489	-	-	-
Taşıt araçları	(1,692,843)	(281,159)		-	-	-	(1,974,002)
Döşeme ve demirbaşlar	(382,701,210)	(14,154,262)		-	-	2,246,628	(394,608,844)
	<b>(561,112,398)</b>	<b>(117,468,239)</b>		<b>279,751,163</b>		<b>2,246,628</b>	<b>(396,582,846)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2,070,025,670</b>						<b>2,296,394,447</b>

Şirket polikarbon ve cam damacanelerini, sepetler ile birlikte bilançosunda maddi duran varlık olarak sınıflandırmakta olup taşınan değerleri 220,847,347 TL tutarındadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sone eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı damacana, cam şişe ve cam şişe sepetlerinden oluşmaktadır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

##### B) Maddi Duran Varlıklar (Devamı):

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
<b><u>Malivet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u></b>				
Arazi ve arsalar	191,371,577	-	-	191,371,577
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	653,930,115	632,345	-	654,562,460
Makine, tesis ve cihazlar	1,227,361,233	8,995,492	-	1,236,356,725
Taşıt araçları	1,552,251	1,124,731	-	2,676,982
Döşeme ve demirbaşlar	530,758,174	15,138,883	(4,292,072)	541,604,984
Yapılmakta olan yatırımlar	-	4,565,340	--	4,565,340
	<b>2,604,973,350</b>	<b>30,456,791</b>	<b>(4,292,072)</b>	<b>2,631,138,068</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar (-):</u></b>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(29,611,796)	-	(29,611,796)
Makine, tesis ve cihazlar	(73,474,160)	(73,632,389)	-	(147,106,549)
Taşıt araçları	(1,552,251)	(140,592)	-	(1,692,843)
Döşeme ve demirbaşlar	(372,583,274)	(14,410,009)	4,292,072	(382,701,211)
	<b>(447,609,685)</b>	<b>(117,794,786)</b>	<b>4,292,072</b>	<b>(561,112,398)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2,157,363,665</b>			<b>2,070,025,670</b>

(\*) Şirket polikarbon ve cam damacanelerini, sepetler ile birlikte bilançosunda maddi duran varlık olarak sınıflandırmakta olup taşınan değerleri 142,570,380 TL tutarındadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen döşeme ve demirbaşlara ilavelerin önemli bir kısmı damacana, cam şişe ve cam şişe sepetlerinden oluşmaktadır.

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**

**C) Kullanım Hakkı Varlıkları:**

	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	324,519,632	33,997,977		358,517,609
Taşıt araçları	67,871,083	37,431,111	(66,462,442)	38,839,752
	<b>392,390,715</b>	<b>71,429,088</b>	<b>(66,462,442)</b>	<b>397,357,361</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(223,990,009)	(71,023,945)	--	(295,013,954)
Taşıt araçları	(65,353,208)	(8,457,295)	66,462,442	(7,348,061)
	<b>(289,343,217)</b>	<b>(79,481,240)</b>	<b>66,462,442</b>	<b>(302,362,015)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>103,047,498</b>			<b>94,995,346</b>

**PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**

**C) Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı):**

	<b>1 Ocak 2023</b>	<b>İlaveler</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>Maliyet değeri:</b>			
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	278,364,009	46,155,623	324,519,632
Taşıt araçları	67,259,760	611,323	67,871,083
	<b>345,623,769</b>	<b>46,766,946</b>	<b>392,390,715</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>			
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(167,364,109)	(56,625,900)	(223,990,009)
Taşıt araçları	(49,809,201)	(15,544,007)	(65,353,208)
	<b>(217,173,310)</b>	<b>(72,169,907)</b>	<b>(289,343,217)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>128,450,459</b>		<b>103,047,498</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR, KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Maddi duran varlıklardan ve maddi olmayan duran varlıklardan doğan dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 147,419,299 TL'si (31 Aralık 2023: 144,389,171 TL) üretim maliyetine, 37,896,986 TL'si (31 Aralık 2023: 33,603,210 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.b) ve 14,759,566 TL'si (31 Aralık 2023: 16,127,526 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.a), 792,463 TL'si (31 Aralık 2023 204,692 TL) tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerine dağıtılmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>180,332,494</b>	<b>215,120,363</b>
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme (Artışı)/ azalış vergi etkisi	(72,486,426)	(15,731,298)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net	(830,079)	--
Birikmiş karlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	4,345,288	6,352,190
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(17,381,152)	(25,408,761)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin ve tesis, makine ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	301,886,666	--
<b>31 Aralık</b>	<b>395,866,791</b>	<b>180,332,494</b>

