

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- a) Raporun Dönemi : 01.01.2025-31.03.2025
- b) Ortaklığın Unvanı : PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- Çıkarılmış Sermayesi : 284.288.125,35 TL
- Kayıtlı Sermaye Tavanı : 220.000.000,00 TL
- c) Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
EMİNE FEYHAN YAŞAR	BAŞKAN	28.03.2025 – 28.03.2026
İDİL YİĞİTBAŞI	BAŞKAN VEKİLİ	28.03.2025 – 28.03.2026
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE (BAĞIMSIZ)	28.03.2025 – 28.03.2026
PELİN FERAH LOKMANHEKİM	ÜYE (BAĞIMSIZ)	28.03.2025 – 28.03.2026
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE	28.03.2025 – 28.03.2026
KORAL KALPAKLIOĞLU	ÜYE	28.03.2025 – 28.03.2026
HÜSEYİN KARAMEHMETOĞLU	ÜYE	28.03.2025 – 28.03.2026

**Yetki Sınırları**

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 12. ve 13. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

**Denetimden Sorumlu Komite:**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Sn. Nalan ERKARAKAŞ ve üyesi Sn. Pelin FERAH LOKMANHEKİM'dir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sn. Pelin FERAH LOKMANHEKİM ve üyesi Sn. Nalan ERKARAKAŞ'tır.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sn. Nalan ERKARAKAŞ, üyeleri Sn. Pelin FERAH LOKMANHEKİM, Sn. Yılmaz GÖKOĞLU ve Sn. Barış KAV'dır.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****d) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:**

Yönetim Kurulumuzun 10.02.2025 tarihli kararı uyarınca; 2021-2025 yılları için geçerli olan 220.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı izninin 2025-2029 yıllarını kapsayacak şekilde 5.000.000.000 TL seviyesine artırılması ve Şirket Ana Sözleşmesinin 6'ncı maddesinin bu yönde değiştirilmesi için gerekli başvuruların yapılmasına karar verilmiş ve bu kapsamda 10.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru 13.02.2025 tarihinde onaylanmıştır. Akabinde Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvuru 20.02.2025 tarihinde onaylanarak Şirketimizin 28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında esas sözleşmesinin "Kayıtlı sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili kabul edilmiştir.

**e) Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler:**

Şirketimizin 28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında esas sözleşmesinin "Kayıtlı sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadiline karar verilmiş olup bu hususa ilişkin İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 18.04.2025 tarihinde yapılan tescil aynı tarihte ticaret sicil gazetesinde ilan olunmuştur.

**f) Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:**

Şirketimizin 31.03.2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 284.288.125,35 TL olup beheri 1 Kuruş nominal değerinde 284.288.125.345 adet hamiline paya bölünmüştür.

**g) Yatırımlar :**

01.01.2025-31.03.2025 tarihleri arasında gerçekleşen yatırımlarımız ;

Bina, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri 446.955 TL , Makina Tesis ve Cihazlar 702.074 TL, Döşeme ve demirbaşlar 7.102.082 TL, Yapılmakta olan yatırımlar 481.848 TL, Haklar 1.502.436 TL olup toplam 10.235.395 TL'dir.

**Şirketin 2025 Yılı İlk Üç Ayı Faaliyetleri :**

Pınar Su ve İçecek 2025 yılının ilk üç aylık döneminde 472,7 milyon TL hasılat elde etmiştir. İlgili dönemde şirket brüt kârı ise 219,8 milyon TL olmuştur.

**h) Üretim :**

<b>ÜRETİMLER (TON)</b>	<b>01.01.2025- 31.03.2025</b>	<b>01.01.2024- 31.03.2024</b>
AMBALAJLI SU	81.862	66.763
İÇECEK	4.007	3.575
<b>TOPLAM</b>	<b>85.869</b>	<b>70.338</b>

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## i) Satışlar :

SATIŞLAR (TON)	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2024- 31.03.2024
AMBALAJLI SU	81.053	67.325
İÇECEK	4.059	3.284
<b>TOPLAM</b>	<b>85.112</b>	<b>70.609</b>

Şirketimiz 2025 yılının ilk üç aylık döneminde yurtdışına 1.816.583 USD' lık ihracat gerçekleştirmiştir.

## j) Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

Şirketin 31 Mart 2025 tarihli finansal raporları SPK tarafından yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Şirketimizin geçmiş dönemler ile karşılaştırmalı olarak başlıca finansal rasyoları ise şöyledir:

	31.03.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar / Toplam Aktifler (%)	42,47	36,92
Toplam Borçlar / Öz Sermaye (%)	73,81	58,53
Cari Aktifler / Cari Pasifler	0,66	0,66
	01.01.2025- 31.03.2025	01.01.2024- 31.03.2024
Brüt Kar Marjı (%)	46,51%	32,86%

## k) Ortaklığın Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

İşletmenin finansman kaynakları Şirket'in özsermayesi ve kullandığı kredilerinden oluşmaktadır. Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Şirket'in toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Şirket'in mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

## l) Personel:

Personel sayısı 2025 yılı ilk üç aylık dönemde ortalama 417 kişi olarak gerçekleşmiştir.

## m) Üst Yönetim:

Koral Kalpaklıoğlu  
Ufuk Atik

Genel Müdür  
Mali İşler ve Finans Direktörü

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**n) Bağışlar :**

Şirketimizin 2025 yılı ilk üç aylık döneminde çeşitli kurum ve kuruluşlara yaptığı bağışlar toplamı 204.865 TL dir.

**o) Merkez Dışı Örgütler :**

Yoktur.

---