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
<b>31 Aralık 2024:</b>			
Maliyet	72.698.776	347.038.001	1.084.391.135
Tenzil: Birikmiş amortisman	--	(174.708.431)	(562.695.128)
<b>Net defter değeri</b>	<b>72.698.776</b>	<b>172.329.570</b>	<b>521.696.007</b>
<b>31 Aralık 2023:</b>			
Maliyet	53,296,754	268,911,221	737,337,703
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(100,833,074)	(338,546,438)
<b>Net defter değeri</b>	<b>53,296,754</b>	<b>168,078,147</b>	<b>398,791,265</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	31 Aralık 2024
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	83,503,244	15,791,579	99,294,823
Birikmiş itfa payları	(57,147,776)	(3,918,835)	(61,066,611)
<b>Net defter değeri</b>	<b>26,355,468</b>		<b>38,228,212</b>
	1 Ocak 2023	İlaveler	31 Aralık 2023
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	83,503,244	--	83,503,244
Birikmiş itfa payları	(52,787,870)	(4,359,906)	(57,147,776)
<b>Net defter değeri</b>	<b>30,715,374</b>		<b>26,355,468</b>

#### DİPNOT 13 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketin, 2013 yılı içerisinde Ekonomi Bakanlığı'nın imalat sanayii alkolsüz içecek imalatı, maden ve memba suları üretimi destekleme programına ilişkin yaptığı teşvik başvurusundan 27.139.926 TL, 2015 ve 2016 yılları içerisinde yapılan yatırımlar için alınan teşvik programından 82.599.258 TL, 2018 yılı içerisinde yapılan başvurudan ise 11.777.903 TL olmak üzere toplam 121.517.087 TL yatırım teşvik inidirimi hak etmiştir. Önümüzdeki dönemlerde vergi matrahı oluşması durumunda mahsup yöntemiyle kullanılabilir olacaktır.

#### DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli borçlanmalar (*)	52,735,000	100,527,730
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli banka kredileri	217,521,465	213,569,217
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>270,256,465</b>	<b>314,096,947</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	54,923,114	17,593,648
Kiralama işlemlerinden borçlar	18,023,381	21,641,152
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>72,946,495</b>	<b>39,234,800</b>
Uzun vadeli banka kredileri	7,225,000	19,400,831
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	42,747,562	26,980,812
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>49,972,562</b>	<b>46,381,643</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>393,175,522</b>	<b>399,713,390</b>

(\*) İlişkili taraflardan diğer kısa vadeli borçlanmalar, Yaşar Holding'ten aynı şartlarda devir almış olduğu kredi ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar:</b>						
TL krediler (*)	5.24	42.02	270,256,465	314,096,947	270,256,465	314,096,947
<b>Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları:</b>						
TL krediler (**)	46.41	36.19	7,062,343	17,593,648	7,062,343	17,593,648
Avro krediler (***)	8.95	--	1,302,586	--	47,860,771	--
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>					<b>325,179,579</b>	<b>331,690,595</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar:</b>						
TL krediler (**)	50.50	47.68	7,225,000	19,400,831	7,225,000	19,400,831
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>					<b>7,225,000</b>	<b>19,400,831</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>					<b>332,404,579</b>	<b>351,091,426</b>

(\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli finansal borçlar faiz oranı yıllık ortalama %50.17 olan spot kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2023: faiz oranı yıllık ortalama %42.02).

(\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL kredilerin 145,128,961 TL tutarındaki kısmı ortalama faiz oranı yıllık %47.76 olan sabit faizli kredileri, 139,337,343 TL tutarındaki kısmı ise faiz oranı %49.58 olan değişken faizli kredileri içermektedir.

(\*\*\*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli EUR kredilerin 47,860,770 TL tutarındaki ortalama faiz oranı yıllık %8.95 olan sabit faizli kredileri içermektedir. (31 Aralık 2023: Yoktur.)

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in uzun vadeli finansal borçlarının (finansal kiralama hariç) geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2025 yılı	--	8,969,465
2026 yılı	7,225,000	10,431,366
	<b>13,437,454</b>	<b>19,400,831</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aydan kısa	3 ay ile 1 yıl arası	1 yıldan uzun	Toplam
<b>31 Aralık 2024:</b>				
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	41,436,209	94,205,733	7,225,000	142,866,942
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	18,774,206	170,763,431	-	189,537,637
	<b>60,210,415</b>	<b>264,969,164</b>	<b>7,225,000</b>	<b>332,404,579</b>
<b>31 Aralık 2023:</b>				
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	50,408,483	93,663,552	19,400,831	163,472,866
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	81,401,470	106,217,090	--	187,618,560
	<b>131,809,953</b>	<b>199,880,642</b>	<b>19,400,831</b>	<b>351,091,426</b>



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemleri içerisindeki net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>364,765,477</b>	<b>605,171,255</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	462,497,258	554,211,763
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(366,011,786)	(559,233,311)
Parasal kazanç/(kayıp)	(177,061,325)	(317,627,990)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borçlar	68,868,923	44,165,814
Faiz tahakkuku etkisi	5,169,063	10,241,994
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişimin etkisi	(7,490,052)	27,835,953
<b>31 Aralık</b>	<b>350,737,558</b>	<b>364,765,478</b>

#### DİPNOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>A) Diğer kısa vadeli karşılıklar:</b>		
Maliyet gider karşılığı	9,188,097	7,763,534
Ciro primi karşılıkları	842,414	1,679,207
Dava karşılıkları	832,694	1,202,233
	<b>10,863,205</b>	<b>10,644,974</b>

Maliyet gider karşılığı içinde yer alan tutarlar, Şirket'in üretim tesislerinin bulunduğu Sakarya ve Aydın'da yıllık kira bedelinin belirlenmesine istinaden hukuki süreç ve ilgili idareler ile müzakereler devam etmekte olup Şirket Yönetimi söz konusu üretim tesislerindeki faaliyetlerinde herhangi bir kesinti öngörmemektedir.

#### B) Verilen teminatlar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Teminat mektupları	92,708,514	130,819,657
Teminat çekleri	2,995,000	5,942,899
Teminat senetleri	--	317,633
Diğer	270,704	1,346,993
	<b>95,974,218</b>	<b>138,427,182</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibari ile verilen teminat mektuplarının 29,821,264 TL'si kullanılan banka kredileri karşılığında bir finansal kuruluşa verilen teminatlardan, 62,887,250 TL'si ise KDV iadelerine istinaden vergi dairesine verilen teminatlardan oluşmaktadır (2023: Sırasıyla 65,033,470 TL ve 65,786,187 TL'dir).

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket’in teminat/rehin/ipotek/kefalet (“TRİK”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİK’ler:</b>						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK’lerin Toplam Tutarı	TL	95,974,218	95,974,218	TL	138,427,182	138,427,182
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler’in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİK’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler’i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİK’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK’lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
			<b>95,974,218</b>			<b>138,427,182</b>

Şirket’in vermiş olduğu diğer TRİK’lerin Şirket’in özkaynaklarına oranı

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>C) Alınan teminatlar:</b>		
Kefaletler	68,032,382	30,053,933
Teminat mektupları	126,366,519	78,379,868
İpotekler	15,189,300	7,387,573
Teminat senetleri	2,764,002	3,232,644
Teminat çekleri	1,215,000	1,783,078
Diğer	29,209,932	35,417,230
	<b>242,777,135</b>	<b>156,254,326</b>

Alınan teminatların önemli bir bölümü müşterilerden alınan teminatlardan oluşmaktadır.

Alınan kefaletler, Şirket'in temin ettiği kredilere istinaden kullanılmış olduğundan vadeleri ilgili kredilerin vadeleri ile sınırlandırılmıştır.

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>A) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	5,183,953	3,557,119
Diğer	1,128,319	364,184
	<b>6,312,272</b>	<b>3,921,303</b>
<b>B) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</b>		
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1,019,573	371,202
İzin karşılığı	9,469,451	1,165,834
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	220,000	317,633
	<b>10,709,024</b>	<b>1,854,669</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

##### C) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	16,970,210	14,317,851
Kıdeme teşvik ikramiyesi	2,112,498	1,644,862
	<b>19,082,708</b>	<b>15,962,713</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 41,828.42 TL (2023: 23,489.83TL ) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46,655.43 TL (1 Ocak 2024: 35,058.58 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yıllık iskonto oranı (%)	2,89	2,81
Emeklilik olasılığı (%)	92,46	95,46

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>14,317,851</b>	<b>30,922,243</b>
Faiz maliyeti	5,121,336	4,800,308
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	7,495,281	14,741,763
Dönem içerisindeki artış	5,045,892	3,216,726
Dönem içerisinde ödenen (-)	(8,010,037)	(28,995,252)
Enflasyon düzeltmesi farkı	(7,000,113)	(10,367,937)
<b>31 Aralık</b>	<b>16,970,210</b>	<b>14,317,851</b>

Dönem içerisindeki artışın toplamı 10.167.228 TL (2023: 8.017.034 TL) tutarında olup ilgili 5.045.892 TL (2023: 3.216.726 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine (Dipnot 21), 5.121.336 TL (2023: 4.800.308 TL ) tutarındaki kısmı finansman giderlerine (Dipnot 24) dahil edilmiştir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER VE PARASAL KAYIP/KAZANÇ

##### a) Niteliklerine göre giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hammadde, direkt malzeme ve mamul maliyeti	609,802,798	578,616,423
Personel giderleri	303,917,413	188,055,547
Nakliye ve ihracat giderleri	219,017,172	218,597,425
Amortisman ve itfa payları	200,868,314	194,324,598
Dışarıdan sağlanan hizmetler	188,483,299	148,824,987
Kira giderleri	52,511,785	49,923,429
Enerji giderleri	80,033,764	78,092,001
Bakım ve onarım giderleri	39,652,074	36,250,518
Reklam giderleri	38,940,981	21,392,403
Danışmanlık ve istişare giderleri	33,886,556	30,019,682
Haberleşme giderleri	2,003,121	1,984,815
Satılan ticari mal maliyeti	496,302	31,059,454
Diğer	77,966,732	93,567,282
	<b>1,847,580,311</b>	<b>1,670,708,564</b>

##### b) Parasal kazanç

	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	(14,919,733)
Ticari Alacaklar	(58,664,663)
Diğer Alacaklar	(20,536,171)
Diğer Dönen Varlıklar	(33,518,731)
Finansal Yatırımlar	(195,448)
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	14,945,293
Borçlanmalar	177,061,325
Ticari Borçlar	136,418,804
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3,375,732
Kısa Vadeli Karşılıklar	2,642,678
Diğer Borçlar	15,311,252
Ertelenmiş Gelirler	2,384,479
Uzun Vadeli Karşılıklar	7,000,113
	<b>231,304,930</b>

#### DİPNOT 18 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden KDV	114,714,224	76,813,068
Diğer	542,701	133,509
	<b>115,256,925</b>	<b>76,946,577</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş ve nominal değeri 1 Kr olan paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan tespit etmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	220,000,000	220,000,000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	284,288,125	94,762,708

Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay sahipleri	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding	58,00	164,881,031	58,00	54,960,344
Halka açık kısım	32,31	91,860,774	32,31	30,620,258
Pınar Süt	8,77	24,943,730	8,77	8,314,576
YBP	0,80	2,267,139	0,80	755,713
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş.	0,09	251,591	0,09	83,864
YDT	0,03	83,860	0,03	27,953
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>284,288,125</b>	<b>100,00</b>	<b>94,762,708</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		791,443,757		980,969,174
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>1,075,731,882</b>		<b>1,075,731,882</b>

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. 791,443,757 TL tutarındaki (31 Aralık 2023: 980,969,174 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla onaylanmış ve ödenmiş sermayesi nominal beheri 1 Kr olan 28.428.812.535 paydan oluşmaktadır (2023: 9.476.270.845). Şirket sermayesi hamiline paylardan oluşmakta olup, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Hisse senetlerinde imtiyaz bulunmamaktadır.

#### Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 371,205,902 TL (2023: 156,603,488 TL) tutarında maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlara ilişkin diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen gelirler veya giderlerden oluşmaktadır.

#### Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı);

31 Aralık 2024	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	620,230,522	791,443,757	(171,213,235)
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2,104,939	1,533,970	570,969
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	102,384,657	73,889,162	28,495,495

#### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır: Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Söz konusu yasal yedeklerin, Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 73,889,162 TL'dir (2023: 73,889,162 TL). SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur. Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II- 19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre ve 17 Mayıs 2020 tarihli ve 31130 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 13 üncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 27'nci Maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı olarak ayrılabilir ve %10'una kadar bir miktar kurucu intifa senedi sahiplerine tahsis olunur. TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 20 – HASILAT

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Yurt içi mamul satışları	3,361,286,935	2,325,943,290
Yurt dışı mamul satışları	268,490,800	281,131,550
Ticari mal satışları	665,074	43,851,337
<b>Brüt satışlar</b>	<b>3,630,442,809</b>	<b>2,650,926,177</b>
Tenzil: İskontolar	(1,656,380,712)	(898,879,869)
İadeler	(17,156,742)	(8,670,259)
<b>Net satışlar</b>	<b>1,956,905,355</b>	<b>1,743,376,049</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(1,000,874,529)</b>	<b>(986,441,048)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>956,030,826</b>	<b>756,935,001</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında toplam ihracat tutarının 229.425.263 TL'si Avro ve GBP bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak - 31 Aralık 2023: 199.243.554 TL). İhracat ağırlıklı olarak Büyük Britanya ve Avrupa'ya yapılmaktadır. Ağırlıklı olarak İngiltere, Almanya, Hollanda satışlarını gerçekleştirmektedir. (Bölüm varlıkları ve yükümlülüklerinin önemli kısmının ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.)

#### DİPNOT 21 – GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
<b>A) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel giderleri	73,385,968	56,041,995
Dışarıdan sağlanan hizmetler	52,074,219	47,963,828
Danışmanlık ve istişare ücretleri	24,045,200	21,337,476
Amortisman ve itfa payı	14,759,566	16,127,526
Kira giderleri	4,324,190	887,545
Enerji giderleri	3,736,732	3,557,517
Temsil ağırlama giderleri	2,358,914	2,009,568
Seyahat giderleri	1,881,037	1,148,855
Sigorta giderleri	1,726,780	2,535,418
Haberleşme giderleri	489,954	626,031
Diğer	8,219,748	11,270,726
	<b>187,002,308</b>	<b>163,506,485</b>
<b>B) Pazarlama giderleri:</b>		
Nakliye ve ihracat giderleri	219,017,172	218,597,425
Personel giderleri	152,038,225	90,798,504
Dışarıdan sağlanan hizmetler	116,664,375	86,391,886
Reklam giderleri	38,940,981	21,392,403
Amortisman ve itfa payları	37,896,986	33,603,210
Kira giderleri	48,130,893	23,212,226
Enerji giderleri	9,731,956	9,857,980
İhracat komisyon giderleri	4,642,767	5,922,551
Danışmanlık ve istişare ücretleri	9,841,356	8,682,206
Bakım onarım giderleri	6,817,205	8,397,718
Diğer	10,475,868	10,009,116
	<b>654,197,784</b>	<b>516,865,225</b>



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### A) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	7,725,217	37,876,396
Ticari borç reeskont gelirleri	21,819,567	--
Hurda satış gelirleri	3,112,998	2,819,950
Vade farkı faiz gelirleri	1,398,580	508,167
Konusu kalmayan ticari alacak karşılığı	787,626	321,776
Sigorta hasar tazminat gelirleri	--	949,920
Diğer	257,405	7,362,682
	<b>35,101,393</b>	<b>49,838,891</b>

##### B) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Reeskont gideri	(51,549,846)	(55,353)
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(29,159,558)	(100,168,006)
Vade farkı faiz giderleri	(9,156,589)	(9,835,444)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(1,238,774)	(1,179,735)
Bağış ve yardımlar	(946,885)	(1,065,728)
Diğer	(6,443,691)	(8,163,709)
	<b>(98,495,343)</b>	<b>(120,467,975)</b>

#### DİPNOT 23 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
<b>A) Yatırım faaliyetlerden gelirler:</b>		
Maddi duran varlık satış karı	568,663	2,241,636
Temettü gelirleri	156,233	887,834
Diğer	6,859	624
	<b>731,755</b>	<b>3,130,094</b>
<b>B) Yatırım faaliyetlerden giderler:</b>		
Maddi duran varlık satış zararı	(283,224)	(373,320)
İştirak değer düşüklüğü (*)	--	(25,302,299)
	<b>(283,224)</b>	<b>(25,675,619)</b>

(\*) Şirket 2023 yılında Viking Kağıt hisselerinin tamamını ana ortağı Yaşar Holding'e satmış ve işlem bedeli ile işlem tarihindeki taşınan bedeli arasındaki tutar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 24 – FİNANSMAN GİDERLERİ

##### A) Finansman Gelirleri:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Faiz geliri	14,846,238	7,038,706
Kur farkı geliri	513,787	214,420
	<b>15,360,025</b>	<b>7,253,126</b>

##### B) Finansman Giderleri:

Faiz gideri	(175,437,250)	(139,874,045)
Vade farkı ve banka komisyon giderleri	(29,102,647)	(33,106,072)
Kıdem tazminatı faiz maliyeti	(5,121,336)	(4,800,308)
Diğer	(6,295,701)	(9,626,466)
	<b>(215,956,934)</b>	<b>(187,406,891)</b>

#### DİPNOT 25 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

##### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi geliri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2024	1 Ocak – 31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	(42,662,775)	158,947,164
<b>Toplam vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>(42,662,775)</b>	<b>158,947,164</b>

Vergi gelirinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>77,087,646</b>	<b>133,464,877</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi (%25)	(19,271,912)	(%25) (33,366,220)
İndirilecek gelirler	123,822	1,598,647
Ertelenmiş vergi oranı değişikliği	--	(45,990,395)
Enflasyon muhasebesi ertelenmiş vergi etkisi	(17,623,304)	264,097,950
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(6,660,840)	(9,132,093)
Kullanılması öngörülmemeyen yatırım teşvik etkisi	--	(13,714,119)
Diğer	769,459	(4,546,606)
<b>Toplam vergi (gideri)/geliri</b>	<b>(42,662,775)</b>	<b>158,947,164</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesi	1,261,202,206	695,539,880	(314,185,106)	(181,221,092)
Kıdem tazminatı karşılığı	(16,970,210)	(14,317,851)	4,242,553	3,579,463
Diğer	(7,578,926)	67,272,688	1,894,732	(16,818,176)
<b>Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/ varlığı – net</b>			<b>(308,047,821)</b>	<b>(194,459,805)</b>

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

<b>1 Ocak</b>	<b>(194,459,805)</b>	<b>(341,576,754)</b>
Cari dönem kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(42,662,775)	158,947,164
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	1,873,820	3,685,441
Finansal varlıklar gerçeğe uygun değer fonuna verilen	(312,635)	215,642
Maddi duran varlık değerlendirme fonuna verilen	(72,486,426)	(15,731,298)
<b>31 Aralık</b>	<b>(308,047,821)</b>	<b>(194,459,805)</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla veterli vergilendirilebilir kar öngörülmediğinden, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2024	--	38,595,325
2025	27,350,689	49,322,722
2026	48,027,110	69,340,951
2027	24,923,671	35,984,490
	<b>100,301,470</b>	<b>193,243,488</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### *Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları*

Şirketin, 2013 yılı içerisinde Ekonomi Bakanlığı'nın imalat sanayii alkolsüz içecek imalatı, maden ve memba suları üretimi destekleme programına ilişkin yaptığı teşvik başvurusundan 27.139.926 TL, 2015 ve 2016 yılları içerisinde yapılan yatırımlar için alınan teşvik programından 82.599.258 TL, 2018 yılı içerisinde yapılan başvurudan ise 11.777.903 TL olmak üzere toplam 121.517.087 TL yatırım teşvik inidirimi hak etmiştir. Önümüzdeki dönemlerde vergi matrahı oluşması durumunda mahsup yöntemiyle kullanılabilir. (Dipnot 13).

#### DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net dönem zararının ilgili yıl içinde mevcut payların ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>
Net dönem karı	A	34,424,871	292,412,041
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi	B	28,428,812,535	28,428,812,535
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>0.1211</b>	<b>0.0102</b>

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:

	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2023</u>
Gerçeğe uygun değer farkı		
diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	33,041,126	28,038,913
	<b>33,041,126</b>	<b>28,038,913</b>

	<u>31 Aralık 2024</u>		<u>31 Aralık 2023</u>	
	Defter değeri (TL)	Hisse oranı (%)	Defter değeri (TL)	Hisse oranı (%)
Desa Enerji	11,853,818	1,29	8,127,982	1,29
YDT	21,187,308	0,93	19,910,931	0,93
	<b>33,041,126</b>		<b>28,038,913</b>	

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve nihai büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	<u>İskonto oranları</u>		<u>Dönem sonu büyüme oranları</u>	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
YDT	%32,69	%50,13	%2	%1
Desa Enerji	%28,93	%48,71	%2	%2

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar 1 Ocak - 31 Aralık dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>28,038,913</b>	<b>90,374,579</b>
<b>Gerçeğe uygun değer (azalış)/artışı</b>		
Desa Enerji	3,725,836	(388,551)
YDT	1,276,377	(7,905,959)
Viking	--	(54,041,156)
<b>31 Aralık</b>	<b>33,041,126</b>	<b>28,038,913</b>

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içerisinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>909,498</b>	<b>46,450,663</b>
<b>Gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı)</b>		
Hisse oranı azalışı	5,002,213	(4,312,855)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	--	(41,443,952)
	(312,635)	215,642
<b>31 Aralık</b>	<b>5,599,076</b>	<b>909,498</b>

Finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir.

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

##### A) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yurtdışı satışlarını bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu alacakların takibi YDT aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	10,599,654	159,615,539	-	23,137,981	42,437,964	<b>235,791,138</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	40,164,871	-	-	-	<b>40,164,871</b>
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6,873,310	145,970,521	-	23,137,981	42,437,964	<b>218,419,776</b>
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	3,726,344	13,645,018	-	-	-	<b>17,371,362</b>
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	1,761,165	8,178,934	-	-	-	<b>9,940,099</b>
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5,934,398	-	-	-	5,934,398
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5,934,398)	-	-	-	(5,934,398)
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak pet şişe su ve damacana su satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023:

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>11,962,627</b>	<b>151,472,661</b>	-	<b>58,464,252</b>	<b>34,882,048</b>	<b>256,781,588</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19,166,888	-	-	-	<b>19,166,888</b>
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5,859,695	123,456,143	-	58,464,252	34,882,048	<b>222,662,138</b>
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	6,102,933	28,016,517	-	-	-	<b>34,119,450</b>
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5,808,666	-	-	-	<b>5,808,666</b>
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7,982,151	-	-	-	7,982,151
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7,982,151)	-	-	-	(7,982,151)
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak pet şişe su ve damacana su satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Alacaklar		Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	15,527,195	-	15,527,195
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	750,615	-	750,615
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	720,269	-	720,269
Vadesi üzerinden 1 yıl geçmiş	373,283	-	373,283
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	(8,178,934)	-	(8,178,934)
	<b>17,371,362</b>	<b>-</b>	<b>17,371,362</b>

31 Aralık 2023	Alacaklar		Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	29,304,979	-	29,304,979
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	1,427,061	-	1,427,061
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	3,068,566	-	3,068,566
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	318,843	-	318,843
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	(5,808,666)	-	(5,808,666)
	<b>34,119,450</b>	<b>-</b>	<b>34,119,450</b>

#### B) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024:	Defer Değeri	Sözleşme Uyarınca	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
		Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)			
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	332,404,579	400,279,022	121,191,913	266,845,249	12,241,859
Ticari Borçlar	294,037,154	315,856,721	303,082,298	12,774,423	--
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	60,770,943	60,770,943	10,290,782	7,732,599	42,747,562
Diğer Borçlar	46,155,843	46,155,843	46,155,843	--	--
	<b>733,368,519</b>	<b>823,062,529</b>	<b>480,720,836</b>	<b>287,352,271</b>	<b>54,989,421</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023:	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	351,091,426	445,552,441	99,447,629	297,251,856	48,852,957
Ticari Borçlar	387,326,023	387,326,023	300,126,360	87,199,663	--
Diğer Borçlar	54,016,967	54,016,967	54,016,967	--	--
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	48,621,962	48,621,962	5,701,858	15,939,293	26,980,811
	<b>841,056,378</b>	<b>935,517,393</b>	<b>459,292,814</b>	<b>400,390,812</b>	<b>75,833,768</b>

#### C) Piyasa riski:

##### i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Riskin Erken Teşhisi Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu ile ilişkili kurlar düzenli olarak takip edilmektedir.

# PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL Karşılığı
1. Ticari Alacaklar	19,205,607	153,551	3,973	13,642,330	19,123,373	82,599	85,825	11,576,375
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	172,671	1,911	2,865	--	12,136,875	199,436	77,830	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>19,378,278</b>	<b>155,462</b>	<b>6,838</b>	<b>13,642,330</b>	<b>31,260,233</b>	<b>282,035</b>	<b>163,655</b>	<b>11,576,375</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>19,378,278</b>	<b>155,462</b>	<b>6,838</b>	<b>13,642,330</b>	<b>31,260,233</b>	<b>282,035</b>	<b>163,655</b>	<b>11,576,375</b>
10. Ticari Borçlar	45,638,658	1,234,388	42,584	443,502	212,892,649	4,948,113	32,391	679,983
11. Finansal Yükümlülükler	47,938,291	--	1,302,586	--	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3,398,009	81,922	13,656	--	3,032,314	51,282	18,015	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>96,974,958</b>	<b>1,316,310</b>	<b>1,358,826</b>	<b>443,502</b>	<b>215,924,963</b>	<b>4,999,395</b>	<b>50,406</b>	<b>679,983</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>96,974,958</b>	<b>1,316,310</b>	<b>1,358,826</b>	<b>443,502</b>	<b>215,924,963</b>	<b>4,999,395</b>	<b>50,406</b>	<b>679,983</b>
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--	--	--
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>20. Net Yabancı Para (Yükümlülük)/ Varlık Pozisyonu (9+18+19)</b>	<b>(77,596,680)</b>	<b>(1,160,848)</b>	<b>(1,351,988)</b>	<b>13,198,827</b>	<b>(184,664,729)</b>	<b>(4,717,360)</b>	<b>113,249</b>	<b>7,547,087</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para (Yükümlülük)/ Varlık Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(77,596,680)</b>	<b>(1,160,848)</b>	<b>(1,351,988)</b>	<b>13,198,827</b>	<b>(184,664,729)</b>	<b>(4,717,360)</b>	<b>113,249</b>	<b>7,547,087</b>
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	268,665,159	712,950	382,555	224,117,691	290,661,105	727,051	802,961	205,008,717
23. İhracat	19,942,633	462,790	0	0	7,947,332	186,985	--	--
24. İthalat	--	--	--	--	--	--	--	--

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024

##### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(4,103,865)	4,103,865	(4,103,865)	4,103,865
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(4,103,865)</b>	<b>4,103,865</b>	<b>(4,103,865)</b>	<b>4,103,865</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4,975,686)	4,975,686	(4,975,686)	4,975,686
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(4,975,686)</b>	<b>4,975,686</b>	<b>(4,975,686)</b>	<b>4,975,686</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1,319,883	(1,319,883)	1,319,883	(1,319,883)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>1,319,883</b>	<b>(1,319,883)</b>	<b>1,319,883</b>	<b>(1,319,883)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(7,759,668)</b>	<b>7,759,668</b>	<b>(7,759,668)</b>	<b>7,759,668</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(20,088,293)	20,088,293	(20,088,293)	20,088,293
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(20,088,293)</b>	<b>20,088,293</b>	<b>(20,088,293)</b>	<b>20,088,293</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	532,181	(532,181)	532,181	(532,181)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>532,181</b>	<b>(532,181)</b>	<b>532,181</b>	<b>(532,181)</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1,089,639	(1,089,639)	1,089,639	(1,089,639)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>1,089,639</b>	<b>(1,089,639)</b>	<b>1,089,639</b>	<b>(1,089,639)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(18,466,473)</b>	<b>18,466,473</b>	<b>(18,466,473)</b>	<b>18,466,473</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal varlıklar	235,792,938	256,850,051
Finansal yükümlülükler	606,283,300	697,324,874
<b><u>Değişken faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal yükümlülükler	142,866,942	163,472,865

##### iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akışları, faaliyet gösterilen pet şişe su ve damacana su sektöründeki rekabet ve başta ambalaj olmak üzere hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren su fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

#### D) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam borçlardan (bilançoda gösterildiği gibi kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam borçlar	393,175,522	399,713,390
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 5)	(42,437,964)	(34,947,912)
Net borç	350,737,558	364,765,478
Toplam özkaynaklar	1,881,415,706	1,618,522,478
<b>Borç/ özkaynaklar oranı</b>	<b>19%</b>	<b>22%</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### *Finansal varlıklar*

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Finansal yatırımlar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir.

##### *Finansal yükümlülükler*

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 14'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).



## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla makul değerinden hesaplanan varlıklarını açıklamaktadır:

##### 31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Finansal yatırımlar	-	-	33,041,126	33,041,126
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33,041,126</b>	<b>33,041,126</b>

##### 31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Finansal yatırımlar	-	-	28,038,913	28,038,913
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,038,913</b>	<b>28,038,913</b>

(\*) Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 27'ye bakınız.

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

##### 31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	234,885,000	-	234,885,000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	779,064,999	779,064,999
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	1,064,845,159	1,064,845,159
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	44,267,000	44,267,000
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>234,885,000</b>	<b>1,888,177,158</b>	<b>2,123,062,158</b>

##### 31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	-	191,371,577	191,371,577
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	-	624,950,664	624,950,664
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	1,089,250,176	1,089,250,176
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,905,572,417</b>	<b>1,905,572,417</b>

## PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AIT FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 30 - BAĞIMSIZ DENETİM KURUMUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	2,160,000	1,694,862
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	132,000	104,299
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
	<b>2,292,000</b>	<b>1,799,161</b>

#### DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

.....



[www.pinarsu.com.tr](http://www.pinarsu.com.tr)

